

Bezpečnostní plán měkkého cíle

Jindřich Jeřábek



Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně

Fakulta logistiky a krizového řízení

Ústav ochrany obyvatelstva

Akademický rok: 2024/2025

ZADÁNÍ BAKALÁŘSKÉ PRÁCE

(projektu, uměleckého díla, uměleckého výkonu)

Jméno a příjmení:	Jindřich Jeřábek
Osobní číslo:	L22230
Studijní program:	B1032A020002 Ochrana obyvatelstva
Forma studia:	Kombinovaná
Téma práce:	Bezpečnostní plán měkkého cíle

Zásady pro vypracování

- Dle dostupných zdrojů zpracujte teoretická východiska z problematiky ochrany měkkých cílů.
- Analyzujte stávající bezpečnostní plán u vybraného měkkého cíle.
- Na základě výsledků analýzy vypracujte bezpečnostní plán vybraného měkkého cíle.

Forma zpracování bakalářské práce: **tištěná/elektronická**

Seznam doporučené literatury:

1. HOFREITER, Ladislav; BEREZUTSKYI, Viacheslav; FIGULI, Lucia a ZVAKOVÁ, Zuzana (ed.). *Soft target protection: theoretical basis and practical measures. NATO science for peace and security*. Dordrecht, The Netherlands: Springer, 2020. ISBN 978-94-024-1754-8.
2. HRINKO, Martin. *Prvosledové hlídky policie v systému ochrany měkkých cílů*. Plzeň: Vydavatelství a nakladatelství Aleš Čeněk, 2023. ISBN 978-80-7380-931-7.
3. NEVRKLA, Jakub; LAPKOVÁ, Dora; JENČKOVÁ, Klára; ŠTERNOVÁ, Tereza a RŮŽEK, David et al. *Měkké cíle: Identifikace, ohroženost a jejich ochrana*. Praha: Soft Targets Protection Institute, z.ú, 2019. ISBN 978-80-270-7066-4.
4. VEGRICHTOVÁ, Barbora. *Terorismus a radikalizace v České republice: možnosti detekce rizikových osob*. Praha: Grada, 2022. ISBN 978-80-271-3126-6.
5. VILÁŠEK, Josef a FUS, Jan. *Krizové řízení v ČR na počátku 21. století*. Druhé, upravené vydání. Praha: Univerzita Karlova, nakladatelství Karolinum, 2022. ISBN 978-80-246-5498-0. Dostupné také z: <https://karolinum.cz/knihy/vilasek-krizove-řízení-v-cr-na-pocátku-21-stoleti-8927>.

Další odborná literatura dle doporučení vedoucího bakalářské práce.

Vedoucí bakalářské práce: **Ing. Robert Pekaj**
Ústav krizového řízení

Datum zadání bakalářské práce: **2. prosince 2024**
Termín odevzdání bakalářské práce: **2. května 2025**

L.S.

prof. Ing. Zuzana Tučková, Ph.D.
děkanka

prof. Ing. Dušan Vičar, CSc.
ředitel ústavu

V Uherském Hradišti dne 2. prosince 2024

PROHLÁŠENÍ AUTORA BAKALÁŘSKÉ PRÁCE

Beru na vědomí, že

- odevzdáním bakalářské práce souhlasím se zveřejněním své práce podle zákona č. 111/1998 Sb., v platném znění bez ohledu na výsledek obhajoby;
- bakalářská práce bude uložena v elektronické podobě v univerzitním informačním systému a bude dostupná k nahlédnutí;
- jedno vyhotovení bakalářské práce v listinné podobě bude ponecháno Univerzitě Tomáše Bati ve Zlíně k uložení;
- na moji bakalářskou práci se plně vztahuje zákon č. 121/2000 Sb. o právu autorském, o právech souvisejících s právem autorským a o změně některých zákonů (autorský zákon) ve znění pozdějších právních předpisů, zejm. § 35 odst. 3;
- podle § 60 odst. 1 autorského zákona má Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně právo na uzavření licenční smlouvy o užití školního díla v rozsahu § 12 odst. 4 autorského zákona;
- podle § 60 odst. 2 a 3 mohu užít své dílo – bakalářskou práci – nebo poskytnout licenci k jejímu využití jen s předchozím písemným souhlasem Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně, která je oprávněna v takovém případě ode mne požadovat přiměřený příspěvek na úhradu nákladů, které byly Univerzitou Tomáše Bati ve Zlíně na vytvoření díla vynaloženy (až do jejich skutečné výše);
- pokud bylo k vypracování bakalářské práce využito softwaru poskytnutého Univerzitou Tomáše Bati ve Zlíně nebo jinými subjekty pouze ke studijním a výzkumným účelům (tj. k nekomerčnímu využití), nelze výsledky bakalářské práce využít ke komerčním účelům;
- pokud je výstupem bakalářské práce jakýkoliv softwarový produkt, považují se za součást práce rovněž i zdrojové kódy, popř. soubory, ze kterých se projekt skládá; neodevzdání této součásti může být důvodem k neobhájení práce.

Prohlašuji, že

- jsem na bakalářské práci pracoval(a) samostatně a použitou literaturu jsem řádně citoval(a); v případě publikace výsledků budu uveden(a) jako spoluautor;
- odevzdaná verze bakalářské práce a verze elektronická nahraná do IS/STAG jsou obsahově totožné.

V Uherském Hradišti, dne 02.05.2025

.....
podpis autora

ABSTRAKT

Bakalářská práce se zaměřuje na problematiku ochrany měkkých cílů, konkrétně na vypracování bezpečnostního plánu pro zimní stadion v Břeclavi. Cílem práce je identifikace hrozeb a návrh komplexních opatření, která povedou ke zvýšení bezpečnosti tohoto objektu během sportovních a společenských akcí. Teoretická část shrnuje legislativní rámec, definuje měkké cíle, analyzuje typy hrozeb a principy zabezpečení. Praktická část obsahuje vyhodnocení rizik, analýzu ohroženosti a návrh konkrétních preventivních, technických a organizačních opatření. Výstupem práce je ucelený bezpečnostní plán, který může sloužit jako model pro další podobné objekty.

Klíčová slova: měkké cíle, bezpečnostní plány, riziková analýza, krizová připravenost, sportovní akce

ABSTRACT

The bachelor thesis focuses on the protection of soft targets, specifically on the development of a security plan for the ice rink in Breclav. The aim of the thesis is to identify threats and propose comprehensive measures that will lead to increased security of this facility during sporting and social events. The theoretical part summarises the legislative framework, defines soft targets, analyses types of threats and security principles. The practical part includes risk assessment, threat analysis and proposal of specific preventive, technical and organisational measures. The output of the work is a comprehensive security plan that can serve as a model for other similar facilities.

Keywords: soft-targets, security plans, risk analysis, emergency preparedness, sport events

Rád bych touto cestou poděkoval Ing. Radku Hrdinovi, řediteli příspěvkové organizace Tereza Břeclav, za ochotu a vstřícnost při poskytnutí materiálů týkajících se zimního stadionu v Břeclavi. Tyto podklady byly klíčové pro zpracování mé bakalářské práce a velmi si vážím jeho podpory i času, který mi věnoval.

OBSAH

ÚVOD.....	11
I TEORETICKÁ ČÁST	13
1 LEGISLATIVNÍ RÁMEC OCHRANY MĚKKÝCH CÍLŮ	14
1.1 ZÁKONY V OBLASTI MĚKKÝCH CÍLŮ	14
1.2 DOKUMENTY V OBLASTI MĚKKÝCH CÍLŮ	15
2 DEFINICE MĚKKÉHO CÍLE	18
2.1 DĚLENÍ MĚKKÝCH CÍLŮ	19
2.2 VYBRANÉ DRUHY MĚKKÝCH CÍLŮ	21
2.3 HROZBY PRO MĚKKÉ CÍLE	24
2.4 ZPŮSOBY ÚTOKŮ NA MĚKKÉ CÍLE	25
2.5 MOTIVY VEDOUcí K ÚTOKU NA MĚKKÉ CÍLE	26
2.6 TYPOLOGIE ÚTOČNÍKŮ ZAMĚŘUJÍCÍCH SE NA MĚKKÉ CÍLE.....	27
2.7 ZÁKLADNÍ PRINCIPY A PŘÍSTUPY K ZABEZPEČENÍ MĚKKÝCH CÍLŮ	28
2.7.1 Bezpečnost měkkého cíle jako odpovědnost všech dotčených subjektů	28
2.7.2 Spolupráce a kooperace.....	29
2.7.3 Proaktivní přístup	29
2.7.4 Definování komunikačních postupů, efektivní řízení a koordinace činností jednotlivých osob.....	29
2.8 BEZPEČNOSTNÍ PRVKY MĚKKÝCH CÍLŮ	29
2.8.1 Fyzická bezpečnost	30
2.8.2 Elektronické zabezpečovací systémy	31
2.8.3 Mechanické zábranné systémy.....	34
3 ÚTOKY NA MĚKKÉ CÍLE V ČR A V ZAHRANIČÍ.....	36
II PRAKTICKÁ ČÁST	40
4 CÍL PRÁCE	41
5 LOKALITA S SPORTOVNÍ PROSTŘEDÍ MĚSTA BŘECLAV	42
5.1 SPORT VE MĚSTĚ BŘECLAV	42
5.2 ZIMNÍ STADION BŘECLAV	43
6 VYHODNOCENÍ BEZPEČNOSTI NA ZIMNÍM STADIONU BŘECLAV	46
6.1 CHARAKTERISTIKA OBJEKTU A AKCE	46
6.2 TECHNICKÝ POPIS STADIONU Z HLEDISKA BEZPEČNOSTNÍCH OPATŘENÍ	47
6.3 MOŽNÉ SCÉNÁŘE KRIZOVÝCH SITUACÍ BĚHEM HOKEJOVÉHO UTKÁNÍ	52
6.4 ANALÝZA OHROŽENOSTI MĚKKÉHO CÍLE.....	54
6.4.1 Celkové posouzení ohroženosti zimního stadionu v Břeclavi	59

7	BEZPEČNOSTNÍ PLÁN MĚKKÉHO CÍLE – ZIMNÍ STADION BŘECLAV.....	60
7.1	ORGANIZAČNÍ OPATŘENÍ (PREVENCE A PŘIPRAVENOST).....	60
7.2	TECHNICKÁ OPATŘENÍ (ZABEZPEČENÍ OBJEKTU)	63
7.3	ORGANIZAČNÍ KROKY PŘED AKCÍ, V JEJÍM PRŮBĚHU A PO JEJÍM UKONČENÍ	65
7.3.1	Fáze příprav s důrazem na prevenci a bezpečnost	65
7.3.2	Zajištění pořádku během akce – řešení incidentů a směřování davu	67
7.4	NÁSLEDNÉ KROKY PO SKONČENÍ AKCE – ZAJIŠTĚNÍ ÚKLIDU A VYHODNOCENÍ PRŮBĚHU	71
7.5	BEZPEČNOSTNÍ PERSONÁL, ŠKOLENÍ A KOMUNIKACE	72
7.5.1	Složení bezpečnostního personálu.....	72
7.5.2	Školení a připravenost personálu	74
7.5.3	Komunikační toky a spojení.....	75
7.6	EVIDENCE INCIDENTŮ A KONTAKTNÍ LISTINA	77
7.6.1	Evidence incidentů a hlášení	77
7.6.2	Kontaktní listina	78
7.7	KOMUNIKACE V KRIZOVÝCH SITUACÍCH S MÉDII A VEŘEJNOSTÍ	78
	ZÁVĚR.....	80
	SEZNAM POUŽITÉ LITERATURY	82
	SEZNAM OBRÁZKŮ	88
	SEZNAM TABULEK.....	89
	SEZNAM POUŽITÝCH SYMBOLŮ A ZKRATEK	90

ÚVOD

V posledních letech dochází k výraznému nárůstu hrozeb, které cílí na tzv. měkké cíle – místa s vysokou koncentrací osob a nedostatečnou úrovní ochrany. Útoky na veřejně přístupné prostory, jako jsou sportoviště, koncerty, trhy či dopravní uzly, mají často za následek nejen ztráty na životech, ale také výrazný společenský a mediální dopad. Bezpečnost těchto míst se tak stává jednou z priorit nejen bezpečnostních složek státu, ale i místních samospráv a pořadatelů akcí. V této souvislosti je důležité vytvářet a implementovat cílené bezpečnostní plány, které reflektují aktuální hrozby, konkrétní prostředí a organizační možnosti.

Hlavním cílem této bakalářské práce je vypracování konkrétního bezpečnostního plánu pro zimní stadion v Břeclavi, který je typickým měkkým cílem, a to především během hokejových utkání a jiných hromadných akcí. Cílem je nejen navrhnout opatření ke zvýšení bezpečnosti návštěvníků a personálu, ale také vytvořit ucelený a metodicky zpracovaný plán, jenž může sloužit jako vzor pro jiné obdobné objekty.

Pro dosažení cíle práce byly využity metody vyhodnocení ohroženosti objektu, pozorování, a komparace s doporučeními uvedenými v odborné literatuře a metodikách Ministerstva vnitra ČR. Kromě toho byly zpracovány teoretická východiska současné legislativy, která vymezuje odpovědnost za ochranu měkkých cílů a stanovuje základní povinnosti provozovatelů veřejných zařízení.

Postup zpracování práce je rozdělen do dvou hlavních částí. V teoretické části jsou vymezeny základní pojmy, popsány typy měkkých cílů, analyzovány hrozby, způsoby útoků a legislativní a metodické dokumenty vztahující se k ochraně těchto cílů. V praktické části je následně proveden popis objektu zimního stadionu včetně bezpečnostních opatření, vyhodnocení rizik, návrh bezpečnostního plánu a organizačních a technických kroků před, během i po konání akcí.

V rámci práce byly formulovány následující výzkumné otázky: Jaké jsou nejvýznamnější hrozby, které mohou ohrozit zimní stadion v Břeclavi během hromadných akcí? Jaká je úroveň současných bezpečnostních opatření na stadionu? Která organizační, technická a personální opatření lze navrhnout pro zvýšení bezpečnosti tohoto měkkého cíle?

Významnost zvolené problematiky spočívá především v tom, že ochrana měkkých cílů není v České republice dosud systematicky řešena na všech úrovních, ačkoliv potenciál pro útoky, výtržnosti nebo krizové situace v těchto objektech roste. Zimní stadion v Břeclavi je

příkladem místa, kde se shromažďují stovky až tisíce osob, přičemž zajištění jejich bezpečnosti je závislé na kvalitní přípravě, prevenci a schopnosti efektivní reakce na mimořádné události. Tato práce proto přispívá nejen ke zvýšení bezpečnosti konkrétního objektu, ale i k obecnějšímu porozumění přístupům k ochraně měkkých cílů.

I TEORETICKÁ ČÁST

1 LEGISLATIVNÍ RÁMEC OCHRANY MĚKKÝCH CÍLŮ

V České republice je problematika měkkých cílů upravena nepřímo, skrze více právních norem a strategických dokumentů. Neexistuje jeden konkrétní „zákon o měkkých cílech“, ale platí zde soubor zákonů, vyhlášek a koncepcí.

1.1 Zákony v oblasti měkkých cílů

Ústavní zákon č. 110/1998 Sb., o bezpečnosti České republiky

Tento zákon představuje klíčový právní rámec pro oblast zajištění bezpečnosti státu. Upravuje základní principy ochrany České republiky, jejích zájmů a práv občanů, a to v souladu s ústavním pořádkem a principy právního státu. Zákon stanovuje, že stát má povinnost chránit svou svrchovanost, územní celistvost, demokratický řád a zároveň zajistit ochranu života, zdraví a majetku obyvatel. Součástí úpravy je také vymezení role Bezpečnostní rady státu, která koordinuje činnost v oblasti bezpečnosti (Česko, 1998).

Zákon č. 240/2000 Sb., o krizovém řízení

Zákon, známý také jako „krizový zákon“, představuje základní normu pro řízení mimořádných a krizových situací v České republice. Stanovuje povinnosti orgánů veřejné správy, právnických i fyzických osob při přípravě na krizové situace a jejich řešení. V kontextu ochrany měkkých cílů hraje důležitou roli zejména povinnost identifikovat potenciální rizika a přijímat opatření k jejich minimalizaci, včetně tvorby krizových plánů a plánů krizové připravenosti (Česko, 2000).

Zákon č. 239/2000 Sb., o integrovaném záchranném systému

Zákon definuje činnost složek integrovaného záchranného systému (IZS) a jejich koordinaci při řešení mimořádných událostí. Měkké cíle, jakožto místa s vyšší koncentrací osob, jsou při ohrožení předmětem zvláštní pozornosti bezpečnostních a záchranných složek. Zákon umožňuje efektivní nasazení sil a prostředků IZS v případě útoku, evakuace či jiné mimořádné události (Česko, 2000).

Zákon č. 40/2009 Sb., trestní zákoník

Trestní zákoník upravuje skutkové podstaty trestných činů, které se mohou týkat útoků na měkké cíle – například teroristický útok, šíření poplašné zprávy, násilí proti skupině obyvatel nebo jednotlivci apod. Tím poskytuje právní základ pro postih pachatelů útoků i pro preventivní bezpečnostní opatření (Česko, 2009).

Zákon č. 251/2016 Sb., o některých přestupcích

Tento zákon umožňuje sankcionovat narušování veřejného pořádku, čímž se rovněž podílí na prevenci incidentů v prostorách měkkých cílů. Umožňuje orgánům veřejné moci reagovat na rizikové chování osob dříve, než přeroste do závažnějšího trestného činu (Česko, 2016).

Zákon č. 181/2014 Sb., o kybernetické bezpečnosti

Moderní měkké cíle jsou často závislé na informačních systémech (např. nemocnice, školy, dopravní infrastruktura). Tento zákon upravuje povinnosti subjektů při zajištění kybernetické bezpečnosti, čímž přispívá k ochraně měkkých cílů proti kybernetickým útokům (Česko, 2014).

1.2 Dokumenty v oblasti měkkých cílů

Kromě platné legislativy existují v České republice také další klíčové dokumenty, které se zabývají ochranou měkkých cílů a problematikou terorismu. Patří sem zejména koncepce, strategie, metodiky a další podpůrné materiály.

Strategie České republiky pro boj proti terorismu od r. 2013

Tento rámcový dokument představuje hlavní zásady a principy boje proti terorismu na území České republiky. Zaměřuje se na přijetí opatření k minimalizaci rizik a omezení následků případných teroristických útoků. Současně upozorňuje na existující slabiny v bezpečnostním systému a naznačuje oblasti, které vyžadují posílení (Ministerstvo vnitra, 2013).

Audit národní bezpečnosti

Dokument z roku 2016 je zaměřen na hodnocení připravenosti České republiky čelit klíčovým bezpečnostním hrozbám v nejdůležitějších oblastech. Součástí auditu bylo také posouzení stavu legislativního rámce a schopnosti bezpečnostního systému pružně a efektivně reagovat na vznikající rizika. Audit mimo jiné poukázal na zranitelnost měkkých cílů jako na jednu z oblastí, která vyžaduje zvýšenou pozornost (Ministerstvo vnitra, 2016).

Akční plán pro boj proti terorismu pro léta 2016 až 2018

Akční plán tvoří soubor tří samostatných dokumentů, které se zaměřují na posílení bezpečnosti v České republice. Prvním z nich jsou Legislativní návrhy v oblasti vnitřní bezpečnosti, které obsahují konkrétní opatření zaměřená na snížení rizika teroristických útoků a omezení jejich možných dopadů. Druhým je neveřejný dokument s názvem Protiteroristický balíček, jenž rovněž specifikuje praktické kroky k posílení ochrany před

terorismem. Třetí část tvoří Návrh opatření ke zvýšení bezpečnosti na mezinárodních letištích v ČR, zaměřený na zajištění vyšší úrovně ochrany v oblasti civilního letectví (Ministerstvo vnitra, 2016).

Koncepce ochrany měkkých cílů pro roky 2017-2020

Cílem Koncepce ochrany měkkých cílů je vybudování efektivního národního systému, který umožní rychlou, koordinovanou a flexibilní reakci na hrozby útoků proti měkkým cílům, a to jak na základě situace v zahraničí, tak i v České republice. Současně se usiluje o to, aby značná část měkkých cílů v České republice byla dostatečně připravena na možné teroristické či jiné útoky, což by v případě incidentu výrazně snížilo rozsah škod oproti situaci bez připravenosti. Dokument obsahuje základní principy a východiska, na kterých je systém ochrany postaven. Dále přináší popis měkkých cílů včetně příkladů útoků, analýzu aktuálního stavu jejich ochrany v ČR a přístup ke struktuře ochrany založené na hlavních pilířích systému. V závěrečné části Koncepce jsou stanoveny konkrétní úkoly v oblasti ochrany měkkých cílů na období let 2017–2020 (Ministerstvo vnitra, 2017).

Základy ochrany měkkých cílů – metodika

Tato metodika Ministerstva vnitra ČR slouží jako úvodní dokument pro všechny, kdo se zabývají ochranou měkkých cílů. Přehledně popisuje základní pojmy, principy a přístupy k ochraně veřejně přístupných míst. Vysvětluje, co jsou měkké cíle, jaké hrozby jim mohou hrozit a jakými kroky lze snížit jejich zranitelnost. Metodika zároveň doporučuje obecné zásady prevence, připravenosti a reakce na krizové situace (Ministerstvo vnitra, 2016).

Bezpečnostní plán měkkého cíle – metodika

Metodika vydaná Ministerstvem vnitra České republiky poskytuje návod, jak systematicky zpracovat bezpečnostní plán pro ochranu měkkých cílů. Dokument určuje základní strukturu plánu a doporučuje klíčové oblasti, které by měly být zahrnuty (Ministerstvo vnitra, 2019).

Vyhodnocení ohroženosti měkkého cíle – metodika

Tato metodika, kterou vydalo Ministerstvo vnitra ČR, slouží jako návod pro provedení analýzy ohroženosti konkrétního měkkého cíle. Dokument vysvětluje, jak systematicky posoudit pravděpodobnost hrozeb (např. teroristických útoků) a jaké by mohly být jejich možné dopady na osoby, majetek a provoz objektu. Metodika doporučuje identifikovat zranitelná místa, slabiny v bezpečnostních opatřeních a stanovit priority pro jejich posílení (Kalvach et al., 2018)

Metodika koordinace měkkého cíle pro fázi po bezpečnostním incidentu

Tento dokument se zaměřuje na řízení a koordinaci činností bezprostředně po bezpečnostním incidentu v oblasti měkkých cílů. Obsahuje doporučené postupy pro zvládnutí situace v místě události, komunikaci s veřejností, správu místa incidentu a spolupráci s bezpečnostními a záchrannými složkami (David, 2019)

Bezpečnostní standardy pro pořadatele sportovních, kulturních a společenských akcí

Tento pokyn, zpracovaný Centrem proti terorismu a hybridním hrozbám Ministerstva vnitra ČR, slouží jako praktický průvodce pro pořadatele veřejných akcí. Jejím cílem je poskytnout základní přehled o právních povinnostech a doporučeních v oblasti bezpečnosti při pořádání sportovních, kulturních a společenských událostí (Ministerstvo vnitra, 2019).

2 DEFINICE MĚKKÉHO CÍLE

Pojem „měkké cíle“ (anglicky Soft Targets) označuje místa, objekty nebo události, kde se často soustředí velké množství lidí, avšak bezpečnostní opatření proti násilným útokům jsou zde buď zcela nedostatečná, nebo velmi omezená. Typicky se jedná o veřejně přístupné prostory, ať už venkovní či uzavřené, kde vysoká koncentrace osob může činit tato místa atraktivním cílem pro útočníky, včetně teroristů. Klíčovým aspektem ochrany měkkých cílů je především zajištění bezpečnosti osob, které by mohly být terčem násilného útoku. Taková místa bývají vybírána pro závažné násilné činy, zejména teroristické útoky, protože umožňují snadné způsobení vysokého počtu obětí. Zároveň mohou vyvolat intenzivní mediální ohlas a silně negativně ovlivnit psychiku veřejnosti (Ministerstvo vnitra, 2017).

Metodika Základy ochrany měkkých cílů uvádí, že označení „měkký cíl“ je *„bezpečnostní komunitou používáno pro označení míst s vysokou koncentrací osob a nízkou úrovní zabezpečení proti násilným útokům, která jsou pro tuto svou charakteristiku vybírána jako cíl takovýchto útoků, typicky útoků teroristických“* (Kalvach et al., 2016).

Z hlediska působnosti Policie České republiky (PČR) dané zákonem č. 273/2008 Sb., o Policii ČR, jsou měkké cíle definovány jako místa, která mohou být vystaveny teroristickým nebo jiným násilným útokům. U Hasičského záchranného sboru České republiky (HZS ČR) je pojem „měkké cíle“ nahrazen termínem „společensky významné objekty“. Tyto objekty zahrnují budovy, které jsou klíčové pro plnění úkolů ochrany obyvatelstva. HZS ČR se soustředí na tyto objekty nejen z hlediska ochrany před teroristickými útoky, ale i v souvislosti s jinými hrozbami, jako je například riziko požáru v objektu či jeho okolí (Jakubcová et al., 2020).

Měkké cíle se od tzv. tvrdých cílů (anglicky Hard Targets) liší především úrovní ochrany. Tvrdé cíle jsou dobře chráněné a střežené objekty, jako jsou některé státní a vojenské budovy, sídla bezpečnostních složek nebo důkladně zabezpečené nestátní a komerční objekty. Rozdělení na měkké a tvrdé cíle je klíčové pro přístup k jejich zabezpečení. Tento pohled vychází z perspektivy útočníků, kteří zvažují pravděpodobnost úspěšného útoku, nikoli jeho širší společenský dopad. Takový přístup je užitečný zejména proto, že zahrnuje i ochranu subjektů, které by v tradičním pojetí bezpečnosti mohly být přehlíženy – například komerční prostory či komunitní centra (Čihák, 2020).

2.1 Dělení měkkých cílů

Měkké cíle lze rozdělit z několika hledisek:

- **Atraktivita** – vyjadřuje, do jaké míry je daný cíl pro potenciálního útočníka lákavý. Vyšší atraktivitu mají místa s omezenou nebo žádnou přítomností bezpečnostního personálu či příslušníků PČR, což usnadňuje přístup i samotné provedení útoku. Důležitou roli hraje také otevřenost pro veřejnost, která umožňuje snadný vstup do objektu, a vysoká koncentrace osob, jelikož větší počet lidí znamená vyšší pravděpodobnost způsobení ztrát na životech či zdraví. Přítomnost médií může útok ještě zintenzivnit, protože záběry z místa činu mají silný psychologický dopad na společnost. Dalším faktorem je symbolický význam lokality, který je často využíván při teroristických útocích k demonstraci síly nebo nadřazenosti (Apeltauer, Dufek, Vangeli, et al., 2019).

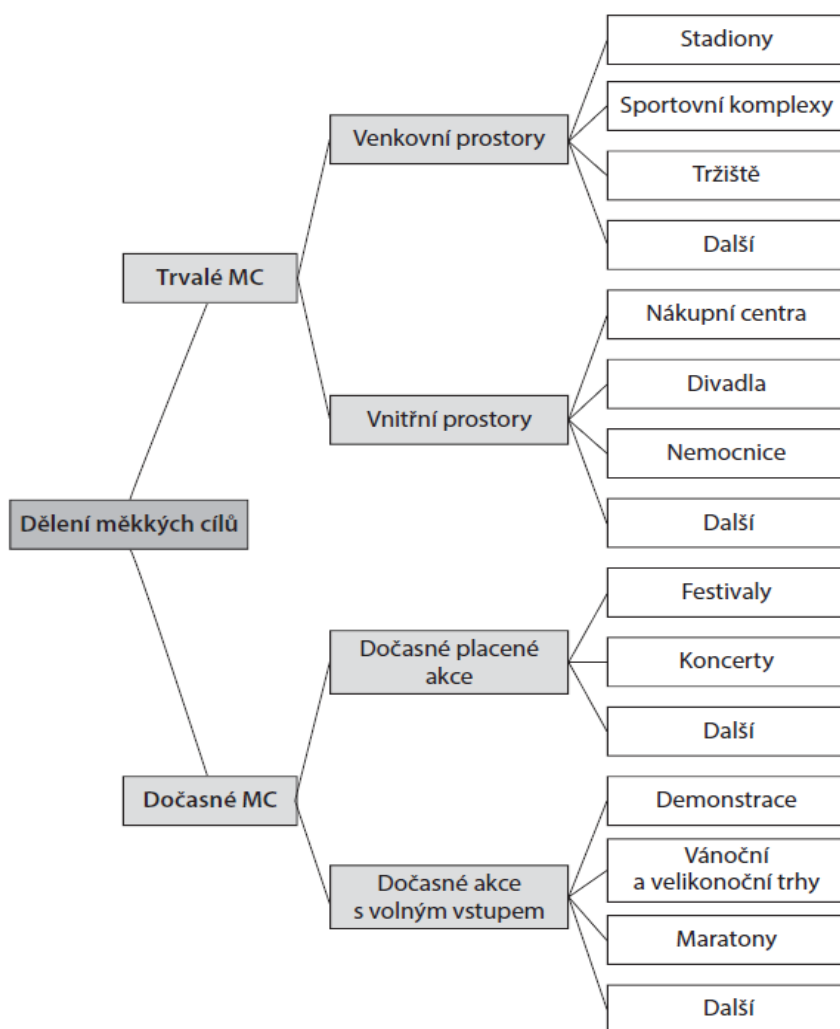


Obrázek 1 Kritéria ovlivňující atraktivitu měkkého cíle

(Zdroj: Apeltauer, Dufek, Vangeli, et al., 2019)

- **Trvalé nebo dočasné**, které jsou určeny podle délky svého trvání.
 - trvalé akce – události, které probíhají nepřetržitě bez časového omezení.
 - dočasné akce – zahrnují akce s omezenou dobou trvání, které probíhají pouze po určité časové období, ať už jde o hodiny, dny nebo měsíce.

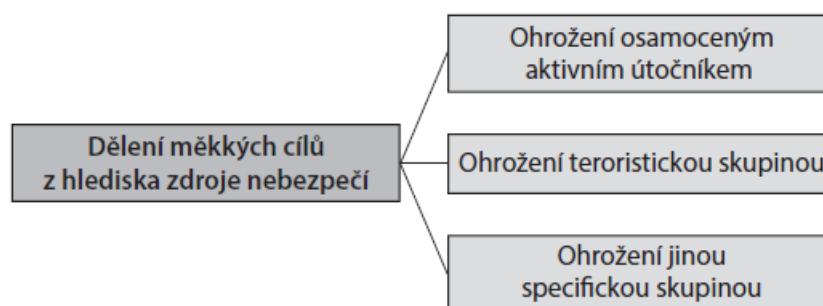
- Trvalé cíle lze dále rozdělit na **vnitřní**, kam patří například nemocnice, nákupní centra, obchody, kavárny, bary, kluby, restaurace či **venkovní** zařízení, mezi která se řadí tržiště, stadiony, sportovní areály, dětská hřiště, parky a další veřejná prostranství (Apeltauer, Dufek, Vangeli, et al., 2019).
- Dočasné akce lze dále rozdělit do dvou kategorií:
 - **Placené akce**, mezi které patří například festivaly, koncerty, přednášky a další události s omezeným vstupem.
 - **Akce s volným vstupem**, kam např. spadají demonstrace, vánoční a velikonoční trhy, maratony, závody, společenské události a podobné veřejně přístupné akce (Apeltauer, Dufek, Vangeli, et al., 2019).



Obrázek 2 Dělení měkkých cílů

(Zdroj: Apeltauer, Dufek, Vangeli, et al., 2019)

- Měkké cíle lze také klasifikovat podle typu hrozby:
 - **Útok jednotlivce**, kdy nebezpečí představuje samostatný útočník.
 - **Hrozba ze strany teroristické skupiny**, která jedná organizovaně s cílem způsobit co největší škody.
 - **Riziko ze strany jiné specifické skupiny**, která může mít odlišné motivace a způsoby útoku (Apeltauer, Dufek, Vangeli, et al., 2019).



Obrázek 3 Dělení měkkých cílů z hlediska zdroje nebezpečí

(Zdroj: Apeltauer, Dufek, Vangeli, et al., 2019)

2.2 Vybrané druhy měkkých cílů

- **Veřejná prostranství** – s tendencí útočníků volit místa, kde se nemusí podrobovat bezpečnostním kontrolám, souvisí rostoucí trend útoků na ulicích a veřejných prostranstvích. Tato místa nemusí mít žádnou specifickou symboliku, přičemž hlavním faktorem výběru je vysoká koncentrace lidí v danou chvíli nebo jejich poloha v centru města. Jelikož zde obvykle neplatí přísná bezpečnostní opatření, útočník čelí minimální pravděpodobnosti, že bude včas zastaven. Tyto cíle jsou proto nejen obtížně předvídatelné, ale zároveň patří k nejhůře zabezpečeným (Nevrkla a kolektiv, 2019).
- **Turistické cíle** – od roku 2017 dochází k nárůstu útoků na turistické cíle, přičemž jejich počet v následujících letech neustále roste. Tyto lokality jsou pro útočníky atraktivní z několika důvodů – často se jedná o volně přístupná veřejná prostranství bez omezeného režimu vstupu, kde se nachází vysoká koncentrace osob, a navíc mají významný mediální dopad. Turistické cíle bývají navštěvovány jak místními obyvateli, tak zahraničními turisty, což zvyšuje jejich symbolickou hodnotu. Tento

trend je dále podporován propagandou extremistických organizací, jako jsou ISIS, Al-Káida a jejich přidružené skupiny, které využívají komunikační kanály, například Telegram, Chatter či publikace Inspire, Rumiya a Al-Haqiqa, k šíření ideologických poselství a návodů k útokům. Nejčastějším cílem se stávají patři promenády, trhy (zejména vánoční), náměstí, hlavní turistické atrakce a restaurace. Vánoční trhy jsou specifickým cílem, protože kombinují více symbolických významů. Přestože nesou primárně křesťanskou symboliku, v současnosti jsou oblíbené i mezi zahraničními turisty a vnímány jako součást západního životního stylu, bez ohledu na náboženské vyznání. Společným rysem těchto cílů je jejich snadná dostupnost – jedná se o otevřená prostranství, kde útočníci mohou snadno splynout s davem. Ochrana těchto míst je velmi náročná kvůli jejich nepřehlednosti, omezeným možnostem bezpečnostních opatření a komplikované dostupnosti pro záchranné složky, jak ukázal například útok na vánoční trhy ve Štrasburku v prosinci 2018. Útočníci těchto slabin vědomě využívají a záměrně si vybírají cíle, kde lze dosáhnout maximálního dopadu s minimální pravděpodobností okamžitého zásahu bezpečnostních složek (Nevrkla a kolektiv, 2019).

- **Dopravní prostředky** – útoky zaměřené na dopravní síť a prostředky mohou nejen ohrozit velké množství lidí, ale také paralyzovat celou dopravní infrastrukturu, čímž se jejich dopad na společnost ještě více umocňuje. Mnoho měkkých cílů je navíc vzájemně propojeno nebo je přímo součástí jiných měkkých cílů – například obchodní centra integrovaná do stanic metra, autobusové linky navazující na nákupní centra či autobusová stanoviště umístěná na střechách obchodních center (Nevrkla a kolektiv, 2019).
- **Hotely** – samy o sobě představují místa s vysokou koncentrací lidí, což je činí potenciálně atraktivními cíli. Riziko útoku se ještě zvyšuje, pokud se v nich koná bezpečnostně citlivá konference nebo jiná významná akce. Útočníci často zohledňují také vlastnictví hotelu či složení hostů z hlediska národnosti, etnicity nebo náboženství. Vzhledem k časté přítomnosti zahraničních hostů mívají útoky na hotely výrazný mezinárodní dopad. Podobné riziko platí i pro restaurace a další zábavní podniky, které přitahují široké spektrum návštěvníků (Ministerstvo vnitra, 2017).

- **Náboženské objekty, místa bohoslužeb a jiné symbolicky významné objekty a akce** – v České republice se tato specifická kategorie měkkých cílů nevyskytuje v tak velkém množství jako v jiných evropských zemích. Přesto zde najdeme objekty, které mohou být potenciálně ohroženy. Patří mezi ně především náboženské stavby, zejména židovské a muslimské objekty či místa bohoslužeb, která bývají častými terči islamistického terorismu a extremistických pravicových skupin. Ačkoli v České republice existuje mnoho církevních památek, počet osob, které je navštěvují za účelem náboženských aktivit, je výrazně nižší než v jiných zemích. Většina z těchto míst nemá vysokou koncentraci lidí mimo období významných křesťanských svátků nebo nedělních bohoslužeb. Výjimku mohou tvořit náboženské a symbolicky důležité památky, které přitahují turisty (Ministerstvo vnitra, 2017).
- **Obchodní centra** – obchodní centra patří mezi typické měkké cíle, především kvůli jejich vysoké návštěvnosti a obtížnému zajištění bezpečnosti. V minulosti se stala dějištěm mnoha tragických incidentů. Mezi lety 1998 a 2005 bylo na obchodní centra po celém světě spácháno více než 60 teroristických útoků. Pro islamistické teroristy navíc tato místa často symbolizují západní způsob života, což z nich činí atraktivní cíle útoků (Jakubcová et al., 2020).
- **Sportovní a kulturní akce** – některé události, vzhledem k vysokému počtu návštěvníků, mediální atraktivitě, rizikovému místu konání a nevhodnému časovému faktoru, vyžadují pečlivou bezpečnostní přípravu. V České republice mezi typické příklady patří především fotbalové a hokejové zápasy, hudební festivaly a velké koncerty (Fagel a Hesterman, 2017).
- **Školy a školská zařízení** – útoky na školy jsou považovány za jedny z nejzávažnějších, zejména kvůli přítomnosti dětí, jejich zranitelnosti a významu, který pro společnost představují. Minulé incidenty ukazují, že hrozba může pocházet nejen od teroristických skupin, ale i od samotných žáků. Zároveň jde o objekty, jejichž efektivní zabezpečení je značně obtížné (Kalvach, 2016).
- **Nemocnice** – ačkoli jsou útoky na nemocnice zatím spíše ojedinělé, představují potenciální cíl. Stejně jako ve školách se zde nachází velké množství zranitelných osob, včetně pacientů, kteří jsou často imobilní a zcela závislí na péči zdravotnického personálu. Kromě pacientů se v nemocnicích pohybují i zdravotníci a návštěvníci, kteří přicházejí za svými blízkými nebo k ambulantnímu ošetření. Nemocnice jsou

veřejně přístupné 24 hodin denně a často zahrnují rozsáhlé areály s více budovami, přidruženými prostory a sklady, kde mohou být uchovávány chemické látky. Jejich otevřený charakter a vysoká koncentrace osob z nich činí potenciálně atraktivní cíl pro různé formy útoků (Kalvach, 2016).

- **Utečenecké tábory, azylová centra a místa spojená s imigrací** – s příchodem migrační krize se začaly objevovat útoky zaměřené na azylová centra a uprchlické tábory, přičemž nejčastěji se jedná o žhářské útoky iniciované krajně pravicovými extremisty. Tyto násilné činy často odrážejí celkovou náladu ve společnosti a jsou úzce spjaty se socioekonomickou frustrací. Frekvence útoků v posledních letech kolísá a je silně ovlivněna aktuálním společenským klimatem a mírou napětí ve veřejném prostoru (Nevrkla a kolektiv, 2019).
- **Letiště** – jsou považována za měkký cíl kvůli své otevřenosti, vysoké koncentraci osob a omezeným možnostem plošné kontroly. Přestože bezpečnostní opatření v zónách za pasovou a bezpečnostní kontrolou bývají přísná, veřejně přístupné prostory, jako jsou odbavovací haly, vstupní terminály nebo parkoviště, zůstávají zranitelné vůči potenciálním útokům. Riziko zvyšuje velké množství lidí na jednom místě, dlouhé čekací doby a fronty, kde se cestující shromažďují bez možnosti rychlého úniku. Letiště navíc mají významný symbolický charakter, protože jsou klíčovou součástí mezinárodní dopravy a ekonomiky, což může motivovat útočníky k jejich napadení. Dalším faktorem je možnost pašování nebezpečných předmětů do veřejně přístupných částí letiště, kde nejsou cestující podrobeni tak přísné kontrole jako při vstupu na palubu letadla. Tyto aspekty činí letiště atraktivním cílem pro teroristické útoky, násilné činy nebo jiné bezpečnostní incidenty (Fagel a Hesterman, 2017).

2.3 Hrozby pro měkké cíle

Na měkké cíle útočí jednotlivci, skupiny nebo organizace, jejichž hlavním záměrem je způsobit fyzickou či psychickou újmu, poškodit majetek, narušit dobré jméno jednotlivců či institucí nebo narušit jejich vztahy. Ochrana měkkých cílů se proto primárně zaměřuje na prevenci násilných útoků a ochranu životů a zdraví.

Mezi hlavní zdroje hrozeb pro měkké cíle patří:

- Pachatelé běžné trestné činnosti.

- Psychicky nemocné osoby jednající bez ideologického motivu.
- Zaměstnanci, klienti nebo pacienti jednající z pomsty.
- Organizované zločinecké skupiny.
- Extremisté a útočníci jednající z nenávisti.
- Teroristické skupiny a jednotlivci (Kalvach, Vangeli, 2018).

Běžná kriminalita, útoky spáchané psychicky nemocnými osobami či činy motivované osobní mstou mohou nastat v jakémkoli prostředí. Pokud je však třeba posoudit, zda konkrétní měkký cíl může být ohrožen organizovaným zločinem, útokem z nenávisti nebo teroristickým činem, je nezbytné analyzovat jeho vnitřní a vnější souvislosti. Klíčovými faktory jsou například jeho symbolická hodnota, charakter a složení osob v dané lokalitě či povaha činností, které se zde odehrávají (Kalvach, Vangeli, 2018).

Pro efektivní ochranu konkrétního měkkého cíle je důležité analyzovat možné hrozby a co nejpřesněji identifikovat jednotlivce či skupiny, které by na něj mohli zaútočit. K tomuto účelu lze využít zpravodajské informace z veřejně dostupných zdrojů (OSINT), včetně sociálních sítí, které mohou pomoci odhalit potenciální útočníky a jejich aktivity (Kalvach, Vangeli, 2018).

2.4 Způsoby útoků na měkké cíle

Analýzy teroristických incidentů ukazují několik prioritních způsobů útoku, které je nezbytné zohlednit při plánování bezpečnostních opatření pro měkké cíle:

- **Útok výbušninou bez použití vozidla** – nastražené výbušné zařízení (NVS) umístěné v blízkosti cíle.
- **Sebevražedný útok výbušninou** – Sebevražedný útočník s improvizovaným výbušným nebo jiným zařízením, opatřeným výbušninou.
- **Výbušnina v poštovní zásilce** – skrytá nálož v zásilce, která je doručena na cílové místo.
- **Výbušnina uložená v zaparkovaném vozidle** – dálkově odpálené výbušné zařízení v automobilu.
- **Nájezd vozidla s výbušninou a sebevražedným útočníkem** – řízený útok vozidlem s explozivním nákladem.

- **Útok nájezdem vozidla** – záměrné vjetí do davu osob s cílem způsobit co nejvíce obětí.
- **Útok střelnou zbraní** – použití palných zbraní, například pistolí nebo samopalů.
- **Útok chladnou zbraní** – napadení nožem, mačetou či jiným bodným nebo sečným nástrojem.
- **Žhářský útok** – založení požáru s cílem způsobit ztráty na životech nebo rozsáhlé škody na majetku.
- **Barikádová situace a braní rukojmí** – zadržení osob s požadavky vůči úřadům nebo jako forma nátlaku.
- **Napadení davem** – koordinovaný fyzický útok větší skupiny osob na měkký cíl.

Tyto metody ukazují, jak rozmanité mohou být útoky na měkké cíle, a zdůrazňují nutnost komplexního přístupu k prevenci a bezpečnostním opatřením (Ministerstvo vnitra ČR, 2016).

2.5 Motivy vedoucí k útoku na měkké cíle

Důvody útoků na měkké cíle se liší podle toho, zda za nimi stojí jednotlivci nebo organizované skupiny, a také podle toho, jaký účel nebo výsledek útočníci svým jednáním sledují. Mezi nejčastější důvody patří:

- **Jednoduché a nenákladné provedení útoku** – plánování a realizace vyžadují minimální čas a prostředky.
- **Vysoká pravděpodobnost úspěchu** – nízká úroveň zabezpečení činí měkké cíle snadným terčem.
- **Získání prestiže** – úspěšný útok může posílit důvěryhodnost útočníka nebo organizace.
- **Nábor nových členů** – úspěšně provedený útok může inspirovat sympatizanty nebo motivovat nové jedince k zapojení do extremistických aktivit.
- **Prokázání síly** – oslabené teroristické skupiny mohou útoky demonstrovat svou přetrvávající hrozbu.
- **Alternativa k tvrdým cílům** – organizace bez prostředků na napadení dobře chráněných objektů volí snadnější variantu.

- **Odvetná eskalace** – v případě zatčení nebo výrazného oslabení členů skupiny, může dojít k eskalaci situace a využití krajních prostředků, včetně potenciálního nasazení zbraní hromadného ničení.
- **Testování nových metod** – útoky mohou sloužit k ověřování nových strategií, taktik nebo zbraní.
- **Získání finančních prostředků** – například prostřednictvím výkupného za rukojmí.
- **Podkopání autority vlády** – úspěšný útok může zpochybnit schopnost státu zajistit bezpečnost.
- **Vyvolání politické nestability** – útoky načasované na období voleb mohou ovlivnit veřejné mínění.
- **Oslabení mezinárodní pozice země** – projevení neschopnosti státu chránit občany může podkopat jeho důvěryhodnost na světové scéně.
- **Mediální dopad** – rozsáhlá publicita útoku může sloužit jako nástroj propagandy.
- **Šíření strachu** – cílený útok vyvolává paniku a psychickou nejistotu mezi obyvatelstvem.
- **Mezinárodní eskalace** – původně lokální konflikt může být rozšířen na globální úroveň.

Tyto faktory ukazují, že útoky na měkké cíle mají široké spektrum motivací, zahajující od pragmatických důvodů, až po ideologicky a strategicky řízené cíle (Fagel, Hesterman, 2017).

2.6 Typologie útočníků zaměřujících se na měkké cíle

Útok na měkký cíl může provést téměř kdokoli, jelikož úroveň zabezpečení těchto míst je nízká nebo zcela chybí. Mezi nejčastější útočníky patří dvě hlavní skupiny, které jsou popsány níže.

2.6.1 Osamělí vlci („Lone Wolves“) jako útočníci na měkké cíle

Termín „*osamělý vlk*“ se používá k označení jednotlivců, kteří operují samostatně a nejsou přímo napojeni na teroristickou skupinu. Tito útočníci plánují a provádějí útoky na vlastní pěst, často pod vlivem radikalizačních materiálů dostupných na internetu. Proces tzv. seberadikalizace hraje v jejich přípravě klíčovou roli, protože online prostředí jim

poskytuje snadný přístup k extremistickým ideologiím i konkrétním návodům na provedení útoků. Společným rysem těchto útočníků bývá mužské pohlaví. Výzkumy ukazují, že se tito útočníci svým psychologickým profilem výrazně odlišují od členů organizovaných teroristických skupin a jejich motivace se často podobají pachatelům osobně motivovaných násilných činů, jako útoky typu AMOK (útok aktivního střelce), střelby ve škole nebo masakry na veřejných místech. Většina osamělých vlků není vedena politickými cíli, ale spíše hlubokou frustrací, osobními problémy a izolací od společnosti. Násilí pro ně představuje prostředek, jak se stát „hrdinou“ nebo mstitelem, a získat tak pozornost nebo naplnit svůj vnitřní konflikt agresivní akcí (Bezpečnostní teorie a praxe, 2019).

2.6.2 Aktivní střelci jako hrozba pro měkké cíle

Termín „aktivní střelec“ je definován americkými vládními agenturami, včetně FBI, Ministerstva spravedlnosti, Ministerstva školství, Ministerstva vnitřní bezpečnosti a Federální agentury pro mimořádné události, jako osoba aktivně zapojená do zabíjení nebo pokusu o zabití lidí v uzavřeném a obydleném prostoru. Ve většině případů tito útočníci používají střelné zbraně a při výběru obětí nepostupují podle pevného vzorce. Charakteristickými znaky těchto útoků jsou vysoká rychlost, široký rozsah, náhodný výběr obětí a často i následná sebevražda pachatele. Většina těchto incidentů se odehrává v uzavřených prostorech s vysokou koncentrací osob a probíhá v nepřerušovém časovém úseku. Aktivní střelci se obvykle neskrývají, nevyjednávají a neberou rukojmí – jejich cílem je způsobit co největší ztráty na životech. S rostoucím výskytem útoků, při nichž agresor nepoužívá pouze střelné zbraně, se v odborné terminologii začíná uvažovat o širším označení útočník s hromadným výskytem obětí (Čihák, 2020).

2.7 Základní principy a přístupy k zabezpečení měkkých cílů

Koncepce ochrany měkkých cílů pro roky 2017-2020 definovala čtyři klíčové principy jejich zabezpečení.

2.7.1 Bezpečnost měkkého cíle jako odpovědnost všech dotčených subjektů

Bezpečnost měkkého cíle není pouze záležitostí státu, ale týká se všech zúčastněných subjektů, včetně vlastníků objektů a dalších osob. Útoky a jiné hrozby obvykle probíhají v řádu sekund či minut, což znamená, že stát nemusí být vždy schopen okamžitě zasáhnout. Proto je klíčové, aby ochranu měkkých cílů zajišťovala kombinace preventivních opatření,

odpovědného přístupu vlastníků a efektivní spolupráce všech dotčených subjektů (Apeltauer et al., 2019).

2.7.2 Spolupráce a kooperace

Spolupráce musí probíhat mezi všemi relevantními aktéry – od vlastníků objektů přes bezpečnostní složky, až po zástupce obcí, krajů a ministerstev. V současnosti se rozvíjí také vzájemná spolupráce samotných měkkých cílů, které vytvářejí skupiny na různých komunikačních platformách za účelem sdílení informací a osvědčených postupů (Apeltauer et al., 2019).

2.7.3 Proaktivní přístup

Dalším klíčovým principem ochrany měkkých cílů je proaktivní přístup, který by neměl být pouze záležitostí státu, ale také odpovědností samotných vlastníků a správců těchto objektů. Je nezbytné si uvědomit, že na bezpečnostní hrozby nelze pouze reagovat zpětně, ale je nutné se na ně dlouhodobě a systematicky připravovat. Ochrana měkkých cílů proto vyžaduje preventivní opatření, pravidelnou analýzu rizik a zavedení bezpečnostních strategií, které minimalizují možnost útoku nebo jiného ohrožení (Ministerstvo vnitra, 2017).

2.7.4 Definování komunikačních postupů, efektivní řízení a koordinace činností jednotlivých osob.

Pro účinné zabezpečení měkkého cíle je zásadní dobře nastavená komunikace, organizace a koordinace činností všech osob přítomných v daném prostoru. Klíčovou roli hraje také jejich příprava, jasné rozdělení úkolů a stanovení pravomocí pro případ mimořádné situace, aby byl zajištěn rychlý a efektivní zásah (Apeltauer, Dufek, Vangeli, et al., 2019).

2.8 Bezpečnostní prvky měkkých cílů

Ochrana měkkých cílů se neobejde bez vhodných bezpečnostních prvků a opatření, mezi něž patří fyzická ochrana, elektronické zabezpečovací systémy a mechanické prvky. Každý měkký cíl vyžaduje individuální přístup, který umožní co nejefektivnější využití dostupných bezpečnostních opatření. Zajištění ochrany konkrétního objektu je složitý proces, pro který neexistuje univerzální řešení, ale pouze doporučené postupy přizpůsobené specifickým podmínkám dané lokality.

2.8.1 Fyzická bezpečnost

Fyzická bezpečnost zahrnuje kvalifikované a proškolené osoby, které zajišťují ochranu daného objektu. Tito bezpečnostní pracovníci či personál se podílejí na obchůzkové činnosti, kontrole vstupů a obsluze velitelského stanoviště či bezpečnostních technologií. Jsou klíčovým prvkem prevence, protože jejich přítomnost působí jako odstrašující faktor, umožňuje včasnou detekci hrozeb, rychlou reakci a minimalizaci škod. Bezpečnostní personál může být buď interním zaměstnancem instituce, nebo pracovníkem soukromé bezpečnostní agentury najaté na základě smlouvy. Klíčovým aspektem ochrany je efektivní komunikace, proto je nezbytné zaměřit školení nejen na krizové scénáře, ale také na dovednosti v oblasti krizové komunikace a asertivity. Kromě specializovaného bezpečnostního personálu se na ochraně mohou podílet i ostatní zaměstnanci organizace, jejichž hlavní pracovní náplní sice není bezpečnost, ale v případě potřeby mohou přispět k jejímu zajištění. Mezi tyto pracovníky patří například vrátní, školníci, učitelé, poradatelé akcí, pedagogický dozor, dobrovolníci nebo úklidový personál (Kalvach, 2016).

- **Role bezpečnostních pracovníků v ochraně měkkých cílů**

Bezpečnostní pracovníci představují jednu z nejúčinnějších forem ochrany, protože mohou působit v několika klíčových oblastech – rychlou reakcí na hrozbu, odstrašením potenciálních útočníků, včasnou detekcí rizik a zmírněním následků incidentu. Mezi jejich hlavní úkoly patří kontrola vstupu, obchůzková činnost a obsluha bezpečnostních systémů. Tito pracovníci mohou být buď přímo zaměstnanci dané instituce, nebo mohou být najímáni prostřednictvím soukromých bezpečnostních agentur. K efektivnímu plnění svých úkolů by měli být řádně vyškoleni a postupovat podle standardizovaných bezpečnostních protokolů, které obsahují podrobné instrukce pro jednotlivé krizové situace (Kalvach, 2016).

- **Ostatní personál**

Ostatní personál zahrnuje zaměstnance, jejichž hlavní náplní práce sice není bezpečnost, ale kteří se na jejím zajištění mohou podílet v rámci svých pracovních povinností. Patří sem například vrátní, školníci, učitelé, pedagogický dozor a další pracovníci organizace. Jejich přítomnost a povědomí o bezpečnostních postupech mohou přispět k rychlé reakci na krizové situace a zlepšení celkové ochrany daného objektu (Kalvach, 2016).

2.8.2 Elektronické zabezpečovací systémy

Elektronické zabezpečovací systémy hrají klíčovou roli v ochraně měkkých cílů, jelikož umožňují detekci nebezpečí, identifikaci narušení a uchovávání záznamů o bezpečnostních incidentech. Tyto systémy pomáhají odhalit neoprávněné vstupy a poskytují důležité informace pro následnou analýzu a reakci na hrozby.

- **Kamerový systém – VSS**

Kamerové systémy neboli VSS (Video Surveillance Systems – v překladu: Kamerové dohledové systémy), slouží k monitorování pohybu osob jak uvnitř, tak v okolí areálu. Je důležité, aby počet kamer byl dostatečný a pokrýval klíčové oblasti, zejména vstupy a výstupy, přičemž jejich množství by mělo být přizpůsobeno tak, aby bylo možné systém efektivně obsluhovat. Moderní kamerové systémy disponují pokročilými funkcemi, jako je rozpoznávání podezřelé aktivity nebo identifikace osob podle podoby. Přesto je zásadní doplnit tyto technologie o kvalifikovaný personál, který dokáže správně vyhodnotit získaná data a včas reagovat na potenciální hrozby (Kalvach, 2016).

- **Dohledové a poplachové přijímací centrum – DPPC**

Dříve známé jako pult centralizované ochrany. Toto centrum zajišťuje nepřetržitý dohled a sběr dat ze střežených objektů. Jeho hlavní funkcí je dálková kontrola a monitoring bezpečnostních systémů, přičemž provoz je řízen centrálním dispečerem, který vyhodnocuje přijaté informace a v případě potřeby koordinuje odpovídající bezpečnostní opatření (Kalvach, 2016).

- **Poplachové a zabezpečovací tísňové systémy – PZTS**

Poplachové zabezpečovací a tísňové systémy neboli PZTS jsou elektronická zařízení určená k ochraně objektu nebo jeho okolí před neoprávněným vniknutím či násilným narušením. Tyto systémy mají široké využití a dělí se na několik typů – perimetrické, plášťové, prostorové a předmětové. Mezi nejčastější prvky těchto systémů patří detektory pohybu, senzory otevření dveří a oken či audio detektory. V případě narušení může systém odeslat varovný signál do ústředny v objektu nebo prostřednictvím SMS upozornit příslušné osoby na mobilní telefon, což umožňuje rychlou reakci na hrozbu (Kalvach, 2016).

- **Vnitřní rozhlas**

Vnitřní rozhlas je komunikační systém, který slouží k šíření zvukových informací v rámci budovy nebo jiného uzavřeného prostoru. Jedná se o klíčový nástroj pro efektivní komunikaci během krizových situací, kdy je potřeba rychle informovat přítomné osoby o nutných opatřeních. Doporučuje se nastavit dva typy hlášení – jedno určené k evakuaci a druhé pro případ, kdy je nutné uzamknout se v místnosti a vyčkat na další pokyny (Kalvach, 2016).

- **Hlásiče požárů**

Hlásič požáru je zařízení určené k detekci a signalizaci vzniku požáru. Disponuje jak zvukovým, tak vizuálním varovným systémem, který zahrnuje sirénu o hlasitosti přibližně 85 dB a blikající světlo. Existuje široká škála hlásičů, které se liší způsobem detekce a použitím, přičemž pro obytné prostory je nejefektivnější a nejdostupnější opticko-kouřový hlásič. S těmito zařízeními se běžně setkáme například v obchodních centrech, kde jsou jednotlivé hlásiče propojeny a řízeny centrální ústřednou elektrické požární signalizace (EPS). Na rozdíl od těchto systémů mohou hlásiče instalované v domácnostech fungovat samostatně, bez připojení k centrálnímu zařízení – tyto varianty se označují jako autonomní hlásiče požáru (Kalvach, 2016).

- **Přístupové a docházkové systémy – ACS**

Přístupové a docházkové systémy jsou technologická řešení určená k řízení vstupu osob do vyhrazených prostor a evidenci docházky zaměstnanců. Umožňují organizacím monitorovat a kontrolovat přístup k budovám, místnostem, zařízením či jiným zabezpečeným oblastem, čímž zajišťují lepší správu pohybu osob v objektu. Tato zařízení pomáhají zamezit vstupu neoprávněných osob a mohou také omezit jejich pohyb po daném prostoru. Systémy využívající přístupové karty, čipy nebo biometrické identifikace jsou účinné zejména proti běžné kriminalitě či vandalismu. Nicméně proti aktivnímu útočníkovi, který je odhodlán překonat jakékoliv překážky, neposkytují dostatečnou ochranu (Kalvach, 2016).

- **Bezpečnostní rentgeny**

Rentgenové zařízení není využíváno pouze pro lékařské účely, ale hraje také klíčovou roli v bezpečnostních kontrolách. Slouží k detekci nebezpečných předmětů,

jako jsou zbraně, výbušniny nebo jiné zakázané materiály ukryté v zavazadlech. Aby byla kontrola co nejefektivnější, je nezbytné, aby obsluha byla řádně proškolená a pravidelně testovaná. Rentgenová kontrola se obvykle provádí v kombinaci s detektory kovů, což zvyšuje úroveň bezpečnosti při vstupních kontrolách (Kalvach, 2016).

- **Detektory kovů**

Detektor kovů je elektronické zařízení dostupné v ručním nebo rámovém provedení, které je určeno k identifikaci kovových předmětů, včetně zbraní a kovových komponent výbušnin. Jeho funkce je založena na generování elektromagnetického pole, které reaguje na přítomnost kovových materiálů. Přestože je tento systém účinný při odhalování kovových předmětů, jeho schopnosti jsou omezené při detekci nekovových zbraní a zejména výbušnin, což vyžaduje doplnění o další bezpečnostní technologie (Hofreiter et al., 2020).

- **Detektory výbušnin**

Detektor výbušnin představuje pokročilý a inovativní přístup v oblasti bezpečnosti. Přestože může být náročný na údržbu, jeho obsluha je relativně jednoduchá. Mezi jeho hlavní výhody patří schopnost identifikovat široké spektrum výbušnin s vyšší přesností a spolehlivostí než jiné metody (např. speciálně vycvičení služební psi). Díky této vlastnosti se detektory výbušnin stávají klíčovým nástrojem při bezpečnostních kontrolách, zejména na místech s vysokými bezpečnostními nároky, kde jsou využívány pro vstupní prohlídky a prevenci potenciálních hrozeb (Hofreiter et al., 2020).

- **Čtečky dokladů**

Čtečky dokladů jsou elektronická zařízení určená k načítání a zpracování údajů z různých typů identifikačních a platebních dokladů, jako jsou občanské průkazy, pasy, řidičské průkazy či platební karty. Jedním z hlavních využití těchto systémů je jejich nasazení při vstupních kontrolách, kde pomáhají ověřovat pravost dokladů totožnosti a tím zvyšují bezpečnost objektu. Pro zajištění efektivního využití čteček je nezbytné, aby personál, který s nimi pracuje, byl řádně proškolen v jejich obsluze a vyhodnocování získaných dat (Kalvach, 2016).

- **Osvětlení objektů**

Osvětlení bývá v zabezpečení objektů často opomíjeno, přesto patří mezi nejdůležitější prvky ochrany. Ve spojení s pohybovými čidly představuje jednu z nejúčinnějších a zároveň finančně dostupných metod prevence, která dokáže odradit potenciální pachatele a zvýšit bezpečnost monitorovaného prostoru (Kalvach, 2016).

- **Infomační systémy a aplikace**

Systémy šíření varování zahrnují technologické a organizační mechanismy určené k rychlému informování veřejnosti nebo vybraných skupin o hrozcích mimořádných událostech, katastrofách či jiných nebezpečných situacích. Klíčovou roli v těchto systémech hrají mobilní aplikace, které umožňují včasné varování jednotlivců na určitém území nebo v rámci konkrétní organizace, čímž přispívají k efektivnímu zvládání krizových situací (Hofreiter et al., 2020).

2.8.3 Mechanické zábranné systémy

Mechanické zábranné systémy považujeme za základní prvek ochrany objektů a osob v průmyslu komerční bezpečnosti. Pod mechanické zábranné systémy řadíme veškeré mechanické prvky, které stěžují násilné vniknutí nepovolané osoby do chráněné zóny nebo objektu především přes oplocení nebo cestou dveřních nebo okenních otvorů, případně manipulací nepovolané osoby s chráněnými předměty v zabezpečeném objektu. V oblasti komerční bezpečnosti jsou mechanické prvky jedním ze základních pilířů ochrany objektů. Tento termín zahrnuje všechny kovové i nekovové komponenty, které společně tvoří komplexní systém mechanického zabezpečení, známý jako mechanické zábranné systémy. Pro lepší pochopení lze mechanické prvky a systémy rozdělit na konkrétní příklady. Mechanický prvek představuje například cylindrická vložka zámku, zatímco mechanický zábranný systém zahrnuje pokročilejší ochranné řešení, jako jsou opancéřované dveře se speciální zárubní vyplněnou betonem, doplněné o bezpečnostní závěsy, které zabráňují jejich vysazení. Tyto prvky hrají klíčovou roli v prevenci neoprávněného vniknutí a celkovém zabezpečení objektu (Ivanka, 2014).

- **Bezpečnostní okna a dveře**

Bezpečnostní okna a dveře jsou speciálně navržené prvky, které zvyšují ochranu budov, domů a dalších objektů před neoprávněným vniknutím. Jejich hlavním

účelem je minimalizovat riziko násilného vstupu, přičemž některé varianty splňují certifikované bezpečnostní třídy, jež určují jejich odolnost vůči explozím, střelným zbraním nebo extrémnímu fyzickému násilí. Tyto prvky jsou klíčovou součástí plášťové ochrany objektu, přispívají k ochraně majetku i osob a výrazně zvyšují celkovou bezpečnost daného prostoru (Anderson, 2008).

- **Plotové systémy**

Plotové systémy představují fyzickou bariéru, která slouží k vymezení, ochraně a zabezpečení určitého prostoru. Tyto bariéry mohou být vyrobeny z různých materiálů, včetně dřeva, kovu, betonu nebo plastu, a jejich výška či tloušťka se přizpůsobuje konkrétním bezpečnostním požadavkům. Hlavním účelem těchto bariér je zabránit neoprávněnému vstupu na chráněný pozemek, čímž přispívá k perimetrické ochraně objektu a efektivně omezuje přístupové cesty (Ščurek, 2021).

- **Turnikety**

Turnikety jsou mechanická zařízení určená k regulaci průchodu osob na vstupech a výstupech budov, areálů nebo jiných zabezpečených prostor. Slouží k efektivní kontrole přístupu a omezení vstupu neoprávněným osobám, což zvyšuje bezpečnost daného objektu. Turnikety se běžně využívají na stadionech, v administrativních budovách nebo ve veřejných areálech a často bývají kombinovány se čtečkami pro osobní identifikaci, například pomocí karet, čipů nebo biometrických údajů (Nouzovský et al., 2023)

3 ÚTOKY NA MĚKKÉ CÍLE V ČR A V ZAHRANIČÍ

V posledních dvaceti letech došlo po celém světě i v České republice k řadě tragických incidentů, které si vyžádaly desítky až stovky obětí. Tento přehled shrnuje nejzávažnější fyzické útoky na školská zařízení, stadiony, kulturní akce, obchodní centra, nemocnice a náboženské objekty, seřazené podle typu místa a doplněné o případy z českého prostředí, kde to bylo možné.

Školská zařízení (školy a univerzity)

- Dne 21. prosince 2023 došlo na Filozofické fakultě Univerzity Karlovy v Praze k nejtragičtější masové střelbě v moderní historii České republiky. Čtyřiadvacetiletý student historie David Kozák, vyzbrojen několika střelnými zbraněmi, v odpoledních hodinách zahájil palbu na své spolužáky a pedagogy. Na místě usmrtil 13 osob, čtrnáctá oběť zemřela později v nemocnici, a dalších 25 lidí utrpělo zranění. Po činu pachatel spáchal sebevraždu. Vyšetřování odhalilo, že Kozák před útokem zavraždil svého otce a byl podezřelý i z dvojnásobné vraždy v Klánovickém lese. Motivem činu byla údajně pomsta společnosti (iRozhlas, 2025).
- Útok ve Žďáru nad Sázavou dne 14. října 2014 – Psychicky nemocná útočnice vnikla do budovy obchodní akademie a pobodala několik studentů. Zahynul 16letý student, který bránil svoji spolužačku. Další tři lidé byli zraněni, z toho dvě studentky a zasahující policista (iRozhlas, 2014).
- Střelba na Virginia Tech dne 16. dubna 2007, Blacksburg, USA – Ozbrojený vysokoškolský student Cho Seung-hui postupně zastřelil spolužáky a zaměstnance na akademické půdě univerzity Virginia Tech. Útok zabil 32 lidí (27 studentů a 5 profesorů) a více než 17 dalších osob bylo zraněno (History.com, 2007).
- Útok na univerzitu v Garisse dne 2. dubna 2015, Keňa – Pětice islamistů ze skupiny Aš-Šabáb přepadla univerzitní kampus, oddělovala křesťanské studenty a střílela je. Zavražděno bylo 148 lidí (zejména studentů) a nejméně 79 dalších utrpělo zranění (iRozhlas.cz, 2015).

Kulturní akce

- Teroristické útoky v Paříži během koncertu, dne 13. listopadu 2015, Francie. Skupina teroristů z ISIS (Islámský stát v Iráku a Sýrii), provedla koordinovaný útok na koncert a další místa. Nejvíce obětí bylo v hudebním klubu Bataclan během

rockového koncertu (zde zahynulo asi 90 lidí). Celkově zemřelo 130 osob a stovky byly zraněny při útocích v divadle, u stadionu a v restauracích (BBC News, 2015).

- Útok nákladním vozem v Nice dne 14. července 2016, Francie. Během oslav státního svátku (Den Bastily) vjel útočník s těžkým nákladním vozem do davu na promenádě, kde lidé sledovali ohňostroj. Na místě nastala panika a chaos – zahynulo 86 lidí a přes 400 dalších utrpělo zranění. Tento útok patří k nejtragičtějším masakrům ve Francii a byl inspirován ideologií ISIS (The Guardian, 2021).

Obchodní centra

- Střelba v hypermarketu Walmart v El Pasu dne 3. srpna 2019, El Paso, Texas, USA, kdy 21letý útočník zahájil palbu na zákazníky v obchodním domě Walmart s úmyslem útočit na hispánskou komunitu. Zavraždil 23 lidí a dalších 22 osob zranil (NPR, 2025).
- Střelba v nákupním centru Terminal 21 v Koratu ve dnech 8. a 9. února 2020, Nakhon Ratchasima, Thajsko – Příslušník thajské armády spustil střelbu nejprve na vojenské základně a poté v obchodním centru Terminal 21. V přeplněném nákupním komplexu zabarikádoval sebe i rukojmí. Útok trval 17 hodin a zanechal 29 mrtvých a 58 zraněných, než útočníka zneškodnily speciální jednotky. Incident šokoval Thajsko jako jeden z nejhorších případů masové střelby v zemi (Reuters, 2020).

Nemocnice

- Střelba ve Fakultní nemocnici Ostrava dne 10. prosince 2019. Jedinec ozbrojený pistolí začal ráno střílet v čekárně traumatologie ostravské nemocnice. Útočník mířil na hlavy nic netušících pacientů, kdy na místě zabil 6 lidí a 3 další vážně zranil. O dva dny později zemřela jedna z těžce zraněných žen, čímž počet obětí stoupl na 7 mrtvých (iRozhlas.cz, 2019)
- Bombový útok v nemocnici v Květě dne 8. srpna 2016, Quetta, Pákistán. Sebevražedný atentátník se odpálil v areálu vládní nemocnice v Květě, kam se shromáždily desítky lidí (zejména právníků) po vraždě známého advokáta. Exploze a následná střelba připravily o život přes 70 osob a více než 100 dalších zranily (NPR, 2016).

- Přepadení vojenské nemocnice v Kábulu dne 8. března 2017, Afghánistán. Pět ozbrojenců převlečených za lékaře proniklo do vojenské nemocnice Sardar Daúd Chán v centru Kábulu. Útočníci postupně procházeli oddělení a stříleli pacienty, lékaře i návštěvníky; nemocnici také zasáhl výbuch. Útok si vyžádal 49 mrtvých a nejméně 63 zraněných (Reuters, 2017).

Náboženské objekty

- Velikonoční bombové útoky na kostely na Srí Lance dne 21. dubna 2019, Kolombo/Negombo/Batticaloa. Na Velikonoční neděli zaútočili sebevražední atentátníci na tři kostely během bohoslužeb a souběžně na tři hotely plné hostů. Při koordinovaných explozích bylo zabito nejméně 253 lidí a kolem 500 dalších utrpělo zranění (The Guardian, 2019).
- Střelba v mešitách ve městě Christchurch dne 15. března 2019, Nový Zéland. Pravicový extremistu Brenton Tarrant zaútočil střelnými zbraněmi na věřící při pátečních modlitbách ve dvou mešitách (Al Noor a Linwood). Útočník svůj čin živě vysílal online. Zavraždil celkem 51 lidí muslimského vyznání a desítky dalších zranil (iRozhlas.cz, 2022).

Restaurace, bary

- Střelba v restauraci Družba v Uherském Brodě dne 24. února 2015 – 63letý muž ozbrojený pistolí vtrhl v poledne do restaurace Družba a začal střílet po hostech a personálu. Zastřelil osm lidí (sedm mužů a jednu ženu ve věku 27 až 66 let) a poté spáchal sebevraždu při zásahu policie. Tato tragédie následně vedla k rozsáhlým debatám o možnostech předcházení podobným útokům (IDnes.cz, 2015).
- Střelba v podniku Pulse v Orlandu dne 12. června 2016, Florida, USA. Útočník vyzbrojený útočnou puškou a pistolí zahájil palbu v LGBT nočním klubu Pulse během taneční party. Zastřelil 49 lidí a 53 dalších zranil, než byl po tříhodinovém obléhání klubu zásahem policie zneškodněn. Šlo o nejhorší masovou střelbu v dějinách USA v té době; střelec jednal z nenávisti a hlásil se k ideologii ISIS (CNN, 2016).
- Novoroční útok v klubu Reina dne 1. ledna 2017, Istanbul, Turecko. Během oslav příchodu roku 2017 vtrhl ozbrojenec do vyhlášeného nočního klubu Reina a začal

střílet do davu oslavujících hostů. Na místě zavraždil 39 lidí a zranil dalších 79 osob. Mezi oběťmi bylo mnoho zahraničních návštěvníků. K útoku se přihlásil tzv. Islámský stát. Pachatele dopadla policie po několika dnech skrývání (BBC News, 2017).

Sportovní stadiony

- Bombový útok u stadionu Beşiktaş dne 10. prosince 2016, Istanbul, Turecko. Krátce po fotbalovém zápase došlo u istanbulské arény Vodafone ke dvojitému útoku (autobomba a sebevražedný atentátník). Zemřelo 44 lidí (38 policistů a 8 civilistů) a zhruba 150 osob bylo zraněno (The Guardian, 2016).
- Bombový útok na fotbalovém stadionu v Mubi dne 1. června 2014, Nigérie. Bomba nastražená na fotbalovém hřišti vybuchla po skončení lokálního utkání, když diváci odcházeli domů. Výbuch usmrtil nejméně 40 lidí (převážně fanoušky) a okolo 19 dalších zranil (Sky News, 2014).

II PRAKTICKÁ ČÁST

4 CÍL PRÁCE

Cílem této bakalářské práce je navrhnout konkrétní bezpečnostní plán pro ochranu měkkého cíle – zimního stadionu v Břeclavi, který bývá pravidelně využíván k pořádání hromadných sportovních a kulturních akcí s vysokou koncentrací osob. Práce si klade za úkol posoudit míru ohroženosti objektu, identifikovat potenciální rizika a následně vytvořit efektivní soubor preventivních, technických a organizačních opatření, která budou implementována do bezpečnostního plánu a povedou ke zvýšení celkové bezpečnosti návštěvníků i personálu objektu.

Hlavní cíl je dále rozveden do následujících dílčích cílů:

- analyzovat legislativní rámec, odborné dokumenty a metodiky týkající se ochrany měkkých cílů v České republice,
- vymezit charakteristické znaky, hrozby a typologii měkkých cílů v obecné rovině,
- popsat současný stav zabezpečení zimního stadionu v Břeclavi z hlediska fyzických, technických a organizačních opatření,
- provést analýzu rizik a ohroženosti stadionu v kontextu možných krizových scénářů,
- formulovat a navrhnout strukturovaný bezpečnostní plán zahrnující postupy před, během a po konání akcí, včetně systému krizové komunikace.

Výsledkem práce je návrh aplikovatelného bezpečnostního plánu, který reflektuje specifické podmínky zvoleného objektu a vychází z aktuálních doporučení a metodik v oblasti ochrany měkkých cílů. Plán je koncipován tak, aby byl využitelný nejen konkrétním provozovatelem stadionu, ale i jako metodická inspirace pro jiné subjekty spravující podobné veřejné prostory.

5 LOKALITA S SPORTOVNÍ PROSTŘEDÍ MĚSTA BŘECLAV

Město Břeclav se nachází v Jihomoravském kraji, nedaleko hranic s Rakouskem a Slovenskem. Leží na řece Dyji a tvoří přirozenou vstupní bránu do Lednicko-valtického areálu, který je zapsán na seznamu světového dědictví UNESCO. Břeclav má přibližně 24 000 obyvatel a je důležitým správním, kulturním a dopravním centrem. Díky své poloze v blízkosti hranic sehraává významnou roli také v oblasti mezinárodní spolupráce a přeshraničního styku. Historie města sahá do 11. století, kdy zde kníže Břetislav I. založil hrad, podle nějž město nese jméno. V průběhu staletí se Břeclav postupně rozvíjela, zejména jako centrum obchodu, řemesel a později železniční dopravy. Velký rozmach nastal v 19. století s příchodem železnice, která z města udělala důležitý dopravní uzel. Dodnes je železniční doprava jedním z klíčových prvků místní infrastruktury. Ekonomika Břeclavi je postavena na kombinaci průmyslu, služeb a cestovního ruchu. Průmyslová činnost ve městě je charakteristická přítomností několika významných odvětví, mezi něž patří zejména strojírenství, potravinářský průmysl, chemická výroba a lehký průmysl. Tato průmyslová odvětví tvoří důležitou součást místní ekonomiky, přispívají k zaměstnanosti a podílejí se na celkovém rozvoji města. Město také profituje z turistického ruchu díky své blízkosti k památkám, jako jsou zámky v Lednici a Valticích, a díky vinařské tradici regionu. Kulturní život v Břeclavi je pestrý – konají se zde koncerty, folklorní slavnosti i výstavy, významným kulturním centrem je i zimní stadion využívaný pro sportovní i společenské akce. Břeclav nabízí dobré podmínky pro život – disponuje školami, zdravotnickým zařízením, sportovní infrastrukturou i množstvím veřejných prostor. Díky své poloze a vybavenosti je město nejen centrem regionu, ale i atraktivním místem pro návštěvníky i obyvatele (IPA Břeclav, 2025).

5.1 Sport ve městě Břeclav

Sport má v Břeclavi dlouholetou tradici a je nedílnou součástí místního společenského života. Město disponuje kvalitní sportovní infrastrukturou – zimním stadionem, atletickým areálem, fotbalovými hřišti, sportovní halou, plaveckým bazénem i tenisovými kurty. Největší pozornost se soustředí především na lední hokej, který má v Břeclavi silné zázemí. Hokejový klub HC Lvi Břeclav se dlouhodobě věnuje výchově mládeže a zajišťuje soutěže v několika věkových kategoriích. Klub je aktivní účastník krajských soutěží a pravidelně pořádá turnaje i akce pro veřejnost. Kromě hokeje působí ve městě i fotbalový klub MSK Břeclav, který má bohatou historii a mládežnické týmy. Velmi aktivní je také atletický oddíl Lokomotiva Břeclav, jehož členové se účastní celostátních závodů. Ve městě působí i další

sportovní spolky zaměřené na stolní tenis, judo, cyklistiku, plavání nebo gymnastiku. Břeclav se tak profiluje jako město s širokou nabídkou sportovních aktivit pro děti, mládež i dospělé. Sportovní dění je podporováno městem a místními organizacemi, což přispívá k aktivnímu životnímu stylu obyvatel i pozitivnímu vnímání města navenek (Město Břeclav, 2025).

5.2 Zimní stadion Břeclav

Zimní stadion Břeclav se nachází na adrese Pod Zámkem 2881/5, 690 02 Břeclav. Tento sportovní areál je situován v blízkosti centra města, nedaleko břeclavského zámku, což zajišťuje jeho dobrou dostupnost pro návštěvníky. Zimní stadion v Břeclavi má bohatou historii sahající až do roku 1969, kdy byla zahájena jeho výstavba. Po počátečních obtížích s nezájmem místních podniků, bylo kluziště za pomoci dobrovolníků dokončeno v listopadu 1972 a slavnostně otevřeno 1. prosince téhož roku.



Obrázek 4 Situační mapa zimního stadionu v Břeclavi

(Zdroj: Mapy.cz, 2025)

Zásadní fáze vývoje a proměn stadionu:

- 1974: Dokončení provozní budovy zahrnující strojovnu, hotel a šatny pro sportovce.
- 1979: Zastřešení ledové plochy ocelovou konstrukcí.
- 1983–1984: Dokončení betonových tribun osazených sedačkami.
- 1985: Rekonstrukce ledové plochy s instalací nového chladicího roštu o délce 22 km trubek.
- 1992: Dokončení koridoru II na jižní straně, zahrnující nové šatny.
- 1993: Zprovoznění nové plynové kotelny.
- 1994: Výstavba klubovny s vchodem od pivovaru.
- 1995: Rekonstrukce osvětlení haly, ozvučení a oprava střechy.
- 2002: Pořízení nové rolby od firmy Zamboni.
- 2003: Výměna kompresoru č. 2 za model YORK SMC 112 L.
- 2004: Zahájení dostavby severní strany stadionu, včetně nových šaten pro hokejisty a krasobruslaře, prostor pro rozhodčí, prádelny a skladů.
- 2007: Výměna chladicího roštu a části pororoštů.
- 2008: Dokončení severní strany stadionu s rozsvícovnou a opláštění prvního podlaží.
- 2009: Dokončení výměny pororoštů.
- 2010: Výměna sedaček a rekonstrukce úpravny vody.
- 2012: Generální oprava rolby Zamboni 520, rekonstrukce WC na severní tribuně a oprava kompresorů YORK SMC 112
- 2013-16 Oprava elektrorozvodů strojovny chlazení, oprava ozvučení, osvětlení, světelná tabule, oprava střechy hotelové části
- 2022: Modernizace, která zahrnovala výměnu mantinelů za nové se speciálními ochrannými skly, instalaci nových střídaček, trestných lavic a dalších prvků.



Obrázek 5 Zimní stadion Břeclav

(Zdroj: Tereza Břeclav, 2025)

Zimní stadion v Břeclavi prošel od svého vzniku několika změnami v oblasti správy a provozu. V letech 1969 až 1982 byl provozovatelem stadionu sportovní klub TJ Slovan Břeclav, který zajišťoval jak sportovní činnost, tak technický chod zařízení. Následně, v období 1982 až 1990, přešla správa stadionu pod Technické služby města Břeclavi. Od 90.let do současnosti stadion spravuje příspěvková organizace **Tereza Břeclav**, která zajišťuje provoz i dalších sportovišť ve městě (Tereza Břeclav, 2025).

6 VYHODNOCENÍ BEZPEČNOSTI NA ZIMNÍM STADIONU BŘECLAV

Zimní stadiony představují typická veřejně přístupná místa, která jsou zároveň řazena mezi měkké cíle. Primárně slouží k pořádání zimních sportovních aktivit, zejména ledního hokeje. Řada z nich je koncipována jako víceúčelová zařízení, díky čemuž se kromě sportovních akcí využívají také pro kulturní či společenské události. Na území České republiky se aktuálně nachází zhruba 170 zimních stadionů splňujících standardy pro oficiální hokejová utkání. Vzhledem k vysoké oblibě ledního hokeje jsou utkání všech úrovní často velmi dobře navštěvovaná, což činí zimní stadiony potenciálně zranitelnými vůči různým typům útoků.

6.1 Charakteristika objektu a akce

Zimní stadion Břeclav: víceúčelová sportovní hala určená primárně pro lední hokej. Jde o tzv. měkký cíl – veřejně přístupný objekt s velkou koncentrací osob, který může být zranitelný vůči různým bezpečnostním incidentům. Stadion se nachází v severozápadní části města Břeclav, v areálu navazujícím na městskou zástavbu a sousedícím s autocampingem a zámeckým parkem. Kapacita hlediště je **4039 míst k sezení, 50 míst stání**. Běžné hokejové utkání zde navštěvuje řádově stovky až nízké tisíce diváků, při významných akcích (např. turnaj Memoriál Ivana Hlinky) může být stadion plně obsazen.



Obrázek 6 Hrací ledová plocha – pohled z jižní tribuny

(Zdroj: Tereza Břeclav, 2025)

Charakter akce: Předpokládanou akcí pro vypracování tohoto bezpečnostního plánu je mistrovské hokejové utkání domácího klubu HC Lvi Břeclav, s účastí veřejnosti. Akce se koná v pozdních odpoledních až večerních hodinách, délka trvání včetně přestávek je cca 2,5 hodiny. Očekává se přítomnost hráčů obou týmů (cca 40 osob), realizačních týmů a rozhodčích (20 osob), pořadatelské služby a technického personálu (15–20 osob) a diváků (v maximálním případě 4089 osob při vyprodaném hledišti). Při utkání mohou být přítomni i novináři, VIP hosté a případně zdravotnická služba. Vstup pro veřejnost je hlavním vchodem z vestibulu, pro hráče a personál jsou vyhrazeny provozní vstupy. Stadion má vlastní parkoviště (přibližně 150 parkovacích míst) a je dostupný městskou dopravou.

6.2 Technický popis stadionu z hlediska bezpečnostních opatření

Dispozice a konstrukce: Zimní stadion Břeclav má obdélníkový půdorys o rozměrech 86×74 m. Hlavní prostor haly (ledová plocha s mantinely) je jednopodlažní, zastřešený ocelovou konstrukcí. Velikost ledové plochy je $59,5 \times 29,5$ m. Po obvodu se nacházejí dvě protilehlé tribuny – severní a jižní – s dvoupodlažními prostory pro zázemí pod nimi, a dále dvoupodlažní přístavba hlavního vstupu na východní straně. K zimnímu stadionu navíc přiléhá víceúčelová přístavba s restaurací, ubytováním a zázemím, což znamená nepřetržitý pohyb veřejnosti (návštěvníci zápasů, ubytované osoby, strávníci restaurace). Tato budova je částečně třípodlažní a konstrukčně kombinuje zděné stěny a železobetonový skelet v kombinaci se sbíjenými vazníky a pláštěm z živičných šindelů na střešní konstrukci. Na západní straně haly přiléhá samostatně stojící technologický blok chlazení a strojovny. Stadion je navržen jako samostatná stavba, konstrukčně oddělená od přilehlé budovy hostelu, s níž je spojena pouze krytými spojovacími krčky.

Požární úseky: Objekt je členěn do několika požárních úseků dle platných předpisů. Hlavní hala s ledovou plochou a tribunami tvoří samostatný požární úsek, oddělený požárně od okolních prostor (např. od hotelové části a od přístaveb) požárními stěnami a stropy. Dalšími úseky jsou například: strojovna chlazení, rozvodna nízkého napětí, náhradní zdroj elektrické energie, prostory restaurace a ubytovny v sousední části apod. Tyto úseky jsou odděleny požárními uzávěry (dveře s požární odolností) tak, aby případný požár byl omezen na co nejmenší část objektu. Konstrukční řešení reflektuje normy ČSN pro shromažďovací prostory. Tribuny (severní a jižní) jsou vybaveny nehořlavým obkladem a sedadla mají třídu hořlavosti odpovídající normám pro sportovní haly. Objekt je vybaven vnitřními hydranty a dalšími prostředky požární ochrany. Zpracována je povinná požární dokumentace

včetně evakuačního plánu, který je vyvěšen na určených místech v areálu. Nouzové osvětlení únikových cest je instalováno dle předpisů. Provozovatel má vyhotoven havarijný plán pro případ závažných havárií, zejména úniku čpavku z technologie chlazení. Personál stadionu je pravidelně školen a cvičen – minimálně jednou ročně probíhá školení a nácvik použití ochranných pomůcek (např. nasazení masky a dýchacího přístroje) a ve spolupráci s Hasičským záchranným sborem (HZS) se provádí námětové cvičení havárie.

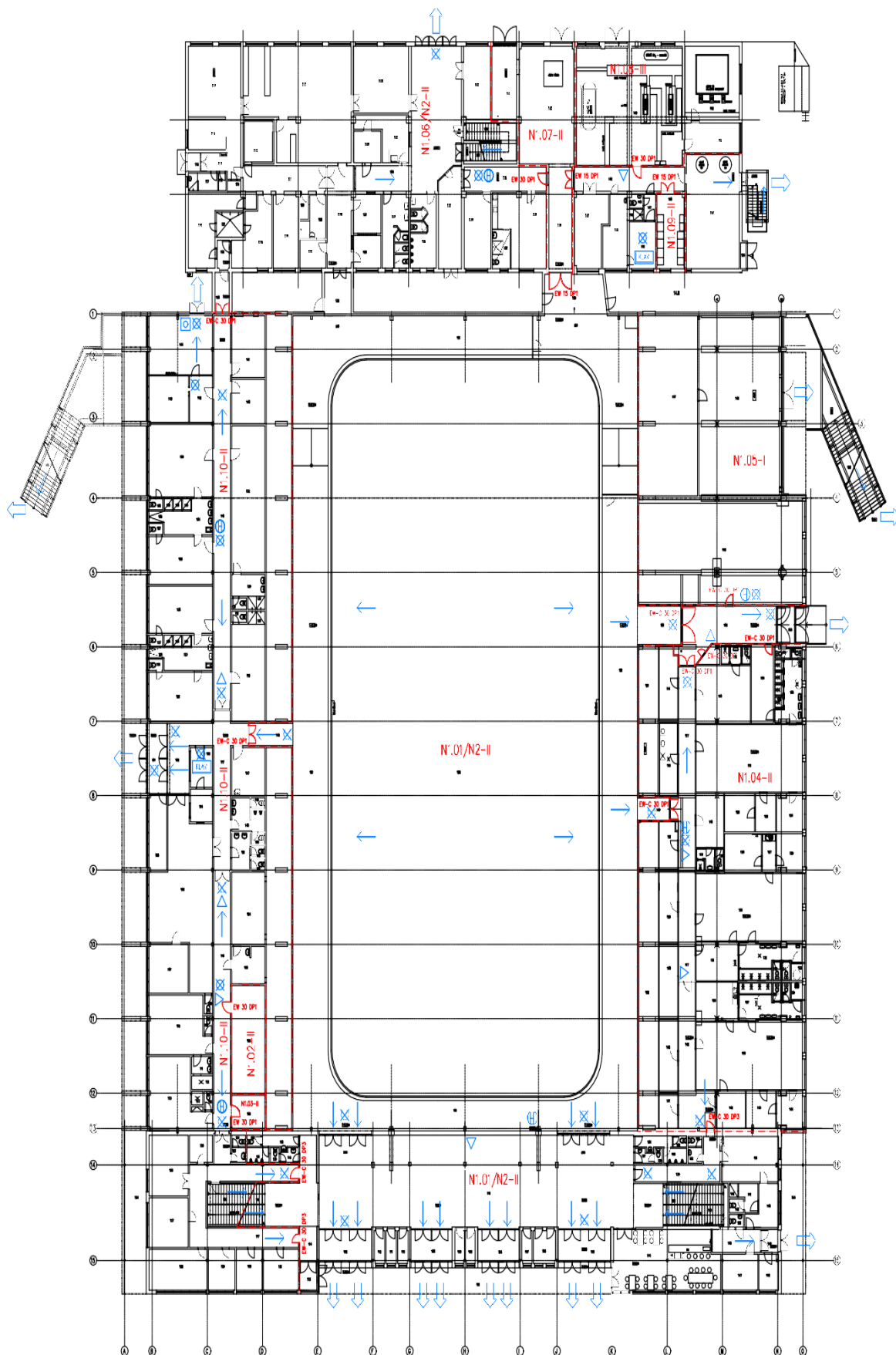
Únikové cesty: Stadion disponuje několika únikovými východy, které umožňují rychlou evakuaci všech osob z haly. Hlavní úniková cesta vede přes hlavní vchod (přístavba vstupu) na východě, navazující na vestibul a schodiště z ochozů tribun. Další nouzové východy jsou umístěny na opačné (západní) straně haly i po obou bočních stranách severní a jižní tribuny, aby únik osob mohl probíhat všemi směry do volného prostranství. Únikové dveře jsou výrazně označeny, trvale odemčeny (po dobu konání akce) a vybaveny anti-panikovým kováním pro otevření zevnitř. Šířkové kapacity únikových cest odpovídají maximální obsazenosti. Přilehlé venkovní prostory umožňují shromáždění evakuovaných – vyhrazená shromaždiště jsou na parkovišti před stadionem (východ), na volné ploše za západní tribunou a u tréninkové plochy severně od haly. Všechny cesty z haly vedou mimo areál na volné prostranství, dostatečně daleko od budovy, aby se lidé dostali do bezpečí.

Požárně bezpečnostní zařízení: V objektu je instalován systém **elektrické požární signalizace** (EPS), který nepřetržitě monitoruje vznik požáru. Detektory kouře a teplot jsou rozmístěny v hledišti, na chodbách, ve strojovně a v dalších rizikových prostorech. V případě požáru EPS automaticky aktivuje akustickou signalizaci (sirény) a optická signalizační zařízení (majáky) pro vyhlášení poplachu a je napojena na pult centralizované ochrany HZS. Stadion je dále vybaven dostatečným počtem hasicích přístrojů – přenosné hasicí přístroje (především práškové a CO₂) jsou rozmístěny ve všech podlažích a sektorech, a to viditelně a s pravidelnou roční revizí. Pro první zásah jsou v objektu instalovány také **vnitřní požární hydranty** (hadicové systémy) na chodbách tribuny; jejich rozmístění pokrývá celou plochu. Pro potřeby jednotek požární ochrany je u hlavního vstupu k dispozici venkovní podzemní hydrant ve vzdálenosti cca 35 m od budovy, napojený na vodovodní řad DN 400 mm s dostatečnou kapacitou. Hlavní uzávěr plynu a elektřiny jsou označeny a přístupné pro složky IZS vně objektu.

Technologie chlazení: Ledová plocha je chlazena **amoniakovým (čpavkovým) systémem**. Na severozápadní straně areálu se nacházejí samostatně stojící výparníky chladicího systému s čpavkovou náplní, propojené s kompresorovou strojovnou pod

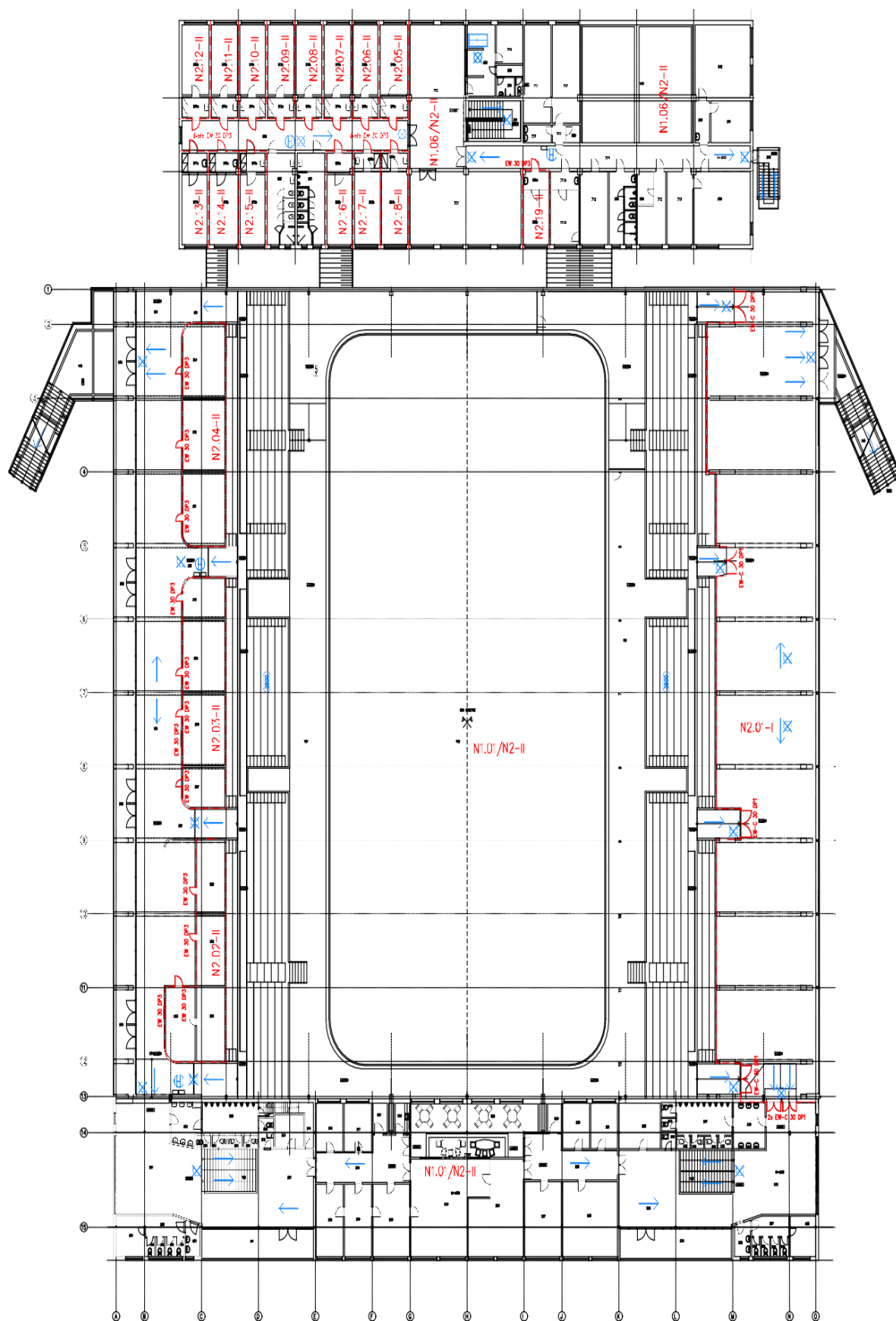
tribunou. Amoniak (NH_3) je toxická a hořlavá látka, proto je strojovna chlazení vybavena detektory úniku čpavku a nouzovou ventilací. V případě úniku čpavku se aktivuje varovná siréna a signalizace (oddělená od EPS) a spouští se nucené odvětrání strojovny ventilátory do exteriéru. Havarijní plán pro únik čpavku stanovuje postupy k ochraně zdraví a životního prostředí – včetně okamžité evakuace osob z ohrožené zóny, informování HZS s požadavkem na chemickou jednotku a opatření k zamezení vniknutí čpavku do kanalizace či vodních toků. Veškerý personál strojovny je proškolen pro zásah při úniku a jsou k dispozici osobní ochranné prostředky (filtrační masky apod.). Pro minimalizaci rizika jsou nádoby s čpavkem umístěny v odděleném chráněném prostoru a pravidelně kontrolovány.

Další technická vybavenost: Stadion je ozvučen moderním rozhlasovým systémem (PA systém) s reproduktory pokrývajícími hlediště, tribuny i přilehlé prostory; tento systém slouží nejen ke komentování zápasu, ale i k vyhlášení pokynů při mimořádných situacích. Nouzové osvětlení je instalováno podél všech únikových cest a nad východy – v případě výpadku proudu se automaticky rozsvítí a označuje směry úniku. Objekt má záložní zdroj elektrické energie (diesellový agregát v samostatné místnosti), který zabezpečí minimálně nouzové osvětlení, rozhlas a základní systémy (EPS, ventilaci) po omezenou dobu. Areál stadionu je částečně pokryt kamerovým systémem (VSS) – kamery jsou instalovány u hlavního vstupu, ve vestibulu, na ochozech hlediště a kolem parkoviště. Záznam je ukládán a může být využit při řešení incidentů či předán Policii ČR. Pro komunikaci pořadatelského týmu jsou v objektu k dispozici radiostanice a vrátnice je vybavena telefonním spojením na tísňové linky. Všechny důležité prostory lze uzamknout a jsou přístupné jen oprávněným osobám, čímž se snižuje riziko neoprávněného vstupu.



Obrázek 7 Požárně bezpečnostní řešení (půdorys 1. NP) – Zimní stadion Břeclav

(Zdroj: Tereza Břeclav, 2010)



Obrázek 8 Požárně bezpečnostní řešení (půdorys 2. NP) – Zimní stadion Břeclav

(Zdroj: Tereza Břeclav, 2010)

LEGENDA ZNAČEK

ZNAČKA	POPIS
	Hranice požárního úseku
	Vnitřní odběrní místo – požární hydrant průměr hadice; délka hadice
	Nouzové osvětlení; nouzové svítidlo
	Ústředna EPS
	Doplňkové tablo obsluhy
	Únikový východ; počet osob
	Směr evakuace; počet osob
	Požární odolnost konstrukce zdola

Obrázek 9 Legenda značek k požárně bezpečnostnímu řešení – Zimní stadion Břeclav

(Zdroj: Tereza Břeclav, 2010)

6.3 Možné scénáře krizových situací během hokejového utkání

Na základě metodiky pro ochranu měkkých cílů byly identifikovány následující hrozby, které mohou nastat během hokejového utkání na zimním stadionu Břeclav:

- **Požár v objektu:** Může vzniknout např. zkratem elektroinstalace, vznícením technického zařízení, nedbalostí (kouření v zákulisí) nebo úmyslně (žhářství). Požár by ohrozil velký počet osob v uzavřeném prostoru a vyžadoval by rychlou evakuaci.
- **Únik amoniaku NH₃ (čpavku):** Porucha chladicího systému či nehoda ve strojovně by mohla vést k úniku toxického čpavku. Tento scénář ohrožuje zdraví osob (dráždivý a nebezpečný plyn) a může vyvolat nutnost okamžité evakuace celého areálu, případně zásah chemické jednotky HZS. Pravděpodobnost je velmi nízká díky preventivním prohlídkám, ale dopad by byl velmi závažný, takže riziko nelze opomenout.
- **Panika v davu:** V důsledku náhlé mimořádné události (např. planý poplach, hlasitá rána, výtržnost) může dojít k panice mezi diváky. Následná nekontrolovaná snaha opustit halu by mohla vést k pádům, ušlapání či zraněním v tlačenci, zvláště u východů a na schodištích. Riziko umocňuje plná kapacita stadionu.
- **Násilný útok / terorismus:** Jako měkký cíl může být stadion potenciálním terčem závažného násilného útoku – např. ozbrojený útočník, útok vozidlem do davu před halou, či výbuch nástražného výbušného systému (NVS) vneseného mezi publikum. Pravděpodobnost takového útoku v podmínkách Břeclavi je nízká, avšak jeho

následky by byly katastrofické. Patří sem i útok aktivního střelce nebo brání rukojmích.

- **Výtržnosti a násilí mezi fanoušky:** Sportovní utkání nesou riziko konfliktů, ať již mezi soupeřícími fanouškovskými tábory, nebo útoků na hráče, rozhodčí apod. Může jít o házení předmětů na led, potyčky opilých návštěvníků, hromadné rvačky či vandalismus uvnitř haly. Toto riziko je reálné zejména u vypjatých zápasů. Následkem mohou být zranění, materiální škody či vyprovokování paniky.
- **Narušení veřejného pořádku mimo halu:** Po skončení utkání (nebo v průběhu) se dav diváků pohybuje v okolí stadionu. Rizikem jsou potyčky venku, poškozování majetku, nebo i vstup nepovolaných osob do zakázaných zón (např. pokus dostat se do prostor hráčů). Také hrozí, že by se do areálu mohl pokusit vniknout agresivní jedinec bez vstupenky či pod vlivem návykových látek.
- **Technické havárie a nehody:** Kromě požáru a úniku čpavku také další mimořádné události, jako je výpadek elektrického proudu – ten může způsobit náhlé potměnění prostor, vyvolat paniku a vyřadit z provozu technologie, což vyžaduje záložní napájení a funkční nouzové osvětlení. Stavební havárie, i když velmi nepravděpodobné, mohou zahrnovat například pád konstrukčních prvků nebo uvolnění materiálů ze stropu. Další možnou situací je porucha rolby na ledě, která může vést ke zdržení a představovat riziko, například v důsledku úniku provozních kapalin. Nelze vyloučit ani vliv extrémního počasí, jako jsou silný vítr, bouřka nebo zatékání vody do objektu během probíhající akce.
- **Případy vyžadující lékařskou pomoc:** V davu může dojít k náhlým zdravotním příhodám (srdeční infarkt, epileptický záchvat) nebo zraněním (např. po pádu ze schodů, úder pukem mimo hřiště, zranění při rvačce). Je nutno počítat s poskytnutím první pomoci a rychlým přivoláním zdravotnické záchranné služby (ZZS).

6.4 Analýza ohroženosti měkkého cíle

Níže uvedená tabulka představuje souhrnné vyhodnocení ohroženosti zimního stadionu Břeclav, z pohledu možných **útoků** během konání hokejového zápasu.

Tabulka 1 Vyhodnocení ohroženosti – Zimní stadion Břeclav

Identifikace hrozcích způsobů útoku	Lokalizace	Načasování	Součet Pravděpodobnost	Součet Dopad	Celková míra ohroženosti
Žhářství	Uvnitř	Během akce	18	24	432
Žhářství	V areálu	Během akce	17	22	374
Útok vozidlem	V areálu	Před akcí / po akci	16	17	272
Útok vozidlem	Před areálem	Před akcí / po akci	17	16	272
Žhářství	Před areálem	Během akce	15	18	270
Útok chladnou zbraní	Uvnitř	Během akce	20	13	260
Útok za použití pyrotechniky	Uvnitř	Během akce	14	18	252
Útok aktivního střelce	Uvnitř	Během akce	12	18	216
Útok chladnou zbraní	V areálu	Během akce	18	11	198
Panika davu	Uvnitř	Během akce	14	14	196
Útok aktivního střelce	V areálu	Během akce	11	16	176
Umístění výbušniny NVS	Uvnitř	Během akce	7	25	175
Útok za použití pyrotechniky	V areálu	Během akce	11	15	165
Fyzický útok beze zbraně	Uvnitř	Během akce	12	13	156
Panika davu	V areálu	Během akce	13	12	156
Umístění výbušniny NVS	V areálu	Během akce	6	23	138
Útok na chladicí systém NH ₃ (čpavek)	Uvnitř	Během akce	8	16	128
Útok za použití pyrotechniky	Před areálem	Před akcí / po akci	10	12	120
Fyzický útok beze zbraně	Před areálem	Před akcí / po akci	8	14	112
Sabotáž infrastruktury	Uvnitř	Během akce	9	10	90
Sabotáž infrastruktury	V areálu	Během akce	8	9	72
Sabotáž infrastruktury	Před areálem	Během akce	7	8	56

(Zdroj: vlastní)

Tato uvedená tabulka byla vypracována dle metodiky „**Vyhodnocení ohroženosti měkkého cíle**“ vydané Ministerstvem vnitra ČR. Každý uvedený scénář potenciálního útoku byl hodnocen podle dvou základních parametrů: **pravděpodobnosti výskytu a závažnosti dopadu**.

Metodika výpočtu

I. Součet pravděpodobnosti (1–21 bodů)

Hodnota byla určena na základě tří dílčích kritérií:

- Dostupnost (1–7 bodů)
- Výskyt (1–7 bodů)
- Složitost (1–7 bodů)

Vzorec:

$\text{Součet pravděpodobnosti} = \text{Motivace} + \text{Schopnosti} + \text{Příležitost}$

II. Součet dopadů (1–28 bodů)

Dopad každého scénáře byl hodnocen v následujících čtyřech kategoriích:

- Dopad na životy a zdraví osob
- Dopad na objekt (fyzické škody)
- Finanční dopad (náklady na škody, přerušení provozu)
- Dopad na fungování zasaženého společenství (veřejnost, sport, kultura)

Každá kategorie byla ohodnocena na škále 1–7 bodů, kde 1 značí minimální dopad a 7 extrémní následky.

Vzorec:

$\text{Součet dopadů} = \text{Dopad na životy} + \text{Dopad na objekt} + \text{Finanční dopad} + \text{Dopad na komunitu}$

III. Celková míra ohroženosti

Celková hodnota ohrožení byla vypočtena jako součin pravděpodobnosti a dopadu:

Vzorec:

$\text{Celková míra ohroženosti} = \text{Součet pravděpodobnosti} \times \text{Součet dopadů}$

Význam barev v tabulce

Sloupec „Celková míra ohroženosti“ je barevně rozlišen podle úrovně závažnosti scénáře:

- ● **Červená (vysoké)** – více než 400 bodů
- ● **Oranžová (větší)** – 250 až 399 bodů
- ● **Žlutá (střední)** – 150 až 249 bodů
- ● **Zelená (nízké)** – méně než 150 bodů

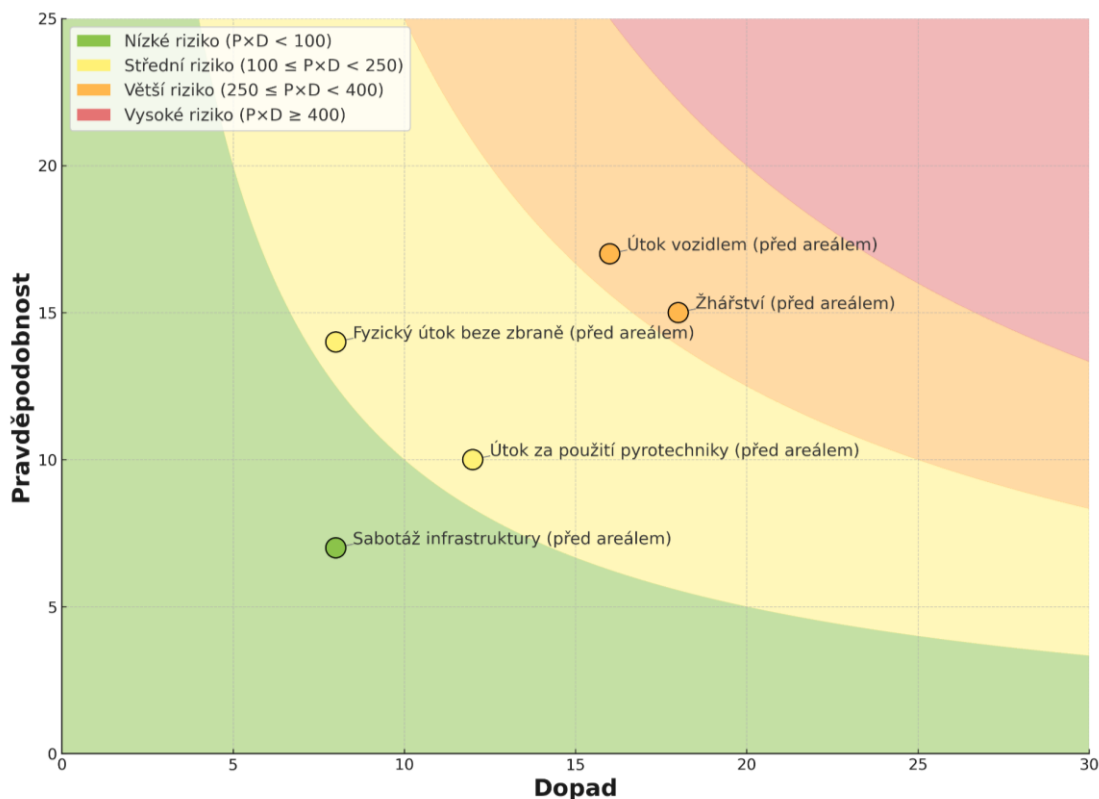
Tato klasifikace pomáhá vizuálně identifikovat nejzávažnější hrozby, které vyžadují přednostní bezpečnostní opatření.

Níže uvedené grafy znázorňují vyhodnocení bezpečnostních scénářů pro zimní stadion Břeclav v rámci analýzy ohroženosti měkkého cíle. Každý bod v grafu představuje jeden konkrétní typ útoku nebo nežádoucí situaci, vyhodnocený podle dvou hlavních kritérií:

I. Dopad – horizontální osa (míra závažnosti následků scénáře),

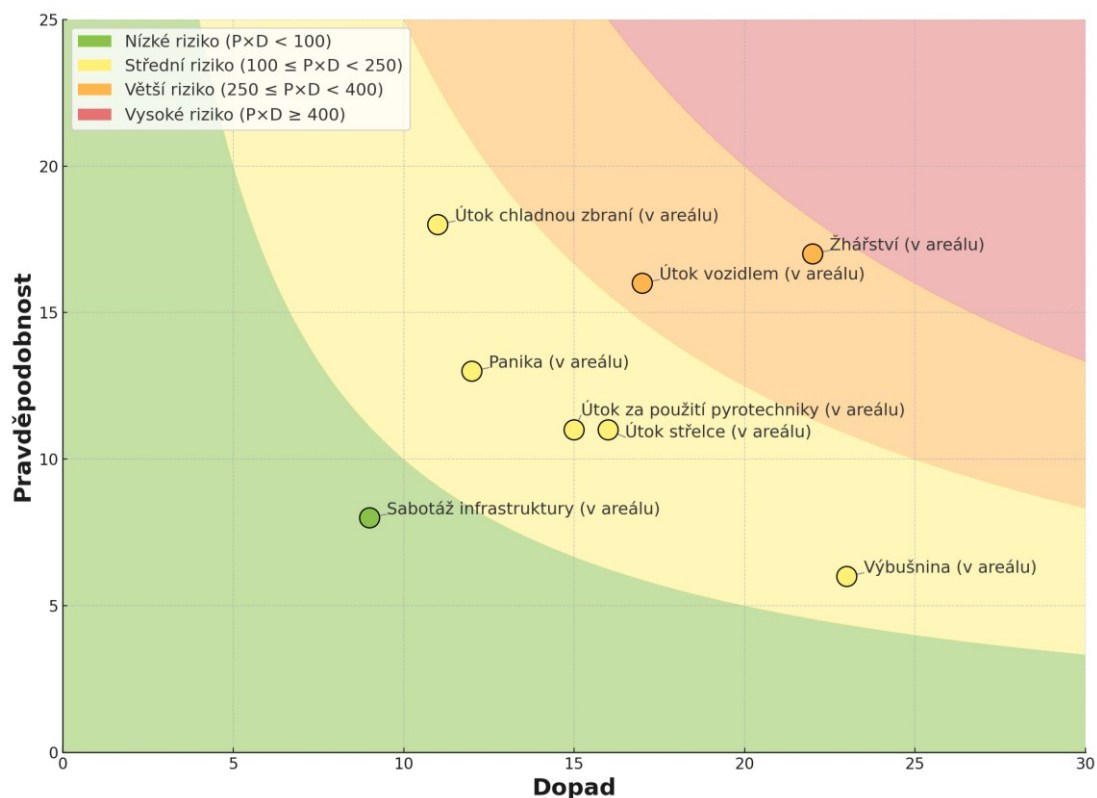
II. Pravděpodobnost – vertikální osa (míra pravděpodobnosti výskytu scénáře).

Z důvodu přehlednosti je výsledné zobrazení rozděleno dle místa, kde může k případnému útoku dojít do tří samostatných grafů.

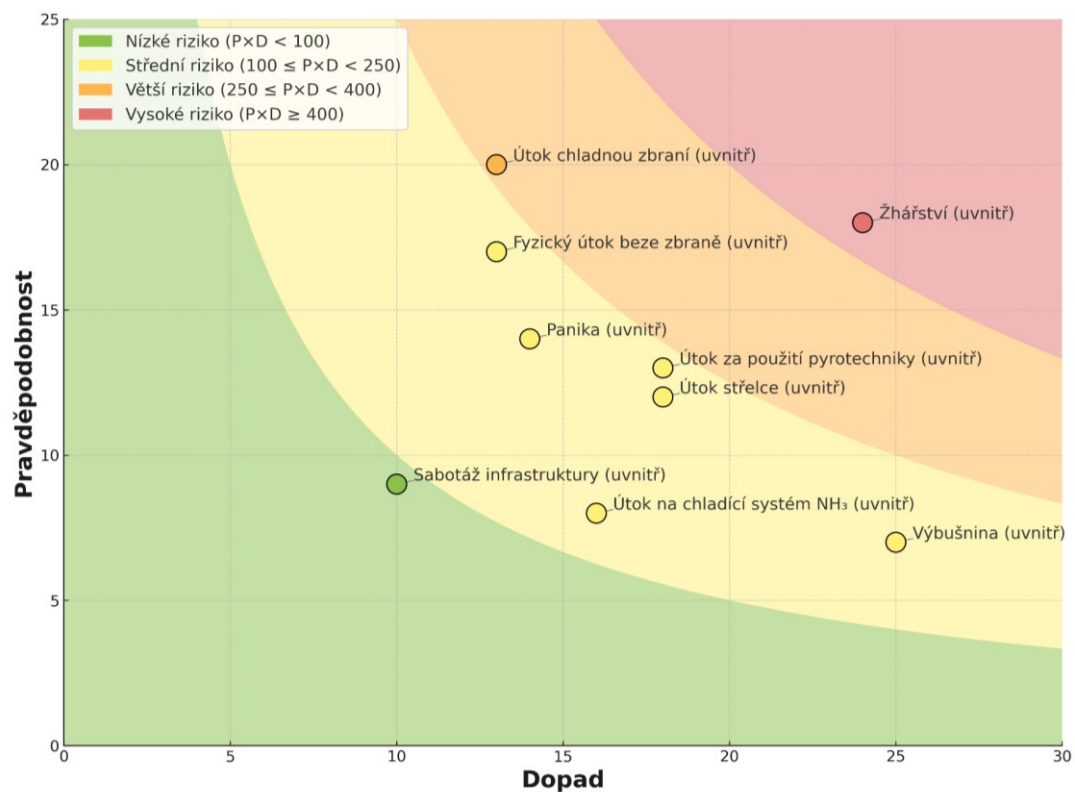


Obrázek 10 Graf vyhodnocení ohroženosti „před areálem“ zimního stadionu Břeclav

(Zdroj: vlastní)



Obrázek 11 Graf vyhodnocení ohroženosti „v areálu“ zimního stadionu Břeclav
(Zdroj: Vlastní)



Obrázek 12 Graf vyhodnocení ohroženosti „uvnitř“ zimního stadionu Břeclav
(Zdroj: Vlastní)

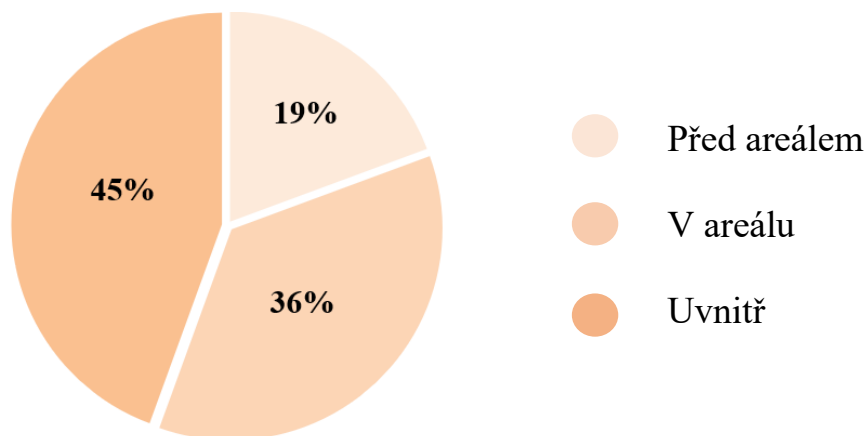
Vyhodnocení lokalizace útoku

Součástí další fáze vyhodnocení je promítnutí možných útoků do konkrétních podmínek zimního stadionu. Na základě vypočtené celkové úrovně rizika lze následně porovnat míru ohrožení v jednotlivých částech, které jsou s objektem spojeny. V případě zimního stadionu se jedná o **vnitřní prostory objektu, prostor před hlavním vstupem a parkoviště určené pro návštěvníky**. Výsledky jsou uvedeny v následující tabulce.

Identifikace možných způsobů útoku	Lokalizace ohrožení		
	Před areálem	V areálu	Uvnitř
Žhářství	270	374	432
Útok vozidlem	272	272	–
Útok chladnou zbraní	–	198	260
Útok aktivního střelce	–	176	216
Útok za použití pyrotechniky	120	165	252
Panika davu	–	156	196
Umístění výbušniny NVS	–	138	175
Fyzický útok beze zbraně	112	–	156
Sabotáž infrastruktury	56	72	90
Útok na chladicí systém NH ₃ (čpavek)	–	–	128
Celková hodnota ohroženosti	830	1551	1905

Tabulka 2 Lokalizace ohrožení – Zimní stadion Břeclav
(Zdroj: Vlastní)

Pro zvýšení přehlednosti je možné výsledné hodnoty zobrazit pomocí grafu, což umožňuje přesně identifikovat místa s potenciálním rizikem útoku.



Obrázek 13 Graf lokalizace ohroženosti – Zimní stadion Břeclav
(Zdroj: Vlastní)

6.4.1 Celkové posouzení ohroženosti zimního stadionu v Břeclavi

K posouzení míry ohrožení zimního stadionu v Břeclavi byla využita metoda „Hodnocení ohroženosti měkkého cíle“. Tato metoda vychází z analýzy pravděpodobnosti a závažnosti dopadů jednotlivých typů útoků a současně zohledňuje i specifika lokality a možné načasování těchto událostí.

Z analýzy vyplývá, že nejvyšší celkovou míru ohroženosti vykazuje **žhářství**, které se objevuje napříč všemi lokalitami. Jde o scénář s vysokým potenciálem narušení provozu, ohrožení životů a zpomalení evakuace. Žhářství je zároveň scénářem s relativně vyšší pravděpodobností než jiné formy cílených útoků s ohledem na zvolený objekt.

Z hlediska bezpečnostního rizika je důležité zmínit také fyzický útok beze zbraně, který sice nedosahuje hodnot výše uvedených scénářů, ale je podstatně pravděpodobnější – a tedy častější v reálných provozních situacích.

Analýza lokalizace útoku nám ukazuje, že nejrizikovější lokalitou jsou **vnitřní prostory** stadionu, které dosáhly nejvyšší míry ohroženosti. Jedná se o místo s největší koncentrací osob a zároveň s vyšším rizikem komplikované evakuace v případě nouzové situace.

Výsledky ukazují, že v bezpečnostním plánu daného objektu nesmí být opomenuto zvýšené riziko žhářství, dále pak útoky vozidlem, výbušninami a bodnými zbraněmi. Zároveň však nelze podceňovat ani běžnější formy násilí, jako jsou fyzické útoky bez zbraní a výtržnosti, jejichž vysoká pravděpodobnost může výrazně ovlivnit bezpečnostní atmosféru na stadionu.

Získané poznatky mohou představovat východisko pro zvýšení úrovně zabezpečení stadionu a posílení ochrany návštěvníků před potenciálními teroristickými útoky či jinými násilnými incidenty.

7 BEZPEČNOSTNÍ PLÁN MĚKKÉHO CÍLE – ZIMNÍ STADION BŘECLAV

Níže uvedený text obsahuje bezpečnostní plán měkkého cíle pro Zimní stadion Břeclav, který je zpracován jako preventivní a organizační opatření pro zajištění ochrany osob, majetku a infrastruktury během konání hokejového zápasu týmu HC Lvi Břeclav. Tento plán byl zpracován v souladu s metodikou „Bezpečnostní plán měkkého cíle“ a „Bezpečnostní standardy pro pořadatele sportovních, kulturních a společenských akcí, které vydalo Ministerstvo vnitra České republiky v roce 2019.

7.1 Organizační opatření (prevence a připravenost)

Kontrola vstupu a zákaz nebezpečných předmětů: Všichni diváci procházejí při vstupu bezpečnostní kontrolou. Pořadatelská služba provádí kontrolu vstupenek a prohlídku (vizuálně nebo ručními detektory kovu) pro zamezení vnesení nebezpečných předmětů. Je zakázáno vnášet zbraně, pyrotechniku, skleněné lahve a další předměty, jimiž lze způsobit újmu. Rovněž je kontrolován alkohol u podezřelých osob a zjevně podnapilým či agresivním osobám může být odepřen vstup. Kontroly probíhají i u VIP vstupů a služebních vchodů. Prostor před vstupem bude uspořádán pomocí zábran tak, aby se netvořil shluk, ale organizované fronty (např. max. 3 osoby vedle sebe). Závadové osoby (bez platné vstupenky či s nebezpečnými předměty) budou vyvedeny z prostoru vstupu a předány policii nebo ostraze mimo areál; o těchto osobách bude informován celý bezpečnostní tým, aby se zabránilo jejich opětovnému pokusu o vstup. Pro urychlení náporu u vstupu začínají kontroly s dostatečným předstihem před oficiálním otevřením bran – doporučení je vpouštět diváky alespoň 60 minut před začátkem utkání, aby se předešlo frontám a tlačenicím.

Oddělení fanoušků a dohled v hledišti: Je-li očekávána účast hostujících fanoušků ve větším počtu, budou pro ně vyčleněny separátní sektory (např. jeden blok na tribuně) s vyhrazeným vstupem a sociálním zázemím, aby nedocházelo ke kontaktu s domácími příznivci. Mezi problematickými fanouškovskými tábory bude zachován odstup a případně fyzická bariéra. Pořadatelé (v reflexních vestách) budou rozmístěni v hledišti a na rizikových místech (u mantinelů, u střídaček, u tunelu pro hráče) tak, aby **monitorovali chování publika**. Při známkách agitace, slovních konfliktů či podezřelého chování (např. zakrývání obličeje, hledání místa pro odložení zavazadla) okamžitě informují vedoucího pracovníka zabezpečení. Pořadatelská služba je instruována zabránit dalšímu zhoršení možných potyček

mezi diváky – klidnou komunikací zklidnit hádky, oddělit aktéry konfliktu a včas přivolat posily nebo Policii ČR, pokud by situaci nezvládali.

Dohled nad arénou a zázemím: Během akce bude v provozu kamerový systém se záznamem, který obsluha (v kontrolní místnosti stadionu) průběžně sleduje – zejména záběry vstupních prostor, ochozů a okolí haly. Tím lze včas detekovat podezřelé situace i mimo hlavní dohled pořadatelů. Kritické zóny jako strojovna, elektrorozvodna, střechy apod. jsou **uzavřené** a pod zámek; vstup tam má jen technický personál. Při konání akce budou tyto prostory kontrolovány (uzavření, případně přítomnost neznámých osob). Pořadatelé také nepravidelně obcházejí okolí haly zvenčí během utkání, aby zjistili případné podezřelé osoby zdržující se poblíž či manipulující s vozidly na parkovišti. Parkoviště a nejbližší okolí haly by mělo být osvětleno po dobu akce (důležité pro bezpečnost odcházejících diváků po setmění).

Zabezpečení ledu a hráčů: Bezprostředně po skončení utkání, popř. při rizikových situacích (roztržka na ledě), bude zajištěno oddělení hráčů od publika – pořadatelská služba vytvoří koridor pro bezpečný odchod hráčů do šaten. Je zakázán vstup diváků na ledovou plochu, mantinely jsou střeženy. Pokud by došlo ke vhození nebezpečných předmětů na led nebo fyzickému napadení účastníků utkání, pořadatelé ihned zasahují a zajišťují pachatele do příjezdu policie.

Protipožární prevence během akce: Po dobu akce je přítomen minimálně jeden člen personálu znalý obsluhy EPS a hašení požáru. Pravidelně obchází objekt pro kontrolu, zda někde nehrozí vznik požáru (přehřáté kabely, volné hořlavé materiály). V kotelně a strojovně se nesmí v době akce provádět žádné práce, které by mohly iniciovat požár. Všechny únikové východy musí zůstat odemčené a volné (bez překážek) – před začátkem akce proběhne kontrola, zda např. u dveří nejsou uskladněny překážky, a pořadatelé dbají, aby ani diváci nestáli v uličkách, které slouží jako únikové koridory.

Zajištění zdravotnické pomoci: Pořadatel zajistí přítomnost kvalifikované zdravotnické služby. Pro utkání střední velikosti postačí zdravotník s vybavením první pomoci na místě (např. zdravotník Červeného kříže), při významnější akci je doporučeno zajistit přítomnost sanitního vozu s posádkou zdravotnické záchranné služby přímo u stadionu. Místo pro sanitní vůz je vyhrazeno u hlavního vchodu (označeno). Pořadatelé jsou instruováni, jak v případě zranění či zdravotní příhody postupovat – základní první pomoc, uvolnění cesty pro záchranáře, vyvedení postiženého z davu. K dispozici je také automatický externí defibrilátor (AED) umístěný ve vestibulu stadionu.

Koordinace s Policií a městskou policií: Před konáním akce pořadatel informuje místně příslušnou Policii ČR o termínu a očekávané návštěvnosti utkání, včetně plánovaných bezpečnostních opatření. Utkání vyhodnocená jako riziková (derby, utkání s rizikovými fanoušky) jsou konzultována s policií a může být požádáno o asistenci (přítomnost hlídky u stadionu, pohotovost speciální pořádkové jednotky). Městská policie Břeclav může pomoci s regulací dopravy a dohlížet na veřejný pořádek v okolí. Pokud je to možné, jedna radiostanice pořadatelů bude zapůjčena i přítomnému policistovi pro přímou komunikaci. V případě vážného incidentu (výtržnosti většího rozsahu, náznak terorismu) je policie připravena okamžitě zasáhnout. Kontaktní osoba za pořadatele bude udržovat spojení s velitelem policejní hlídky.

Informovanost návštěvníků – návštěvní řád: Je zpracován a vyvěšen Návštěvní řád stadionu, který jasně stanoví práva a povinnosti návštěvníků i pořadatelské služby. V řádu jsou definována pravidla (zákazy kouření, zákaz pyrotechniky, povinnost uposlechnout pokyny pořadatelů, postup při evakuaci apod.). Výňatky z návštěvního řádu a důležitá sdělení jsou zveřejněny i na vstupenkách a informačních tabulích u vstupu, aby si jich byli vědomi všichni návštěvníci. Před začátkem utkání mohou být klíčové informace sděleny také rozhlasem (např. upozornění na zákaz pyrotechniky a instrukce, jak se chovat v případě vyhlášení evakuace).

Snížení rizika útoku zvenčí: Pro minimalizaci rizika útoku vozidlem do shromážděného davu před stadionem budou při akcích s vysokou návštěvností prováděna opatření vně objektu. Například pořadatel může požádat město o uzavření přilehlé komunikace pro běžný provoz po dobu akce, případně instalovat mobilní zábrany (betonové bloky, vozidla) tak, aby potenciální útočník nemohl vjet automobilem do prostoru před hlavním vchodem, kde se pohybují diváci. Pořadatelská služba dohlíží také na pohyb vozidel na parkovišti – podezřelá vozidla, která nejsou návštěvníků, mohou být podrobena kontrole (prohlídka zavazadlového prostoru se souhlasem majitele, vizuální kontrola podvozku). Tyto kontroly provádí školený personál ve spolupráci s policií.

Ochrana před útokem uvnitř (aktivní střelec, NVS): Ačkoliv riziko je velmi nízké, jsou nastavena jistá opatření i pro tyto scénáře. Kromě důkladných vstupních kontrol (které znesnadňují pronést zbraň nebo výbušninu) je personál školen, aby si všímal podezřelého chování (např. těžké tašky odložené bez dozoru, osoba silně nervózní). Pokud by byla nalezena **podezřelá opuštěná zavazadla**, postupuje se jako při bombové hrozbě: neprodleně ohlásit vedoucímu zabezpečení, izolovat okolí nálezu (vzdálit diváky min. 100 m), přivolat

policii (případně pyrotechnika) a vyčkat na jejich instrukce. Mezitím lze připravit evakuaci části nebo celého stadionu, ale bez vyvolání paniky (rozhodnutí o vyhlášení poplachu učiní velitel opatření po dohodě s PČR). Pro případ **aktivního útočníka** (např. střelce) platí zásada **UTEČ-UKRYJ SE-BOJUI**: pořadatelé informují okamžitě státní policii, vyhláší (pokud je to možné) varování ostatním přes rozhlas a navádějí lidi k útěku nejbližšími východy, pokud je to bezpečné. Pokud únik není možný, ukryjí se s diváky v uzamykatelných prostorech a zabarikádují vchody. Zásah proti útočnickovi není v kompetenci pořadatelské služby, jelikož není vyzbrojena ani odborně připravena k přímému střetu. Tuto činnost je nutné přenechat specializovaným složkám, pokud ovšem nejde o situaci, kdy je nutné bezprostředně chránit život. Tyto postupy jsou také součástí školení a nácviků.

Plán evakuace a invakuace: Pro případ náhlého ohrožení je zpracován detailní **Evakuační plán**. Ten určuje evakuační cesty pro jednotlivé sekce hlediště, stanovuje shromaždiště a postup předání velení HZS po příjezdu jednotek. Evakuaci řídí hlasatel (rozhlasem vydává pokyny) spolu s velitelem pořadatelů. Personál je rozdělen tak, aby usměrňoval proudy evakuovaných, pomáhal méně mobilním osobám a zajišťoval, že nikdo nezůstane v útrobách haly. Součástí plánu je i varianta **invakuace** – tj. **ukrytí diváků uvnitř** při hrozbě vnějšího nebezpečí (například pouliční nepokoje nebo chemická havárie v okolí). V takovém případě by pořadatelé naopak uzavřeli všechny vstupy, udrželi diváky uvnitř haly a prostřednictvím rozhlasu je informovali, že zůstávají uvnitř až do odvolání (dokud není venkovní situace bezpečná). V případě invakuačních opatření by bylo nutné rovněž uzavřít vzduchotechnický systém, pokud by se vnější prostředí kontaminovalo nebezpečným plynem.

7.2 Technická opatření (zabezpečení objektu)

Technické posílení kontroly vstupu: Je zváženo využití ručních detektorů kovu u vstupů na významné akce, aby bylo možné zachytit případné zbraně. Dále lze instalovat kameru s analytikou davu u vstupu, která by pomohla odhadnout počet čekajících a odhalit neobvyklé chování. Vstupní turnikety by regulovaly průtok osob (v současnosti nejsou instalovány – při plné kapacitě jsou ke zvážení pro zamezení nekontrolovaného vniknutí více osob na jednu vstupenku).

Systém ozvučení s nouzovými hlášeními: Stávající ozvučovací systém bude udržován v provozu a napojen na záložní zdroj. V případě nouze bude využit k adresnému informování diváků – např. pokyny k evakuaci, uklidnění publika apod. Je zajištěno, že hlasitost je

dostatečná a srozumitelná i při plném hluku v hale. Hlášení má přednost před běžným provozem. Hlasatel nebo pověřený pracovník je instruován, jaké fráze použít pro vyhlášení poplachu, aby nedošlo k panice (např. vyzvat klidným hlasem k opuštění sektoru).

Elektronická požární signalizace: EPS bude pravidelně servisována a před každou akcí otestována v režimu klidu. Je nastaven vhodný režim, aby se předešlo planým poplachům (např. kouř z pyrotechniky při slavnostním úvodu – takovou aktivitu je třeba hlásit předem HZS a dočasně vypnout příslušné čidlo se zabezpečením náhradního dohledu). Při aktivaci EPS během akce zvukové sirény automaticky spustí evakuační tón – toto bude uvedeno v evakuačním plánu, zda se evakuace zahájí automaticky či na pokyn pořadatele po vyhodnocení situace.

Systém detekce čpavku: Detektory NH_3 jsou napojeny na akustický signál odlišný od požárního (např. pulsní siréna). Personál i návštěvníci by měli být seznámeni s tím, že jiný tón alarmu znamená chemickou havárii, a že v takovém případě je nutné okamžitě opustit areál, ale na rozdíl od požáru jít **na stranu vyznačenou** (dle havarijního plánu, typicky kolmo na směr větru). Tato instrukce bude případně doplněna v hlášení rozhlasu při úniku čpavku. Technická opatření zahrnují i zajištění, aby ventilace a chlazení se v případě havárie bezpečně vypnuly, resp. spustily nouzové systémy (uzávěry, odvětrání).

Záložní osvětlení a energetika: Nouzové osvětlení je pravidelně testováno. Záložní zdroj (dieselagregát) má dostatek paliva a je v automatu, aby nastartoval do 15 sekund od výpadku proudu. Pro překlenutí této krátké doby jsou v EPS a rozhlasu instalovány záložní baterie UPS, aby nedošlo k přerušení sirén či hlášení ani na vteřinu. To zajistí, že i v naprosté tmě bude návštěvníkům ihned svítit únikové značení a budou slyšet pokyny.

Protipožární vybavení: Hasicí přístroje, hydranty a požární klapky ve vzduchotechnice jsou technicky v pořádku. Veškerá protipožární zařízení jsou viditelně označena a volně přístupná. Dveře požárních uzávěrů jsou vybaveny samozavírači a funkční (nesmí být zaaretovány otevřené). Technická kontrola to ověří před akcí. Systém odvodu kouře a tepla (pokud jím je stadion vybaven, např. střešní klapky) je připraven k zásahu – aktivace buď ručně z místa požáru nebo automaticky.

VSS a záznamy: Kamerový systém má dostatečné rozlišení a úhel záběru. Je nastaveno ukládání záznamu alespoň 7 dní zpětně pro případné šetření incidentů. Klíčové kamery (vstupy, hlavní tribuny) jsou monitorovány během akce živě. V případě zjištění konfliktu

nebo podezřelé situace na kameře může obsluha vyslat pořadatele na konkrétní místo k prověření.

Komunikační technologie: Všichni členové bezpečnostního týmu jsou vybaveni funkčními radiostanicemi s dostatečnou kapacitou baterie. Je zvolen jednotný komunikační kanál a volací znaky pro jednoznačné dorozumívání. Vedoucí bezpečnosti má k dispozici seznam telefonních čísel na všechny klíčové členy týmu pro případ selhání radiokomunikace. Pro komunikaci se složkami IZS je k dispozici spolehlivý telefonní signál – případně bude v místě řídicí místnosti k dispozici pevná linka. Při akci budou též připraveny **megafony** jako záloha pro případ selhání stálého rozhlasu (s jejich pomocí mohou pořadatelé v sektorech udílet pokyny přímo).

Ostatní technická opatření: Po dobu akce je vhodné deaktivovat turnikety či jiné překážky tak, aby při evakuaci nebránily volnému pohybu ven (turnikety by měly být sklopeny či aretovány otevřené). Veškeré dočasné instalace pro akci (např. reklamní stánky, pódium pro doprovodný program) musí být umístěny tak, aby nezměňovaly kapacitu únikových cest a nepřekážely otevírání dveří. Pokud se používají pyrotechnické efekty při nástupu hráčů, zajistí se přítomnost hasičů nebo aspoň připravenost hasicích přístrojů v blízkosti a dočasné vypnutí příslušných čidel EPS.

7.3 Organizační kroky před akcí, v jejím průběhu a po jejím ukončení

Tato kapitola popisuje chronologicky, co je třeba provést před zahájením akce, v jejím průběhu, a po jejím ukončení, včetně postupů pro běžný provoz i pro mimořádné události. Cílem je zajistit hladký průběh zápasu a připravenost na nenadálé situace. Postupy zahrnují i způsob evakuace, kontroly vstupů a koordinace se složkami IZS.

7.3.1 Fáze příprav s důrazem na prevenci a bezpečnost

Koordinační porada a kontrola plánu: Několik dní před akcí (nebo v den akce ráno) svolá pořadatel závěrečný **bezpečnostní briefing (poradu)**. Účastní se vedoucí bezpečnosti, zástupci pořadatelské služby, technik stadionu, případně zástupci PČR, HZS a ZZS (pokud si povaha akce vyžaduje jejich přítomnost). Na poradě se rekapitulují přijatá opatření, rozdělí role a ověří připravenost všech složek. Dále se zkontroluje, zda byly splněny podmínky dle metodiky (např. informování PČR o konání akce, zajištění zdravotní služby, stanovení odpovědné osoby – velitele opatření). Všichni členové týmu jsou seznámeni s bezpečnostním plánem a postupy. Proběhne **krátké školení** nebo zopakování hlavních

bodů (např. kde jsou hasicí přístroje, jaký je signál požárního alarmu vs. čpavkového, jaké jsou kódy v rádiové komunikaci). Pokud je to možné, provede se nácvik klíčových scénářů: například provedení cvičné evakuace vybraného sektoru haly může pomoci pořadatelskému personálu osvojit si svá stanoviště a správné směřování návštěvníků k určeným únikovým cestám. Před otevřením stadionu v den akce proběhne také poslední **bezpečnostní briefing** – krátká porada těsně před zahájením (cca 1 hodinu před otevřením vstupů) pro připomenutí úkolů; briefing se koná i po akci pro zhodnocení.

Příprava technických systémů: Technický personál minimálně **3 hodiny před začátkem** provede obhlídku a kontrolu systémů: otestuje se funkčnost osvětlení, nouzového osvětlení, rozhlasu, EPS (v režimu test), detektorů čpavku, kamer a záznamu. Zkontroluje se tlak vody v hydrantech, dostupnost hasicích přístrojů (žádný nesmí chybět či být po expiraci). Projde se celá úniková cesta a shromaždiště, odstraní se případné překážky (např. zamčení branky na parkoviště apod.). EPS se uvede zpět do ostrého režimu těsně před otevřením pro diváky. Před akcí jsou odemčeny všechny nouzové východy (ponechány zavřené, ale ne zamčené). Klíče od nouzových východů jsou uloženy na určených místech pro případné uzamčení po akci. Provede se **pyrotechnická prohlídka objektu** – pořadatelé projdou tribuny, toalety, šatny a další prostory a přesvědčí se, že nikde není podezřelý předmět či nepatřičná osoba (aby se vyloučilo, že by někdo předem ukryl výbušninu apod.). Rovněž je nutné provést kontrolu strojovny chlazení a kotelny, zda se v nich nevyskytují známky netěsností nebo jiných provozních anomálií.

Příprava pořadatelského týmu: Všichni pořadatelé a ostraha obdrží rozlišovací vesty nebo oděvy a vybavení (radiostanice, případně svítilnu, píšťalku, pepřový sprej dle potřeby). Vedoucí jim přidělí **stanoviště a úkoly**: například určení počtu osob u vstupu na bezpečnostní prohlídky, rozdělení personálu na tribuny, stanovení hlídek v okolí haly. Každý člen týmu poté potvrdí, že rozumí své konkrétní roli a úkolům. Zvláštní důraz je kladen na určení osob zodpovědných za spuštění evakuačních postupů v jednotlivých úsecích. Tito pracovníci zaujmou na začátku akce své přidělené pozice a v případě vyhlášení poplachu okamžitě zahájí koordinaci pohybu osob směrem k únikovým cestám. Následně proběhne kontrola spojení – test radiostanic. Každému členovi týmu budou poskytnuty seznamy důležitých kontaktů, které může v případě nutnosti okamžitě kontaktovat (např. hasiče, vedoucího akce nebo jinou klíčovou osobu).

Úprava prostoru a služeb: Před otevřením stadionu se připraví také samotné hlediště a zázemí tak, aby vše bylo bezpečné. Například se zajistí, že na schodech nejsou mokrá ani

kluzká místa (úklid případné rozlité vody), ledová plocha je pevně ohraničena mantinely a plexiskly bez mezer. Prodejní stánky s občerstvením mají připraveny hasicí přístroje a jejich personál zná zákaz nalévání alkoholu podnapilým. Únikové východy mají nasvětlené značky. Parkoviště je uspořádáno tak, aby neblokovalo příjezd složek IZS – vyhrazeny zóny “zákaz stání” před hydranty a přístupovými cestami. Pokud se očekává velký počet vozidel, může pořadatel nasměrovat část návštěvníků na alternativní parkoviště, aby nedošlo k chaosu.

Otevření vstupů pro diváky: Zhruba 60 až 90 minut před zahájením utkání dochází k otevření vstupních bran pro veřejnost. Pořadatelský personál nastupuje na svá určená stanoviště u vchodů a je připraven provádět bezpečnostní kontroly, včetně použití ručních detektorů kovů, pokud jsou nasazeny. V případě potřeby může být provedena i kontrola zavazadel, zejména batohů. Diváci jsou vpouštěni postupně a plynule. U vstupu visí piktogramy zakázaných předmětů, aby návštěvníci věděli, co nesmí mít u sebe. Při vstupu pořadatelé také informativně sdělí (“Dobrý den, prosím připravte si vstupenky a otevřete tašky k nahlédnutí”). V případě, že by se začal tvořit shluk, pořadatelé usměrňují fronty do řad. Celou dobu je v pohotovosti vedoucí vstupních kontrol, který koordinuje posily mezi vstupy podle potřeby a komunikuje s vedoucím bezpečnosti.

Předzápasové aktivity: Během nástupu hráčů jsou případné zvláštní efekty (tmavnutí haly, pyrotechnika) realizovány jen po schválení bezpečnostním manažerem. V této době již všichni pořadatelé nastoupili na svá stanoviště i uvnitř (u sektorů, ochozů). Hlasatel může před začátkem zápasu pronést upozornění typu “Dámy a pánové, pro vaši bezpečnost dodržujte prosím pokyny pořadatelů a v případě evakuace zachovejte klid a následujte světelná označení k východům.” – tím se zvýší povědomí diváků.

7.3.2 Zajištění pořádku během akce – řešení incidentů a směrování davu

Běžný režim: V průběhu samotného utkání pořadatelská služba dohlíží na dodržování pořádku. U vstupů zůstává minimální obsazení (např. 2 osoby) pro kontrolu pozdních příchozích a zabránění vstupu neoprávněným. Většina pořadatelů se přesouvá do hlediště a okolí ledu. **Komunikace** probíhá klidně – pořadatelé poskytují návštěvníkům základní asistenci, například při orientaci na tribunách nebo při řešení drobných potíží, zároveň však zůstávají ostražití a sledují dění ve svěřeném úseku. Pokud diváci porušují návštěvní řád, jsou upozorněni či vykázáni. K zásadním rozhodnutím (např. vyloučení diváka) dává pokyn

vedoucí bezpečnosti. **Technická obsluha** (rolbař, osvětlovač, zvukař) pracuje dle plánu; mají u sebe komunikační prostředky, aby v případě technické závady informovali vedení.

Průběžné vyhodnocování rizik: Velitel bezpečnosti (případně přítomný štáb PČR) sleduje vývoj situace – např. pokud je zápas vyhrocený, očekává možnost konfliktů a preventivně přesouvá více pořadatelů nebo policistů k problémovým sektorům. Pokud by byla zaznamenána podezřelá osoba (např. někdo odmítl kontrolu a přesto pronikl dovnitř, nebo se zjistí, že má u sebe např. nůž), je diskrétně monitorován a následně vyveden ze stadionu. Při zvýšeném napětí v publiku (např. sporné rozhodnutí rozhodčího) může hlasatel uklidňujícím tónem apelovat na publikum, aby zachovalo sportovní chování.

Řešení výtržností a násilí: Pokud dojde k potyčce mezi fanoušky v hledišti, pořadatelé nejbližší situaci ihned zasahují – oddělí znesvářené strany, snaží se je uklidnit. Vysílačkou přivolají posily a případně policii. Menší potyčky se řeší domluvou a vykáváním agresorů ven ze stadionu (za asistence policie u východu). V případě fyzického napadení nebo hromadné potyčky mezi fanoušky je vhodné přerušit zápas – tuto skutečnost je neprodleně nutné oznámit rozhodčím. Zároveň je nutné rozsvítit osvětlení haly na plný výkon a prostřednictvím rozhlasu vyzvat přítomné k zachování klidu. Pokud je na místě přítomna policie, zasahuje okamžitě; v opačném případě je neprodleně kontaktována PČR s žádostí o urgentní zásah. Účastníci rvačky jsou zajištěni, zraněným poskytnuta pomoc. Důležité je zabránit rozšíření násilí – pořadatelé utvoří kordon oddělující danou sekci. O incidentu se provede zápis.

Požár v objektu: Při zjištění známek požáru (kouř, plameny, zápach) nebo bylo spuštěno EPS, je nutno okamžitě reagovat. Pokud jde o **planý poplach** nebo malý požár zvládnutý ihned (např. hořící koš uhašen pořadatelem), velitel vyhodnotí, zda provést evakuaci ne. V případě reálného požáru, který není ihned uhašen, se **vyhlašuje evakuace**. Hlasatel odvysílá příslušné hlášení. Současně zní evakuační tón sirén. Pořadatelé umístění u jednotlivých sektorů zahájí organizované směřování diváků k nejbližším únikovým východům a současně zajistí úplné otevření všech výstupních bran. Jeden z pověřených pracovníků neprodleně po aktivaci systému EPS kontaktuje HZS a nahlásí požár, pokud automatické hlášení prostřednictvím systému ještě neproběhlo. Do příjezdu jednotek HZS provádějí pořadatelé kontrolu prostor, včetně toalet, šaten, VIP salónek a dalších míst, aby se ujistili, že v objektu nezůstaly žádné osoby. Po opuštění budovy se pořadatelské týmy přesouvají ke stanoveným shromaždištím, kde udržují soustředěný dav v bezpečné vzdálenosti od stadionu, aby nebránil příjezdu zásahových vozidel. Velitel pořadatelské

služby se následně setká s velitelem zásahu HZS a předá klíčové informace – lokalizaci ohniska, stav evakuace, údaje o případných osobách uvnitř a informace o vypnutí energií. V případě požáru většího rozsahu dojde k uzavření okolí objektem ze strany PČR a ZZS bude připravena na poskytnutí první pomoci osobám zasaženým kouřem nebo zraněním vzniklým při evakuaci. Požární hydranty v areálu budou připraveny k využití požárními jednotkami. O rozsahu evakuace – zda bude částečná (například pouze jedna tribuna) nebo úplná – rozhoduje velitel akce podle aktuální situace. V některých případech lze ponechat diváky na bezpečné straně haly, aby se předešlo panice a větší koncentraci osob; obecně je však doporučeno přistoupit k úplné evakuaci jako preventivnímu opatření.

Únik čpavku: V případě úniku čpavku, ať už indikovaného zabezpečovacím systémem nebo zjištěného obsluhou strojovny, se postupuje obdobně jako při požáru – tzn. **okamžitě se zahájí evakuace celého areálu**. Na rozdíl od požáru je však třeba zohlednit směr šíření nebezpečné látky, zejména pokud je přítomen vítr, který může rozptýlit výpary do určitých částí areálu. Hasičský záchranný sbor je **okamžitě informován o úniku nebezpečné látky**. Na místo je vyslána chemická jednotka a zároveň jsou informováni obyvatelé v okolí. Pořadatelé a policie zajistí, aby se nikdo nepohyboval v ohrožené zóně. V případě potřeby poskytují zasaženým osobám improvizovanou dekontaminaci, např. oplachem vodou. Dále se postupuje podle havarijního plánu, včetně spolupráce s orgány ochrany životního prostředí, vodohospodáři a dalšími dotčenými subjekty, pokud došlo k úniku látky do kanalizace či vodního toku.

Vážný násilný útok: V případě ozbrojeného útoku je hlavní prioritou **ochrana života návštěvníků i personálu**. Jakmile dojde ke střelbě nebo je útočník identifikován, pořadatelé podle možností bez prodlení hlasitě vyzývají přítomné k útěku nebo ukrytí. Hlasatel, pokud to situace dovolí, okamžitě vyhlásí podobné jasné sdělení. Současně pořadatelé **otevřou všechny dostupné únikové východy** a organizují pohyb lidí ven z haly. Osoby, které se nacházejí v bezprostřední blízkosti útočníka a nemohou utéct, by se měly okamžitě ukrýt – ideálně v uzamykatelné místnosti. Pořadatelé mohou napomoci jejich ukrytí např. **odvedením do skladových nebo technických prostor** a uzamčením dveří. Pokud je policie již přítomna na místě, zahajuje zákrok bez prodlení. V opačném případě je nutné vyčkat na příslušnou jednotku policie určenou k tomuto typu události. Do jejího příjezdu se pořadatelé zaměřují na evakuaci co největšího počtu osob do bezpečí. Pořadatelé se nemají pokoušet o přímou konfrontaci s útočníkem, s výjimkou krajní nutnosti (např. přímá sebeobrana, bezprostřední ohrožení života a reálná možnost zásahu).

Po eliminaci hrozby přebírá plně řízení zásahu PČR. Zdravotnická záchranná služba mezitím zajišťuje ošetření zraněných – k místu jsou vysílány další sanitní vozy. Pořadatelé v této fázi pomáhají s evakuací zranitelných osob (např. osob se sníženou pohyblivostí, dětí, seniorů) a koordinují dav vně stadionu, aby neblokoval příjezd integrovaných záchranných složek.

Jiná krizová situace během akce: V případě náhlého výpadku proudu se automaticky aktivuje nouzové osvětlení, které zajistí základní viditelnost v prostoru. Pořadatelé mají za úkol okamžitě uklidnit diváky a udržovat klid. Pokud výpadek trvá déle než několik minut a není možné obnovit provoz, zvažuje se přerušení nebo ukončení utkání a organizovaná evakuace, aby se předešlo panice v důsledku tmy a nejistoty. **Silná bouře nebo extrémní vítr:** Při výskytu silného větru nebo bouřky, které by mohly způsobit **poškození střechy** nebo ohrožení osob vně stadionu, je třeba vyhodnotit situaci z hlediska bezpečnosti. Pokud je vnitřní prostor stadionu bezpečnější než exteriér, může být z bezpečnostních důvodů nařízena invakuace, tedy dočasné zdržení diváků uvnitř objektu, dokud nepomine nejnebezpečnější fáze situace. **Bombová hrozba (např. anonymní oznámení):** V případě nahlášené hrozby výbušného zařízení rozhodují o dalším postupu PČR a vedoucí akce. V souladu se zásadou předběžné opatrnosti je obvykle rozhodnuto o evakuaci. Ta musí být provedena klidně a organizovaně, bez sdělování konkrétního důvodu, aby se zabránilo vyvolání paniky. Po vyklizení prostoru je stadion prohledán specializovanou pyrotechnickou jednotkou.

Komunikace se složkami IZS: Během jakékoliv mimořádné události udržuje velitel bezpečnostních opatření kontakt s IZS. Bez ohledu na to, zda je kontakt navázán prostřednictvím tísňové linky nebo osobně s přítomnými zástupci složek IZS (PČR, HZS, ZZS), je vždy nezbytné předat stručný a přehledný popis aktuální situace. Pro zajištění koordinovaného postupu je klíčové, aby všechny informace proudily centralizovaně – tedy od jednotlivých pořadatelů směrem k veliteli akce nebo krizovému štábu, který následně **formuluje jednotné a jasné pokyny** pro další postup a zajišťuje jejich komunikaci směrem k zasahujícím složkám i veřejnosti. Pokud by došlo k aktivaci traumaplánu (větší počet zraněných), ZZS zřídí třídící stanoviště; pořadatelé pomáhají označit prostor, oddělit zraněné od nezraněných a poskytnout například deky, vodu apod. HZS může potřebovat informace o konstrukci stadionu či médiích – technický manažer je k dispozici a ukazuje např. uzávěry či dokumentaci.

7.4 Následné kroky po skončení akce – zajištění úklidu a vyhodnocení průběhu

Bezpečné opuštění areálu: Po skončení utkání (vypršení hrací doby či předčasné ukončení) je úkolem pořadatelů zajistit **klidný odchod diváků**. Rozhlas může vyzvat, aby diváci odcházeli postupně a ohleduplně. Pořadatelé otevírají všechny dostupné východy, dohlíží na to, aby nedocházelo k tlačenicím v chodbách, usměrňují proudy lidí. Je vhodné nechat nejprve odejít hostující fanoušky separovaně od domácích (nebo naopak, podle situace), aby se skupiny nepotkaly venku ve stejnou dobu – toto může koordinovat policie. Pokud venku čekají rizikové skupiny, policie je případně oddělí koridorem. Po vyprázdnění hlediště pořadatelé kontrolují, že nikdo nezůstal v uzavřených prostorách.

Uzavření a kontrola objektu: Po odchodu diváků pořadatelská služba společně s technickým personálem provede obhlídku celého objektu. Zkontrolují se tribuny (poškození sedaček, nebezpečné odpadky jako sklo či pyrotechnika), ledová plocha (zda na ní nezůstaly předměty), šatny a zázemí. Nalezené předměty (ztráty a nálezy) se shromáždí na vrátnici. Pokud došlo k nějakému poškození zařízení nebo vybavení, dojde k zadokumentování. Technici uvedou zpět do normálního stavu všechny systémy: např. vypnou agregát pokud běžel, přepnou EPS z poplachového stavu (po případném planém poplachu) zpět. Uzamknou se nouzové východy a všechny vstupy, jakmile poslední účastníci opustí budovu. Provede se kontrola strojovny a technologií, zda vše pracuje v pořádku (chlazení). Vedoucí pracovník bezpečnosti se přesvědčí, že nikde nezůstává žádný divák, a poté prohlásí akci za ukončenou z hlediska bezpečnosti.

Vyhodnocení události a dokumentace: Bezprostředně po akci (ještě tentýž den) proběhne zhodnocení akce pořadatelským týmem. Na něm vedoucí zhodnotí průběh: shrne, zda proběhly nějaké incidenty, co se podařilo a co je třeba zlepšit. Každý člen může podat krátkou zprávu, pokud zaznamenal nějaké důležité poznatky. Důležité je ihned **evidovat všechny incidenty** – např. zásah u potyčky, lékařské ošetření diváka, použití hasicího přístroje atd. Tyto záznamy budou později analyzovány. Pokud došlo k závažnému incidentu, uspořádá se zvláštní porada následující den za účasti vedení organizace a složek IZS, kde se incident detailně rozebere.

Obnova běžného stavu: Po akci se stadion uklidí (úklidová služba odstraní odpadky, dezinfekce apod.), aby byl připraven pro další provoz. Všechny dočasné bezpečnostní prvky (zábrany, kužely) se uklidí a uskladní. Pokud byl aktivován návštěvní řád a došlo k vyloučení

návštěvníků, zváží se další kroky (např. zákazy vstupu závadových osob). V případě škod se zajistí opravy a případné uplatnění náhrad (např. vymáhání škody po vinících). Vedoucí opatření vypracuje **závěrečnou zprávu o bezpečnosti akce**, kterou předá provozovateli stadionu a případně městskému úřadu či policii (pokud to vyžadují předpisy).

Krizová komunikace po incidentu: Jestliže během akce nastal vážný incident (např. požár, násilný trestný čin), je nutné komunikovat s veřejností a médii. Po skončení bezprostřední krizové fáze určí vedení organizace **mluvčího** (např. ředitel PO Tereza Břeclav nebo pověřený člen krizového štábu), který podá médiím oficiální informace. Při komunikaci se postupuje podle připraveného **krizového komunikačního plánu** – sdělení musí být pravdivá, uklidňující a koordinovaná s policií a HZS. Veškeré dotazy médií směřují na tohoto mluvčího; ostatní personál je instruován, aby se nevyjadřoval. Stejně tak vůči veřejnosti na sociálních sítích komunikuje jednotné stanovisko klub/město. Pokud by došlo ke zraněním či obětem, zajišťuje se posttraumatická péče pro zasažené a informace pro rodiny postižených podává citlivě PČR či ZZS dle kompetencí.

7.5 Bezpečnostní personál, školení a komunikace

Pro hladký a bezpečný průběh akce je důležité mít spolehlivý bezpečnostní personál. Všichni členové týmu musí být předem proškoleni, aby věděli, jak správně reagovat v různých situacích. Důraz je kladen také na jasnou a rychlou komunikaci mezi jednotlivými pracovníky, pořadateli a dalšími zapojenými složkami. Dobře nastavené komunikační toky pomáhají předcházet zmatku a zajišťují rychlé řešení případných problémů.

7.5.1 Složení bezpečnostního personálu

Vedoucí bezpečnostních opatření: Osoba zodpovědná za kompletní bezpečnostní zajištění utkání. Typicky manažer stadionu nebo pověřený bezpečnostní manažer. Jeho úkolem je připravit plán opatření, koordinovat ostatní členy týmu, komunikovat s policií a dalšími složkami IZS. Během akce se nachází v řídicí místnosti, odkud má přehled o dění (monitory kamer, spojení s týmem). Má rozhodovací pravomoc v krizových momentech (vyhlášení evakuace, přerušování zápasu, přivolání pomoci). Musí být po celou dobu akce fyzicky přítomen a dostupný na spojení. Je hlavním kontaktním bodem pro PČR a další orgány.

Zástupce vedoucího / koordinátor v terénu: Osoba, která zastupuje vedoucího bezpečnosti a pohybuje se v terénu (např. mezi diváky). Přenáší operativní pokyny od

vedoucího k pořadatelům a naopak sbírá informace z místa dění pro velitele. Může jím být zkušený člen pořadatelské služby s přehledem o stadionu.

Hlavní pořadatel (vedoucí pořadatelské služby): Zodpovídá za přímé řízení týmu pořadatelské služby a bezpečnostního personálu. Má na starosti rozdělení pořadatelů do jednotlivých sektorů, organizaci střídání na stanovištích a řešení personálních otázek. Pravidelně komunikuje s vedoucím bezpečnostního opatření a plní jeho pokyny týkající se přesunů, zásahů či dalších operativních rozhodnutí. V případě menšího týmu může tuto funkci současně vykonávat osoba ve funkci zástupce vedoucího akce.

Členové pořadatelské služby: Řadoví pořadatelé označení reflexní vestou s nápisem “Pořadatel” nebo “Security”. Jejich počet je úměrný velikosti akce – pro plný stadion cca 40 pořadatelů (1 pořadatel na ~100 diváků v rizikových sektorech, jak uvádí standardy). Pořadatelé zajišťují kontrolu vstupu, dozor v hledišti, usměrňování pohybu osob, základní pomoc a první kontakt při řešení problémů. Jsou vyškoleni k řešení konfliktů nenásilně a k poskytnutí základní první pomoci. V týmu pořadatelů mohou být: např. pracovníci vybraní jako “požární hlídka”. Všichni pořadatelé podléhají pokynům vedoucího bezpečnosti a hlavního pořadatele.

Technický a požární dozor: Během akce je přítomen technik stadionu nebo osoba znalá technologií objektu (kotelna, strojovna, elektroinstalace). Ten v případě potřeby zasahuje u technických problémů (např. obnovení proudu, zastavení strojovny). Zároveň funguje jako **požární preventista** – monitoruje EPS, je schopen ručně spustit či vypnout ventilaci, ovládá hasicí zařízení. Tato osoba obvykle sídlí v řídicí místnosti či strojovně, ale je v radiovém spojení s ostatními členy týmu.

Zdravotnická služba: Jak bylo uvedeno, na místě je přítomen **zdravotník** – ideálně s odbornou kvalifikací (např. profesionál z řad zdravotnické záchranné služby nebo vyškolený první pomocník). Zdravotník není přímo začleněn do pořadatelské hierarchie, avšak úzce s ní spolupracuje. Velitel akce má přehled o jeho umístění a v případě potřeby ho operativně přivolává k zásahu do konkrétního sektoru. Zdravotník je vybaven vlastními prostředky pro poskytnutí první pomoci – například lékárníčkou, nosítky nebo automatickým externím defibrilátorem (AED).

Policie a další složky: V případě významnějších utkání je obvyklé, že **PČR** vyšle na místo hlídku, která však není formálně podřízena pořadateli akce, ale jedná v úzké součinnosti s organizačním týmem. Policista může být přítomen přímo v krizovém štábu

vedle velitele bezpečnostního opatření, nebo se pohybuje v davu za účelem monitorování situace a případného zásahu. Městská policie bývá nasazena zejména v okolí stadionu, kde dozoruje parkoviště a veřejný prostor, případně zajišťuje usměrňování dopravy. Jednotka HZS není standardně přítomna přímo na místě, ale je v pohotovosti na příslušné stanici a připravena k výjezdu v případě mimořádné události. Pro účely tohoto bezpečnostního plánu se předpokládá, že kontakt na velitele přítomné hlídky PČR je předem znám a komunikace mezi ním a velitelem akce je předem navázána a operativní. Pro školení a koordinaci je vhodné sestavit i organizační schéma zobrazující hierarchii.

7.5.2 Školení a připravenost personálu

Veškerý bezpečnostní personál musí projít pravidelným **školením** pro výkon své role. Před sezónou se organizuje školení všech pořadatelů a zúčastněných zaměstnanců stadionu, které zahrnuje zejména:

Seznámení s bezpečnostním plánem a postupy: Projde se manuál, vysvětlí se konkrétní úlohy při evakuaci, při různých typech incidentů (požár, potyčka mezi diváky, nález NVS apod.). Personál musí rozumět tomu, co dělat v běžných i mimořádných situacích.

Školení první pomoci a zdravotních rizik: Pořadatelé by měli umět poskytnout základní první pomoc (zástava krvácení, resuscitace s AED). Minimálně vedoucí a několik vybraných pořadatelů absolvují certifikovaný kurz první pomoci.

Protipožární školení: Každý člen služby bude proškolen v používání hasicích přístrojů a hydrantů. Součástí může být praktická ukázka hašení malého ohně hasicím přístrojem. Dále všichni znají umístění hlavního vypínače elektriny a uzavěru plynu.

Cvičné evakuace: Minimálně jednou ročně se na stadionu provede **cvičná evakuace** všech přítomných. Cílem je nacvičit koordinaci, zkrátit dobu vyklizení haly a odhalit případné nedostatky. O výsledku cvičení se vede protokol a případně se upraví plán. Před významnými akcemi se může udělat dílčí nácvik.

Školení komunikace a jednání s davem: Pořadatelé absolvují trénink asertivity a krizové komunikace, aby uměli profesionálně jednat s agresivními či rozrušenými osobami. Učí se zásady, jako mluvit klidně, nevystupovat konfrontačně, respektovat lidskou důstojnost, ale zároveň být pevný v prosazení pravidel.

Detekce podezřelého chování: Dle metodiky MV se personál školí v rozpoznávání **podezřelých osob a předmětů**. To zahrnuje například znaky potenciálního útočníka (oblečení neodpovídající prostředí, nervozita, opakované opuštění a vracení se na místo, snaha vyhnout se očnímu kontaktu s ostrahou) nebo identifikace podezřelého zavazadla. Dále se personál školí všimnout si vozidel v okolí (např. dodávka zaparkovaná v zákazu stání před vchodem).

Postup při různých typech útoků: I když to není příjemné téma, personál musí být obeznámen s postupy při teroristických útocích. Vysvětlí se zásady *Run-Hide-Fight* (Uteč-Ukryj se-Bojuj) pro aktivního střelce, jak pomoci s evakuací zasažených při výbuchu, atd. Proberou se scénáře a poučení z incidentů, které se staly jinde. To pomůže připravit psychiku zaměstnanců, aby v případě takové krize nezpanikařili a vzpomněli si na naučené postupy.

Právní školení: Personál je seznámen se svými **právy a povinnostmi**. Například co je a není pořadateli z hlediska zákona dovoleno (zda může kontrolovat osobní věci se souhlasem návštěvníka, může odmítnout vstup, v krajní nouzi může zadržet pachatele do příjezdu policie atd.). Také poučení o **přiměřenosti použití síly** – kdy je dovoleno použít fyzický zásah a kdy už ne (aby nedocházelo k překročení kompetencí). Zároveň znají trestněprávní důsledky pro výtržníky (aby je mohli informovat nebo odradit).

Speciální školení dle potřeby: Např. používání ručních detektorů kovu, ovládání kamerového systému, práce s radiostanicí. Vedoucí tým by měl znát základy **koordinačního plánu** a řízení krizového štábu. Školení probíhá pravidelně (např. dvakrát ročně před sezónou a v polovině sezóny) a dále vždy před mimořádnou akcí může být krátké doškolení. Noví členové procházejí vstupním školením a stínují zkušené kolegy, než dostanou plnou odpovědnost.

Dokumentace školení: O každém školení se vede záznam (datum, témata, seznam účastníků) a potvrzuje se účast. Tím se zajišťuje, že žádný člen týmu nepůsobil bez proškolení.

7.5.3 Komunikační toky a spojení

Interní komunikace během akce: Je definována jasná struktura komunikace, aby v případě potřeby šlo rychle předat informaci či varování komukoliv v rámci organizační struktury. Zásadou je, že všechny informace se sbíhají v řídicí místnosti u vedoucího bezpečnosti. Pořadatelé v terénu používají radiostanice a hlásí:

- rutinní informace (např. “v sektoru JIH 2 fanoušek rozbil sedačku, vyvádíme ho ven”) – tyto informace slyší všichni na komunikačním kanále;
- krizové informace (např. “požár”) – ty také hlásí okamžitě všem;
- Velitel poté potvrzuje příjem a vydává pokyny adresně. Pro méně závažné interní záležitosti mohou pořadatelé použít i mobil, aby nezahlcovali radiovou komunikaci. Klíčové je zajistit, aby žádná zásadní informace nezůstala nepředána – v případě, že není možné navázat spojení pomocí radiostanice, má jiný člen týmu povinnost předat informaci veliteli osobně.

Externí komunikace (IZS a instituce): Při přípravě akce se vytvoří **kontaktní listina** se všemi relevantními čísly a ta je předána i složkám IZS. V naléhavých situacích volá vedoucí nebo jím pověřený člen přímo:

- **Tísňové linky:** 150 (HZS), 158 (Policie), 155 (ZZS) nebo jednotná 112, podle charakteru události. Preferováno je volat přímo tu složku IZS, kterou potřebujeme jako první (požár – HZS, násilí – Policie, zdravotní – ZZS), a paralelně další, anebo 112 všeobecně. Komunikace musí být stručná a výstižná: kdo volá, odkud (zimní stadion Břeclav), co se stalo, co je potřeba.
- **PČR – místní oddělení:** Před zápasem i po něm je kontaktován příslušník OOP Břeclav. Pokud by nastaly menší problémy (např. nutnost zvýšené hlídkové činnosti), lze jej informovat přímo.
- **Městská policie:** Má svoji dozorčí službu, s níž lze řešit věci v souvislosti se stadionem (doprava, parkování).
- **HZS (prevence):** V případě zjištění nedostatků (např. nefunkční hydrant) může správce stadionu konzultovat s preventistou HZS náhradní opatření.
- **Nemocnice Břeclav:** Při očekávání větší akce může ZZS předem informovat nemocnici, aby byla připravena na možný vyšší počet ošetření.
- **Město Břeclav – krizové řízení:** Pokud by akce vyžadovala součinnost města (např. poskytnutí evakuačních prostor, aktivaci sirén v okolí), komunikace jde přes vedoucího bezpečnosti na pověřenou osobu na městském úřadě (většinou pracovník krizového řízení nebo starosta). Při standardním utkání to není třeba, to spíše při výjimečných situacích.

Komunikační plán pro incidenty: Pro případ vyhlášení různých poplachů či situací je předem připraven tzv. komunikační scénář. Tyto scénáře jsou součástí evakuačního a krizového plánu a personál by je měl znát.

Po ukončení akce: Komunikační toky se vrací do běžného režimu. Pokud ale proběhl incident, nastává fáze výměny informací se složkami IZS pro vyšetřování. Např. policie si vyžádá záznamy kamer, seznam pořadatelů, kteří byli svědky, atd. Vedoucí plánu zajišťuje součinnost a předává vše potřebné.

7.6 Evidence incidentů a kontaktní listina

Součástí bezpečnostního zajištění akce je i pečlivé zaznamenávání všech incidentů, ke kterým během události dojde. Tyto záznamy slouží pro zpětné vyhodnocení a případná opatření do budoucna. Důležité je mít k dispozici aktuální seznam kontaktů na všechny klíčové osoby a složky – pořadatele, bezpečnostní službu, zdravotníky i složky IZS. V případě krizové situace musí být připravena jasná komunikační linka, která zajistí rychlé předání informací a koordinaci potřebných kroků.

7.6.1 Evidence incidentů a hlášení

Součástí bezpečnostního plánu je systém **evidence všech bezpečnostních incidentů** a událostí během akce. K tomu slouží připravené **formuláře** nebo tabulky, do nichž se zaznamenávají podrobnosti o každém incidentu. Incidentem se rozumí jakýkoli výskyt, který měl nebo mohl mít dopad na bezpečnost – např. úraz diváka, nalezená pyrotechnika, hádka, technická závada, falešný poplach EPS, požár atd.

Formulář incidentu obsahuje zpravidla tyto položky: datum, čas, přesné místo (sekce/stanoviště), popis události, zapojené osoby (jména nebo popis, svědci), opatření, která byla přijata (kdo zasáhl, jak vyřešeno), výsledek (např. osoba vyvedena, požár uhašen), a podpis/záznam pořadatele, který hlášení sepsal. Pokud byl incident předáván PČR či ZZS, uvede se jméno příslušníka či číslo hlášení.

Tyto formuláře vyplňují zpravidla vedoucí pořadatelé nebo pověření členové týmu krátce po uklidnění situace (aby byly detaily čerstvé). Pro drobné události lze použít zjednodušenou evidenci (např. jen zápis do sešitu na vrátnici). Pro závažné incidenty (trestné činy, požár většího rozsahu) se vyhotovuje **podrobná zpráva** adresovaná vedení organizace a případně dalším orgánům.

Souhrnná zpráva o akci: Po každém větším utkání vypracuje vedoucí bezpečnosti stručný souhrn, kde zaznamená počet diváků, nasazený počet pořadatelů, zjištěné nedostatky (např. 5 osob neprošlo vstupní kontrolou kvůli alkoholu, 2 zranění ošetřena na místě, 1x zásah policie u fyzického napadání atd.). Tyto informace slouží pro dlouhodobé vyhodnocování rizik a zlepšování plánu.

Veškeré záznamy se archivují minimálně po stanovenou dobu (např. 5 let) pro případné kontroly (např. když by někdo vznesl stížnost, je možné dohledat, co se stalo a jak bylo postupováno). Elektronická evidence – pokud existuje (např. databáze incidentů) – je zálohována. Citlivé údaje (jména, zdravotní stavy) jsou chráněny dle **GDPR**, přístup k nim má jen oprávněný okruh osob.

7.6.2 Kontaktní listina

Kontaktní listina obsahuje **přehled důležitých telefonních čísel a kontaktů** pro krizové situace i běžnou komunikaci. Tato listina je aktualizována před každou akcí a poskytnuta klíčovým členům organizačního týmu (vedoucí, jeho zástupce, řídící místnost) a je také **předána složkám IZS** pro danou akci.

7.7 Komunikace v krizových situacích s médii a veřejností

V případě závažných incidentů, které vzbudí pozornost veřejnosti (např. evakuace stadionu, zranění mnoha osob, trestný čin), je důležité profesionálně zvládnout **komunikaci s veřejností a médii**:

Určení mluvčího: Organizátor předem určí, kdo bude vystupovat jako oficiální mluvčí v krizové situaci. Obvykle to bývá ředitel organizace nebo manažer komunikace. Tento člověk dostává během incidentu i po něm veškeré relevantní informace od velitele zásahu, aby mohl podat ucelenou zprávu médiím.

Spolupráce s IZS: Před zveřejněním informací mluvčí stadionu koordinuje postup s PČR a HZS, aby nedošlo k poskytnutí chybných nebo citlivých údajů (např. pokud probíhá vyšetřování trestného činu, policie může chtít nezveřejnit některé detaily). Ideální je uspořádat **společné tiskové prohlášení** s Policií či HZS, pokud to situace vyžaduje.

Obsah sdělení: Sdělení musí být pravdivá, ale formulovaná tak, aby uklidňovala veřejnost. Potvrzují se základní fakta (co se stalo, kdy, kolik lidí zraněno – pokud jsou čísla ověřená). Vyjadřuje se lítost nad incidentem a ocenění rychlého zásahu složek IZS či personálu, pokud je na místě.

Média na místě: Pokud se na stadion dostaví novináři či televizní štáby, pořadatelé je odkážou na mluvčího a zajistí jim prostor pro jejich práci tak, aby nezasahovali do probíhajících záchranných prací. Policie může vytyčit **bezpečnostní perimetr**, za který novináře nepustí. Mluvčí může poskytnout krátké vyjádření přímo na místě, jakmile to jde, nebo svolat tiskovou konferenci později.

Sociální sítě a informace pro veřejnost: V dnešní době se informace šíří živelně i na sociálních sítích. Organizátor by měl **aktivně komunikovat** i na svých oficiálních profilech (Facebook, Twitter, Instagram apod.) – krátké prohlášení. Tím předejde panice mezi příbuznými návštěvníků. Později zveřejní detailnější zprávu v souladu s tiskovým prohlášením.

Krizová linka: Pokud by incident byl opravdu vážný (např. mnoho zraněných), zřídí město Břeclav či Jihomoravský kraj speciální informační linku pro rodiny a veřejnost. Pořadatel poskytne součinnost (dodá jmenné seznamy evakuovaných, kteří případně byli převezeni do konkrétních zdravotnických zařízení, atd.).

Interní komunikace po krizi: Stejně důležitá je i vnitřní komunikace v rámci organizace. Po skončení akce proběhne setkání vedení s týmem, jehož cílem je zpětné zhodnocení situace a vyjádření poděkování za zvládnutí krizového momentu. Pokud byl incident psychicky náročný, je vhodné nabídnout pořadatelům a zaměstnancům pomoc psychologa. Transparentnost uvnitř týmu zabrání šíření nepravdivých fám.

ZÁVĚR

Tato bakalářská práce si kladla za cíl vypracovat konkrétní bezpečnostní plán pro zimní stadion v Břeclavi jako typický měkký cíl, který může být v době konání hromadných akcí potenciálně ohrožen různými formami násilí, výtržností či krizových situací. Hlavního cíle práce bylo dosaženo, a to jak po stránce teoretické, tak praktické – byl navržen ucelený bezpečnostní plán zahrnující technická, organizační a personální opatření, který reaguje na specifika objektu i legislativní požadavky.

Použité metody, jako byly analýza ohroženosti měkkého cíle, případová studie, srovnání se standardy doporučovanými v odborné literatuře a metodikách Ministerstva vnitra ČR, umožnily systematicky identifikovat nedostatky v současném stavu zabezpečení stadionu. Praktické poznatky byly doplněny o teoretické rámce, vycházející ze strategických dokumentů a metodik, zaměřených na ochranu měkkých cílů v České republice.

Postup zpracování byl rozdělen do dvou hlavních částí. V první části byly popsány základní pojmy, právní východiska a bezpečnostní principy vztahující se k ochraně měkkých cílů. Ve druhé části došlo k detailnímu popisu objektu zimního stadionu, vyhodnocení jeho ohroženosti a návrhu konkrétních bezpečnostních opatření aplikovatelných před, během i po konání sportovních a kulturních akcí. Z pohledu výzkumných otázek lze konstatovat následující:

Na otázku „Jaké jsou nejvýznamnější hrozby, které mohou ohrozit zimní stadion v Břeclavi?“ odpověděla analýza ohroženosti měkkého cíle. Výsledkem analýzy bylo, že nejrizikovějšími scénáři jsou žhářské útoky, neoprávněné použití pyrotechniky, použití dopravních prostředků proti skupině osob, fyzické útoky a panika způsobená mimořádnou událostí nebo technická havárie.

Otázka „Jaká je úroveň současných bezpečnostních opatření na stadionu?“ byla zodpovězena prostřednictvím vyhodnocení technického stavu zařízení, organizačních postupů a schopnosti reagovat na incidenty – zjištěná opatření byla shledána jako částečně vyhovující, avšak s nedostatky v oblasti technického zabezpečení, krizové připravenosti a komunikačních procesů.

Třetí výzkumná otázka „Která opatření lze navrhnout pro zvýšení bezpečnosti?“ byla řešena návrhem konkrétního plánu, který zahrnuje nová opatření technického charakteru, organizační zásahy a postupy krizové komunikace a informování veřejnosti.

Na základě zpracovaných poznatků lze také potvrdit významnost zvoleného tématu. Měkké cíle, jakým zimní stadion nepochybně je, představují reálné bezpečnostní riziko v případě nedostatečné připravenosti. Výstupy této práce mohou přispět nejen k přímému zvýšení bezpečnosti v daném objektu, ale i k rozšíření metodiky ochrany měkkých cílů v jiných podobných zařízeních, čímž podtrhují aktuálnost a praktický přínos zvoleného tématu.

SEZNAM POUŽITÉ LITERATURY

ANDERSON, Ross, 2008. *Security engineering: a guide to building dependable distributed systems*. 2nd ed. Indianapolis: Wiley Publishing. ISBN 978-0-470-06852-6.

APELTAUER, Tomáš, Zdeněk DUFEK, Benedikt VANGELI, et al. *Ochrana měkkých cílů*. Praha: Leges, 2019. ISBN 978-80-7502-427-5.

BBC NEWS, 2015. Paris attacks: What happened on the night. Online. In: BBC News. Dostupné z: <https://www.bbc.com/news/world-europe-34818994>. [cit. 2025-04-27].

BBC NEWS, 2017. *Istanbul new year attack: As it happened*. Online. In: BBC News. Dostupné z: <https://www.bbc.com/news/live/world-38482606>. [cit. 2025-04-27].

CNN, 2016. Orlando shooting: 49 killed, shooter pledged ISIS allegiance. Online. In: CNN US. Dostupné z: <https://edition.cnn.com/2016/06/12/us/orlando-nightclub-shooting/index.html#:~:text=CNN%20www.cnn.com%20%20Forty,history>. [cit. 2025-04-27].

ČESKO. Ústavní zákon č. 110/1998 Sb. o bezpečnosti České republiky. Online. In: *Zákony pro lidi*. 1998. Dostupné z: <http://www.zakonyprolidi.cz/cs/1998-110>. [cit. 2025-03-15].

ČESKO. Zákon č. 181/2014 Sb. o kybernetické bezpečnosti a o změně souvisejících zákonů (zákon o kybernetické bezpečnosti). Online. In: *Zákony pro lidi*. 2014. Dostupné z: <http://www.zakonyprolidi.cz/cs/2014-181>. [cit. 2025-03-15].

ČESKO. Zákon č. 240/2000 Sb. o krizovém řízení a o změně některých zákonů (krizový zákon). Online. In: *Zákony pro lidi*. 2000. Dostupné z: <http://www.zakonyprolidi.cz/cs/2000-240>. [cit. 2025-03-15].

ČESKO. Zákon č. 251/2016 Sb. o některých přestupcích. Online. In: *Zákony pro lidi*. 2016. Dostupné z: <http://www.zakonyprolidi.cz/cs/2016-251>. [cit. 2025-03-15].

ČESKO. Zákon č. 40/2009 Sb. trestní zákoník. Online. In: *Zákony pro lidi*. 2009. Dostupné z: <http://www.zakonyprolidi.cz/cs/2009-40>. [cit. 2025-03-15].

ČIHÁK, Miloslav. Jsou čeští policisté připraveni na zákrok proti aktivnímu střelci? [online]. 2020. [cit. 24.04.2025]. Dostupné z: <chrome-extension://efaidnbmnnnibpcajpcglclefindmkaj/https://veda.polac.cz/wpcontent/uploads/2020/09/Jsou-cesti-policiste-pripraveni-na-zakrok.pdf>

DAVID, Gabriela Ben, 2019. Metodika koordinace měkkého cíle pro fázi po bezpečnostním incidentu aneb jak se vyrovnat s nastalou situací. Online. In: Ministerstvo vnitra České republiky. Dostupné z: <https://mv.gov.cz/chh/soubor/metodika-koordinace-mekkeho-cile-pro-fazi-po-bezpecnostnim-incidentu-aneb-jak-se-vyrovnat-s-nastalou-situaci-g-ben-david.aspx>. [cit. 2025-04-29].

FAGEL, Michael a Jennifer HESTERMAN, ed.. Soft Targets and Crisis Management What Emergency Planners and Security Professionals Need to Know. United States: CRC Press Taylor & Francis Group 6000 Broken Sound Parkway NW, Suite 300 Boca Raton, FL 33487-2742, 2017. ISBN 978-1-4987-5632-7.

HASIČSKÝ ZÁCHRANNÝ SBOR ČR, 2025. *Co je hlásič požáru?* Online. HASIČSKÝ ZÁCHRANNÝ SBOR ČR. Ústecký kraj – Hasičský záchranný sbor ČR. Dostupné z: <https://hzscr.gov.cz/clanek/co-je-hlasic-pozaru.aspx>. [cit. 2025-03-11].

HISTORY.COM, 2007. Virginia Tech shooting leaves 32 dead. Online. In: HISTORY.com. Dostupné z: <https://www.history.com/this-day-in-history/april-16/massacre-at-virginia-tech-leaves-32-dead#:~:text=On%20April%2016%2C%202007%2C%2032,who%20later%20died%20by%20suicide>. [cit. 2025-04-27].

HOFREITER, Ladislav; BEREZUTSKYI, Viacheslav; FIGULI, Lucia a ZVAKOVÁ, Zuzana (ed.), 2020. *Soft target protection: theoretical basis and practical measures*. NATO science for peace and security. Dordrecht, The Netherlands: Springer. ISBN 978-94-024-1754-8.

IDNES.CZ, 2015. Střelec zabil v hospodě v Uherském Brodě osm lidí, mrtvý je také on. Online. In: IDnes.cz. Dostupné z: https://www.idnes.cz/zlin/zpravy/strelba-v-hospode-v-uherskem-brode.A150224_135231_zlin-zpravy_ras. [cit. 2025-04-27].

IPA BŘECLAV, 2025. *Historie města Břeclavi*. Online. IPA Břeclav. Dostupné z: <https://www.ipabreclav.cz/historie-breclavi/>. [cit. 2025-04-17].

İROZHlas.CZ, 2014. Útočnice ve škole ve Žďáru nad Sázavou pobodala tři studenty, jeden zemřel. Online. In: İRozhlas. Dostupné z: https://www.irozhlas.cz/regiony/utocnice-ve-skole-ve-zdaru-nad-sazavou-pobodala-tri-studenty-jeden-zemrel_201410142104_mtaborska#:~:text=%C5%A0estadvacetilet%C3%A1%20%C5%B Eena%20z%20Ostravska%20r%C3%A1no,zadr%C5%BEeli%20policist%C3%A9%20ze%20z%C3%A1sahov%C3%A9%20jednotky. [cit. 2025-04-27].

iROZHLAS.CZ, 2015. Islamisté v Keni zaútočili na univerzitu, zemřelo údajně 147 lidí. Online. In: iRozhlas. Dostupné z: https://www.irozhlas.cz/zpravy-svet/islamiste-v-keni-zautocili-na-univerzitu-zemrelo-udajne-147-lidi_201504022134_vkourimsky. [cit. 2025-04-27].

iROZHLAS.CZ, 2019. *Útok v ostravské nemocnici má sedmou obět'. Zemřela těžce zraněná žena*. Online. In: iRozhlas. Dostupné z: https://www.irozhlas.cz/zpravy-domov/nemocnice-ostrava-sedma-obet_1912121750_tzr#:~:text=%C5%BDena%20zran%C4%9Bn%C3%A1%20p%C5%99i%20%C3%BAtern%C3%AD%20st%C5%99elb%C4%9B,nemocnice%20propu%C5%A1t%C4%9Bn%20do%20dom%C3%A1c%C3%AD%20p%C3%A9%C4%8De. [cit. 2025-04-27].

iROZHLAS.CZ, 2025. Komise rozpitvala jednání policie v den střelby na filozofické fakultě. Doporučuje trénink lokalizace. Online. In: iRozhlas. Dostupné z: https://www.irozhlas.cz/zpravy-domov/komise-rozpitvala-jednani-policie-v-den-strelby-na-filozoficke-fakulte_2501231805_vdv?utm_source=chatgpt.com. [cit. 2025-04-27].

IVANKA, Ján, 2014. Mechanické zábranné systémy. Zlín: Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně. ISBN 978-80-7454-427 – 9.

JAKUBCOVÁ, Lenka; URBAN, Rudolf; KOMASOVÁ, Sarah a BRICHČÍN, Petr Brichcín, 2020. Krizové řízení a psychologie evakuovaných osob: parametry zefektivnění evakuačního plánování u provozovatelů měkkých cílů. Online. Bezpečnostní teorie a praxe. Roč. 2020, č. 1, s. 32. Dostupné z: <chrome-extension://efaidnbmnnnibpcajpcglclefindmkaj/https://veda.polac.cz/wp-content/uploads/2020/04/Krizov%C3%A9-%C5%99%C3%ADzen%C3%AD-a-psychologie-evakuovan%C3%BDch-osob-parametry-zefektivn%C4%9Bn%C3%AD-evakua%C4%8Dn%C3%ADho-pl%C3%A1nov%C3%A1n%C3%AD-u-provozovatel%C5%AF-m%C4%9Bkk%C3%BDch-c%C3%ADl%C5%AF.pdf>. [cit. 2025-04-29].

KALVACH, Zdeněk; VANGELI, Benedikt a MINISTERSTVO VNITRA ČR, 2018. Vyhodnocení ohroženosti měkkého cíle aneb co, kdy, kde a od koho vám hrozí. Online. In: Ministerstvo vnitra České republiky. Dostupné z: <https://mv.gov.cz/chh/soubor/vyhodnoceni-ohrozenosti-mekkeho-cile.aspx>. [cit. 2025-04-22].

MĚSTO BŘECLAV, 2025. Sport ve městě. Online. In: Břeclav. Dostupné z: <https://breclav.eu/kultura-sport-1>. [cit. 2025-04-30].

MINISTERSTVO VNITRA ČR, 2013. *Strategie České republiky pro boj proti terorismu od r. 2013*. Online. In: Ministerstvo vnitra České republiky. Dostupné z: <https://mv.gov.cz/chh/soubor/terorismus-web-dokumenty-strategie-ceske-republiky-pro-boj-proti-terorismu-pdf.aspx>. [cit. 2025-04-25].

MINISTERSTVO VNITRA ČR, 2016. *Audit národní bezpečnosti*. Online. In: Ministerstvo vnitra České republiky. Dostupné z: <https://mv.gov.cz/chh/soubor/audit-narodni-bezpecnosti.aspx>. [cit. 2025-03-19].

MINISTERSTVO VNITRA ČR, 2016. *Legislativní návrhy v oblasti vnitřní bezpečnosti*. Online. In: Ministerstvo vnitra České republiky. Dostupné z: <https://mv.gov.cz/chh/soubor/legislativni-navrhy-v-oblasti-vnitri-bezpecnosti.aspx>. [cit. 2025-04-29].

MINISTERSTVO VNITRA ČR, 2016. *Základy ochrany měkkých cílů – metodika*. Online. In: Ministerstvo vnitra České republiky. Dostupné z: <https://mv.gov.cz/soubor/metodika-zaklady-ochrany-mekkych-cilu-pdf.aspx>. [cit. 2025-04-29].

MINISTERSTVO VNITRA ČR, 2017. *Koncepce ochrany měkkých cílů pro roky 2017-2020*. Online. In: Ministerstvo vnitra České republiky. Dostupné z: <https://mv.gov.cz/chh/soubor/koncepce-ochrany-mekkych-cilu-pro-roky-2017-2020-pdf.aspx>. [cit. 2025-03-19].

MINISTERSTVO VNITRA ČR, 2019. *Bezpečnostní standardy pro pořadatele sportovních, kulturních a společenských akcí*. Online. In: Ministerstvo vnitra České republiky. Dostupné z: <https://mv.gov.cz/chh/soubor/brozura-bezpecnostni-standardy-pro-poradatele-sportovnich-kulturnich-a-spolecenskych-akci.aspx>. [cit. 2025-04-25].

MINISTERSTVO VNITRA ČR, 2019. *BEZPEČNOSTNÍ PLÁN MĚKKÉHO CÍLE aneb co by nemělo být opomenuto při jeho zpracování*. Online. In: Ministerstvo vnitra České republiky. Dostupné z: <https://mv.gov.cz/chh/soubor/bezpecnostni-plan-mekkeho-cile-nove-2-b2-samostatne-strany-pdf.aspx>. [cit. 2025-03-22].

NEVRKLA, Jakub a kolektiv. *Měkké cíle identifikace, ohroženost a jejich ochrana*. Praha. Praha: Soft Targets Protection Institute, z.ú. 2019. ISBN 978-80-270-7066-4.

NOUZOVSKÝ, Luboš; SVATÝ, Zdeněk a HÁLA, Petr, 2023. Protection of soft targets - verification of the effectiveness of the anti-terrorist barrier. Online. Acta Polytechnica CTU Proceedings. 2023-09-27, roč. 41, s. 36-43. ISSN 2336-5382. Dostupné z: <https://doi.org/10.14311/APP.2023.41.0036>. [cit. 2025-04-28].

NPR, 2016. *At Least 70 Dead In Suicide Bombing At Pakistan Hospital*. Online. In: NPR. Dostupné z: <https://www.npr.org/2016/08/08/489218013/at-least-70-dead-in-suicide-bombing-at-pakistan-hospital#:~:text=Now%20to%20Pakistan%2C%20where%20a,I%20first%20asked%20him%20to>. [cit. 2025-04-27].

NPR, 2025. *Gunman who killed 23 in Texas Walmart attack can avoid death penalty with plea deal*. Online. In: NPR. Dostupné z: <https://www.npr.org/2025/03/26/g-s1-55939/gunman-texas-walmart-attack-death-penalty-plea-deal#:~:text=The%20gunman%20who%20killed%2023,face%20execution%20by%20lethal%20injection>. [cit. 2025-04-26].

REUTERS, 2017. Death toll from Kabul hospital attack rises to 49. Online. In: Reuters. Dostupné z: <https://www.reuters.com/article/world/timeline-one-gunman-four-locations-29-dead-how-the-mass-shooting-in-thailand-idUSKBN2030FC/#:~:text=BANGKOK%20%28Reuters%29%20,Thai%20city%20of%20Nakhon%20Ratchasima>. [cit. 2025-04-22].

SKY NEWS, 2014. *Bombing At Nigeria Football Pitch 'Kills 40'*. Online. In: Sky News. Dostupné z: <https://news.sky.com/story/bombing-at-nigeria-football-pitch-kills-40-10402774#:~:text=At%20least%2040%20people%20have,football%20pitch%20in%20northeast%20Nigeria>. [cit. 2025-04-27].

TEREZA BŘECLAV, 2025. *Historie zimního stadionu Břeclav*, 2025. Online. Tereza Břeclav. Dostupné z: https://tereza-breclav.cz/cz/historie-zs/?utm_source=chatgpt.com. [cit. 2025-04-16].

THE GUARDIAN, 2016. *Turkish police carry out mass arrests in wake of Istanbul bombings*. Online. In: The Guardian. Dostupné z: <https://www.theguardian.com/world/2016/dec/12/turkish-police-arrests-istanbul-bombings#:~:text=Turkish%20police%20have%20carried%20out,Istanbul%2C%20which%20killed%2044%20people>. [cit. 2025-04-27].

THE GUARDIAN, 2019. Death toll in Sri Lanka bombings revised down to 253. Online. In: The Guardian. Dostupné z: <https://www.theguardian.com/world/2019/apr/25/death-toll-in-sri-lanka-bombings-revised-down-to-253#:~:text=Sri%20Lankan%20authorities%20have%20revised,the%20previous%20estimate%20of%20359>. [cit. 2025-04-24].

THE GUARDIAN, 2021. 'It was war': Survivors of 2016 Nice attack describe experiences in court. Online. In: The Guardian. Dostupné z: <https://www.theguardian.com/world/2022/sep/21/it-was-war-survivors-of-the-2016-nice-attack-describe-their-experiences-at-trial#:~:text=The%20attack%2C%20which%20killed%2086,were%20claimed%20by%20slamic%20State>. [cit. 2025-03-27].

SEZNAM OBRÁZKŮ

Obrázek 1 Kritéria ovlivňující atraktivitu měkkého cíle	19
Obrázek 2 Dělení měkkých cílů.....	20
Obrázek 3 Dělení měkkých cílů z hlediska zdroje nebezpečí.....	21
Obrázek 4 Situační mapa zimního stadionu v Břeclavi	43
Obrázek 5 Zimní stadion Břeclav	45
Obrázek 6 Hrací ledová plocha – pohled z jižní tribuny.....	46
Obrázek 7 Požárně bezpečnostní řešení (půdorys 1. NP) – Zimní stadion Břeclav	50
Obrázek 8 Požárně bezpečnostní řešení (půdorys 2. NP) – Zimní stadion Břeclav	51
Obrázek 9 Legenda značek k požárně bezpečnostnímu řešení – Zimní stadion Břeclav	52
Obrázek 10 Graf vyhodnocení ohroženosti „ před areálem “ zimního stadionu Břeclav	56
Obrázek 11 Graf vyhodnocení ohroženosti „ v areálu “ zimního stadionu Břeclav	57
Obrázek 12 Graf vyhodnocení ohroženosti „ uvnitř “ zimního stadionu Břeclav	57
Obrázek 13 Graf lokalizace ohroženosti – Zimní stadion Břeclav	58

SEZNAM TABULEK

Tabulka 1 Vyhodnocení ohroženosti – Zimní stadion Břeclav	54
Tabulka 2 Lokalizace ohrožení – Zimní stadion Břeclav	58

SEZNAM POUŽITÝCH SYMBOLŮ A ZKRATEK

ACS	Systém kontroly vstupu; Access control system
AED	Automatizovaný externí defibrilátor; Automated External Defibrillator
ČR	Česká republika
ČSN	Česká technická norma
DPPC	Dohledové a poplachové přijímací centrum
EPS	Elektrická požární signalizace
FBI	Federální úřad pro vyšetřování; Federal Bureau of Investigation
HC	Hokejový klub; Hockey club
HZS	Hasičský záchranný sbor
IZS	Integrovaný záchranný systém
MP	Městská policie
MV	Ministerstvo vnitra
MZS	Mechanické zábranné systémy
NH ₃	Amoniak
NP	Nadzemní podlaží
OOP	Obvodní oddělení policie
OSINT	Zpravodajství z otevřených zdrojů; Open Source Intelligence
PA	Veřejná adresa; Public Address
PČR	Policie České republiky
PZTS	Poplachové zabezpečovací a tísňové systémy
SMS	Služba krátkých textových zpráv; Short Message Service
TJ	Tréninková jednotka
UPS	Zdroj nepřerušovaného napájení; Uninterruptible Power Source
USA	Spojené státy americké; United States of America
VIP	Velmi důležitá osoba; Very important person

VSS Kamerový systém; Video Surveillance System

ZZS Zdravotnická záchranná služba

