

Posudek vedoucího diplomové práce

Jméno studenta:
Bc. Karel Mazánek

Vedoucí DP:
doc.ing.R.Bobák, Ph.D.

Ak. rok:
2009/2010

Téma DP:

Optimalizace logistických procesů ve skladovém hospodářství společnosti OPOP, s.r.o

Kritéria hodnocení:		Stupeň hodnocení podle ECTS					
		A 1	B 1,5	C 2	D 2,5	E 3	F 5
1	Náročnosti tématu práce	x					
2	Splnění cílů práce	x					
3	Teoretické části práce		x				
4	Praktické části práce (analytická část)	x					
5	Praktické části práce (řešící část)	x					
6	Formální úrovně práce	x					

Hodnocení v jednotlivých kritériích označte znakem **X** v příslušné úrovni.

(Obraťte, prosím, list a pokračujte v hodnocení na druhé straně formuláře.)

Celkové hodnocení práce a otázky k obhajobě:

(otázky uvádí vedoucí práce i oponent)

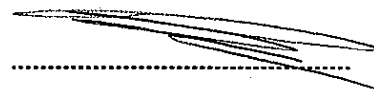
Téma práce patří do oboru Podniková ekonomika, navazuje na předměty Kvantitativní metody v rozhodování a logistiku. Vzhledem k použitým metodám je považuji za náročnější z pohledu sběru dat. Cíle se zadání jsou poněkud podrobněji specifikovány v úvodu, považuji je za splněné v celém rozsahu. Teoretická část vymezuje základní používané pojmy v posloupnosti logistika, logistika v zásobování, skladování na základě informací z cca 17 převážně českých sekundárních pramenů, které jsou odpovídajícím způsobem citovány. Analytická část podává základní představení firmy (vývoj ekonomických ukazatelů, výrobní program, organizační struktura). Podrobněji je specifikováno skladové hospodářství po stránce stavu zásob skladů v absolutní hodnotě i % ,organizace zásobování, informačního systému a technického vybavení , průběhu základních procesů s doložením hlavních ukazatelů stavu zásob, spotřeby, obrátkovosti za rok 2009. Je provedena diferenciací jednotlivých položkových skupin nakupovaných materiálů do výroby podle doby obratu zásob a obrátkovitosti a ABC analýza vyhovující Paretovým pravidlům. Pro reprezentanta skupiny A je proveden podle modelu řízení zásob propočít objednávaného množství a momentu objednání zohledňující pojistné zásoby při různém stupni zajištění dodávek. Další návrhy jsou orientovány na snížení dopravních nákladů materiálů, inovaci příjmu a výdeje s využitím čárových kódů a zásad FIFO, řízení nepotřebných nízkoobrátkových zásob a skladu hotových výrobků, zavedení komplexního skladového systému. Většina návrhů je podrobena nákladové, přínosové a rizikové analýze.

1. Nedomníváte se, že by se při rozhodování o výši zásob plechů mělo více přihlížet k rizikové analýze na základě % spolehlivosti splnění dodávek?
2. Jak si myslíte, že dopadne rozhodování ve firmě k případné investici do integrovaného skladového systému. Jakými ekonomickými argumenty byste pořízení podpořil.

Návrh na klasifikaci diplomové práce:A

Navrhuji práci na ocenění.

Ve Zlíně dne: 13.5.2010



podpis vedoucího DP

Pro klasifikaci použijte tuto stupnici:

Stupeň klasifikace:	A - výborně	B - velmi dobře	C - dobře	D - uspokojivě
	E - dostatečně	F-nedostatečně		

Při návrhu klasifikace nedostatečně (F), se doporučuje přítomnost příslušného hodnotitele.