

# **Projekt založení jeslí v okrese Přerov**

Bc. Adriana Sojková

---

Diplomová práce  
2013



Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně  
Fakulta managementu a ekonomiky

---

Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně  
Fakulta managementu a ekonomiky  
Ústav managementu a marketingu  
akademický rok: 2012/2013

## ZADÁNÍ DIPLOMOVÉ PRÁCE

(PROJEKTU, UMĚLECKÉHO DÍLA, UMĚLECKÉHO VÝKONU)

Jméno a příjmení: **Bc. Adriana Sojková**  
Osobní číslo: **M110105**  
Studijní program: **N6208 Ekonomika a management**  
Studijní obor: **Management ve zdravotnictví**  
Forma studia: **kombinovaná**

Téma práce: **Projekt založení jeslí v okrese Přerov**

Zásady pro vypracování:

### Úvod

#### I. Teoretická část

- Zpracujte teoretické poznatky týkající se zakládání a provozu jeslí z dostupných literárních zdrojů.

#### II. Praktická část

- Analyzujte současnou situaci poskytování služeb v oblasti péče o dítě do 3 let věku v okrese Přerov.
- Proveďte průzkum trhu v oblasti poptávky po jeslích ve vybrané lokalitě.
- Na základě výsledků analýzy a průzkumu zpracujte komplexní návrh založení jeslí v okrese Přerov.
- Proveďte vyhodnocení projektu z hlediska očekávaných přínosů a rizik.

### Závěr

Rozsah diplomové práce: **70 stran**  
Rozsah příloh:  
Forma zpracování diplomové práce: **tištěná/elektronická**

Seznam odborné literatury:

FOTR, Jiří a Ivan SOUČEK. Podnikatelský záměr a investiční rozhodování. 1. vyd. Praha: Grada, 2005, 356 s. ISBN 80-247-939-2.  
KUCHAŘOVÁ, Věra a kol. Péče o děti předškolního a raného školního věku. 1. vyd. Praha: VÚPSV, 2009, 212, 8 s. ISBN 978-80-7416-041-7.  
STÝBLO, Zbyšek. Nauka o stavbách: školské stavby. 1. vyd. Praha: České vysoké učení technické, 2010, 244 s. ISBN 978-80-01-04510-7.  
SYNEK, Miloslav. Manažerská ekonomika. 5. aktualiz. a dopl. vyd. Praha: Grada, 2011, 471 s. ISBN 978-80-247-3494-1.  
VEJDĚLEK, Jiří. Jak založit nebo převzít podnik. 1. vyd. Praha: Grada, 1997, 473 s. ISBN 80-7169-234-4.

Vedoucí diplomové práce: **prof. MUDr. Jaroslav Slaný, CSc.**  
Ústav managementu a marketingu  
Datum zadání diplomové práce: **21. června 2013**  
Termín odevzdání diplomové práce: **12. srpna 2013**

Ve Zlíně dne 21. června 2013

prof. Dr. Ing. Drahomíra Pavelková  
*děkanka*



Ing. Pavla Staňková, Ph.D.  
*ředitel ústavu*

## PROHLÁŠENÍ AUTORA DIPLOMOVÉ PRÁCE

Beru na vědomí, že:

- odevzdáním diplomové práce souhlasím se zveřejněním své práce podle zákona č. 111/1998 Sb. o vysokých školách a o změně a doplnění dalších zákonů (zákon o vysokých školách), ve znění pozdějších právních předpisů, bez ohledu na výsledek obhajoby<sup>1</sup>;
- diplomová práce bude uložena v elektronické podobě v univerzitním informačním systému,
- na mou diplomovou práci se plně vztahuje zákon č. 121/2000 Sb. o právu autorském, o právech souvisejících s právem autorským a o změně některých zákonů (autorský zákon) ve znění pozdějších právních předpisů, zejm. § 35 odst. 3<sup>2</sup>;
- podle § 60<sup>3</sup> odst. 1 autorského zákona má UTB ve Zlíně právo na uzavření licenční smlouvy o užití školního díla v rozsahu § 12 odst. 4 autorského zákona;

---

<sup>1</sup> zákon č. 111/1998 Sb. o vysokých školách a o změně a doplnění dalších zákonů (zákon o vysokých školách), ve znění pozdějších právních předpisů, § 47b Zveřejňování závěrečných prací:

(1) Vysoká škola nevydělečně zveřejňuje disertační, diplomové, bakalářské a rigorózní práce, u kterých proběhla obhajoba, včetně posudků oponentů a výsledku obhajoby prostřednictvím databáze kvalifikačních prací, kterou spravuje. Způsob zveřejnění stanoví vnitřní předpis vysoké školy.

(2) Disertační, diplomové, bakalářské a rigorózní práce odevzdané uchazečem k obhajobě musí být též nejméně pět pracovních dnů před konáním obhajoby zveřejněny k nahlášení veřejnosti v místě určeném vnitřním předpisem vysoké školy nebo není-li tak určeno, v místě pracoviště vysoké školy, kde se má konat obhajoba práce. Každý si může ze zveřejněné práce pořizovat na své náklady výpisy, opisy nebo rozmnoženiny.

(3) Platí, že odevzdáním práce autor souhlasí se zveřejněním své práce podle tohoto zákona, bez ohledu na výsledek obhajoby.

<sup>2</sup> zákon č. 121/2000 Sb. o právu autorském, o právech souvisejících s právem autorským a o změně některých zákonů (autorský zákon) ve znění pozdějších právních předpisů, § 35 odst. 3:

(3) Do práva autorského také nezasahuje škola nebo školské či vzdělávací zařízení, užije-li nikoli za účelem přímého nebo nepřímého hospodářského nebo obchodního prospěchu k výuce nebo k vlastní potřebě dílo vytvořené žákem nebo studentem ke splnění školních nebo studijních povinností vyplývajících z jeho právního vztahu ke škole nebo školskému či vzdělávacímu zařízení (školní dílo).

<sup>3</sup> zákon č. 121/2000 Sb. o právu autorském, o právech souvisejících s právem autorským a o změně některých zákonů (autorský zákon) ve znění pozdějších právních předpisů, § 60 Školní dílo:

(1) Škola nebo školské či vzdělávací zařízení mají za obvyklých podmínek právo na uzavření licenční smlouvy o užití školního díla (§ 35 odst. 3). Odpirá-li autor takového díla udělit svolení bez vážného důvodu, mohou se tyto osoby domáhat nahrazení chybějícího projevu jeho vůle u soudu. Ustanovení § 35 odst. 3 zůstává nedotčeno.

- podle § 60<sup>4</sup> odst. 2 a 3 mohu užít své dílo – diplomovou práci - nebo poskytnout licenci k jejímu využití jen s předchozím písemným souhlasem Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně, která je oprávněna v takovém případě ode mne požadovat přiměřený příspěvek na úhradu nákladů, které byly Univerzitou Tomáše Bati ve Zlíně na vytvoření díla vynaloženy (až do jejich skutečné výše);
- pokud bylo k vypracování diplomové práce využito softwaru poskytnutého Univerzitou Tomáše Bati ve Zlíně nebo jinými subjekty pouze ke studijním a výzkumným účelům (tj. k nekomerčnímu využití), nelze výsledky diplomové práce využít ke komerčním účelům.

Prohlašuji, že:

- jsem diplomovou práci zpracovala samostatně a použité informační zdroje jsem citovala;
- odevzdaná verze diplomové práce a verze elektronická nahraná do IS/STAG jsou totožné.

Ve Zlíně 9.8.2013

Vojková

<sup>4</sup> zákon č. 121/2000 Sb. o právu autorském, o právech souvisejících s právem autorským a o změně některých zákonů (autorský zákon) ve znění pozdějších právních předpisů, § 60 Školní dílo:

- (2) Není-li sjednáno jinak, může autor školního díla své dílo užít či poskytnout jinému licenci, není-li to v rozporu s oprávněnými zájmy školy nebo školského či vzdělávacího zařízení.
- (3) Škola nebo školské či vzdělávací zařízení jsou oprávněny požadovat, aby jim autor školního díla z výdělku jím dosaženého v souvislosti s užitím díla či poskytnutím licence podle odstavce 2 přiměřeně přispěl na úhradu nákladů, které na vytvoření díla vynaložily, a to podle okolností až do jejich skutečné výše; přitom se přihlédně k vyšší výdělků dosaženého školou nebo školským či vzdělávacím zařízením z užití školního díla podle odstavce 1.

## **ABSTRAKT**

Diplomová práce se zabývá možnostmi péče o děti do tří let věku a obsahuje zpracovaný projekt založení podniku služeb v oblasti péče o děti do 3 let věku v denním režimu. Práce je členěna do dvou hlavních částí.

Teoretická část diplomové práce se zabývá podstatou podnikání na území České republiky a vymezením jednotlivých kroků při realizaci konkrétního podnikatelského záměru. Dále popisuje vývoj jeselské péče od jejich počátků až po dnešní dobu a zabývá se současnou, ne příliš pozitivní situací v institucionální péči o nejmenší děti a možnostmi soukromého podnikání v této oblasti, včetně související legislativy a jejich nedávných změn.

Praktická část obsahuje analýzu a průzkum trhu v oblasti poskytování péče o děti do 3 let věku v lokalitě okresu Přerov a městě Hranice a zpracovaný projekt založení jeslí ve městě Hranice. Popis podnikatelského projektu se skládá z cílů, harmonogramu, činností nutných pro uvedení společnosti na trh a podnikatelského plánu, který obsahuje marketingový plán, zdroje financování i zakladatelský rozpočet. Nedílnou součástí práce je i popis běžného provozu jeslí, personálních činností a běžného financování zařízení. Na závěr nechybí kompletní zhodnocení a posouzení rizik a přínosů uvedeného podnikatelského projektu.

### **Klíčová slova:**

jesle, péče o děti do 3 let věku v denním režimu, služba, podnikatelský projekt, podnikatelský plán, průzkum trhu, zakladatelský rozpočet, SWOT analýza

## **ABSTRACT**

The diploma thesis concerns with the possibilities of day care for children up to 3 years and private entrepreneurship in this area. It contains the business plan of foundation company in the area of providing child day care. The thesis is divided into two main parts.

The theoretical part of the diploma thesis deals with the nature of business in the Czech Republic and defining the individual steps in the implementation of specific business plan. It describes the development of nursery care from the history up to the present day. Current unfavourable situation in the institutional care for smallest children and the possibilities of day care private enterprise for children up to 3 years, including the related legislation and recent modifications are discussed.

Practical part contains the market survey in Přerov district and town Hranice and finalizes the foundation project of small children care. The business project includes targets, time schedule, necessary activities, business plan, marketing plan, financial plan and financial sources. Important part is also nursery working day description, including human resources management and company current financing. Finally the complete project benefits and risks has been evaluated.

### **Keywords:**

nursery, day care for children up to 3 years, service, business plan, financial plan, market research, SWOT analysis

Děkuji svému vedoucímu práce prof. MUDr. Jaroslavu Slanému, CSc. za trpělivost, cenné rady a připomínky při vypracování diplomové práce.

Dále bych chtěla poděkovat všem respondentům za ochotnou spolupráci a pomoc při realizaci dotazníkového šetření.

Prohlašuji, že odevzdaná verze bakalářské/diplomové práce a verze elektronická nahraná do IS/STAG jsou totožné.



# OBSAH

<b>ÚVOD</b> .....	<b>10</b>
<b>I TEORETICKÁ ČÁST</b> .....	<b>12</b>
<b>1 PODNIKÁNÍ A PODNIKATELSKÝ PLÁN</b> .....	<b>13</b>
1.1    PODNIKÁNÍ.....	13
1.2    MARKETINGOVÝ PRŮZKUM .....	13
1.3    PODNIKATELSKÝ PLÁN, ZAKLADATELSKÝ ROZPOČET.....	14
<b>2 SYSTÉM PÉČE O DĚTI DO TŘÍ LET V PROSTŘEDÍ ČESKÉ REPUBLIKY</b> .....	<b>16</b>
2.1    SYSTÉM PÉČE O DĚTI V MINULOSTI .....	16
2.2    SOUČASNÝ STAV PÉČE O DĚTI.....	17
2.3    ZŘIZOVATELÉ JESLÍ .....	18
2.4    LEGISLATIVA A JEJÍ ZMĚNY V SYSTÉMU PÉČE O DĚTI.....	19
<b>3 SOUKROMÉ PODNIKÁNÍ V OBLASTI PÉČE O DĚTI</b> .....	<b>21</b>
3.1    ZALOŽENÍ SOUKROMÝCH JESLÍ (DALŠÍHO ZAŘÍZENÍ PEČUJÍCÍ O DĚTI DO 3 LET VĚKU).....	21
3.2    PODMÍNKY PROVOZOVÁNÍ A SOUVISEJÍCÍ LEGISLATIVA .....	23
3.3    PROVOZ JESLÍ .....	24
<b>II PRAKTICKÁ ČÁST</b> .....	<b>26</b>
<b>4 ANALÝZA SOUČASNÉ SITUACE POSKYTOVÁNÍ SLUŽEB V OBLASTI PÉČE O DÍTĚ DO 3 LET VĚKU V OKRESE PŘEROV</b> .....	<b>27</b>
4.1    DEMOGRAFICKÉ CHARAKTERISTIKY ÚZEMÍ.....	27
4.2    PRŮZKUM TRHU V OBLASTI NABÍDKY A POPTÁVKY PO JESLÍCH V OKRESE PŘEROV A V LOKALITĚ MĚSTA HRANICE .....	31
4.2.1    Nabídka zařízení pečujících o děti do 3 let věku v Olomouckém kraji (okres Přerov, město Hranice).....	31
4.2.2    Analýza dotazníkového šetření .....	35
<b>5 PROJEKT ZALOŽENÍ JESLÍ V OKRESE PŘEROV</b> .....	<b>44</b>
5.1    CÍL PROJEKTU.....	44
5.2    HARMONOGRAM PROJEKTU .....	46
5.3    ZALOŽENÍ PRÁVNICKÉ OSOBY .....	46
5.4    ŽIVNOSTENSKÉ OPRAVNĚNÍ.....	48
5.5    PODNIKATELSKÝ PLÁN .....	49
5.5.1    Předmět činnosti jeslí .....	50
5.5.2    Personální zajištění.....	51
5.5.3    SWOT analýza .....	53
5.5.4    Marketingový plán .....	53
5.5.5    Zdroje financování – startovní kapitál .....	56

5.5.6	Zakladatelský rozpočet.....	57
5.6	PROVOZ JESLÍ .....	61
5.6.1	Běžné financování .....	61
5.6.2	Personální činnosti .....	65
5.6.3	Každodenní provoz .....	66
5.7	VYHODNOCENÍ PROJEKTU .....	68
5.7.1	Rizika projektu .....	68
5.7.2	Přínosy projektu .....	69
<b>ZÁVĚR .....</b>		<b>70</b>
<b>SEZNAM POUŽITÉ LITERATURY.....</b>		<b>72</b>
<b>SEZNAM GRAFŮ .....</b>		<b>77</b>
<b>SEZNAM OBRÁZKŮ .....</b>		<b>78</b>
<b>SEZNAM TABULEK.....</b>		<b>79</b>
<b>SEZNAM PŘÍLOH.....</b>		<b>80</b>

## ÚVOD

V České republice má péče o děti do tří let věku dlouholetou tradici. První jesle vznikaly již v 19. století a největšího rozmachu dosáhly v dobách socialismu, kdy je navštěvovala zhruba pětina všech dětí do tří let věku. Prudký pokles počtu jeslí byl zaznamenán po roce 1989, kdy byly jesle jako kolektivní zařízení pro děti nejtělejšího věku rychle rušeny. Důvodem byl populační vývoj a pokles zájmu rodičů o tato zařízení, který se často opíral o argumenty z vývojové psychologie, četné negativní zkušenosti z tehdejšího fungování socialistických jeselských zařízení a skutečnosti, že pro rodiny bylo častěji ekonomicky dostupnější pečovat o děti do 3 let v domácnosti než v dobách socialismu. Protože však stále existovaly matky, které potřebovaly nastoupit do práce dříve než ve třech letech věku dítěte a zároveň dostupnost jeselské péče byla již nedostatečná, začaly mateřské školy přijímat i děti od dvou let výše a tím nahrazovaly působnost dřívějších jeslí. Vzhledem ke klesající porodnosti, která trvala přibližně do konce 90. let, si to mateřinky mohly dovolit. Díky opačnému trendu a zvyšující se porodnosti na konci tisíciletí však zájem o umístění dětí do mateřských škol stále stoupá a šance umístit dítě mladší tří let do školky je stále nižší. V současné době není v některých lokalitách výjimkou, že žádosti rodičů o umístění tříletých a čtyřletých dětí do mateřské školy jsou z důvodu nedostatečné kapacity zamítnuty.

Rodiče malých dětí se ocitají v situaci, kdy se z ekonomických, ale i sociálních důvodů potřebují vrátit do zaměstnání, ale zároveň nemají zajištěnu péči o své malé děti. Stát jim bohužel příliš nepomáhá. Rodinná politika státu reaguje na populační změny a potřebu institucionální péče se značným zpožděním a rodičům malých dětí situaci příliš neulehčuje. Stát např. zavedl kratší formu rodičovské dovolené do dvou let věku dítěte, ale následnou péči o tyto děti již efektivně neřeší. Rodiče tak mají možnost svěřit dítě do péče svých prarodičů, což samozřejmě i díky zvyšování věku odchodu do důchodu není vždy možné, využít sousedské výpomoci, individuální placené péče chův či svěřit své dítě do péče soukromých jeselských zařízení, které si však ne všechny rodiny z ekonomického hlediska mohou dovolit.

V současné době však podobné služby péče o děti na neziskové bázi nejsou zdaleka tolik rozšířené, jak by bylo vzhledem k situaci rodičů potřeba. Je také otázkou, nakolik bude tato péče v rámci dětských skupin z hlediska kapacity dětí pro rodiče dostupná. Stále jsou tedy ve hře soukromá zařízení, která mohou fungovat na základě živnostenského oprávnění –

tzv. péče o děti do tří let věku v denním režimu. Tato služba je šancí pro rodiče, kteří nemají možnost jiné péče a chtějí se vrátit do svého zaměstnání ještě před tím, než jejich dítě dosáhne věku 3 let. V situaci, kdy je omezená dostupnost péče i o děti předškolního věku, se jeví podnikání v této oblasti jako dobré rozhodnutí, které má relativně vysokou šanci na úspěch.

Důvodem pro zpracování této práce je především fakt, že v současné době nemají matky, které se chtějí vrátit z rodičovské dovolené do svého původního zaměstnání dříve než po třech letech, možnosti, jak by zajistily péči o své děti v době svého pracovního vytížení. Je tedy důležité, aby na celém území České republiky začaly opětovně vznikat společnosti provozující jesle, které by poskytovaly výchovu a péči o děti do tří let, především pak o děti ve věku jednoho až dvou let.

Hlavním cílem této diplomové práce je provést marketingový průzkum vztahující se k poptávce rodičů o jesle pro děti do tří let na území města Hranice na Moravě a na základě toho zhodnotit úspěšnost potenciálního projektu založení jeslí v tomto městě. Především pak je nutno zpracovat podnikatelský plán a zakladatelský rozpočet, jejichž prostřednictvím bude možno identifikovat přínosy a rizika celého projektu.

Diplomová práce se skládá z teoretické a praktické části. Teoretická část diplomové práce se zabývá podstatou podnikání a vymezením jednotlivých kroků při realizaci konkrétního podnikatelského záměru, tzn., jakým způsobem realizovat marketingový průzkum, jak zpracovat podnikatelský plán a zakladatelský rozpočet. Další kapitola teoretické části práce se zabývá systémem péče o děti do tří let věku a možnostmi soukromého podnikání v oblasti péče o děti v České republice. Praktická část obsahuje analýzu současné situace poskytování služeb péče o dítě do 3 let věku v okrese Přerov a ve městě Hranice a průzkum trhu v této lokalitě. Stěžejní částí práce je vytvoření projektu založení jeslí v okrese Přerov, včetně cíle a harmonogramu projektu, podnikatelského plánu, činností nutných pro uvedení jeslí na trh a zhodnocení přínosů a rizik celého podnikatelského projektu.

## **I. TEORETICKÁ ČÁST**

# 1 PODNIKÁNÍ A PODNIKATELSKÝ PLÁN

## 1.1 Podnikání

V odborné literatuře se lze setkat s několika základními definicemi pojmu podnikání, přičemž jsou identifikovány tyto tři základní pojetí (Srpková, Řehoř a kol., 2010):

- podnikání definované jako proces (činnost), kdy má být podnikatelskou činností vytvořeno něco navíc, nové hodnoty, které budou zákazníkům přinášet nové zážitky, možnosti, budou nově uspokojeny jejich potřeby,
- podnikání jako přístup (metoda), v tomto případě má podnikavost charakter kompetence vyznačující se určitými znaky, jako např. zájmem a snahou vytvořit přidanou hodnotu výrobkům nebo službám, samostatným nalezením příležitosti k realizaci definovaných cílů, dobrovolným přebíráním vlastní odpovědnosti apod.,
- podnikání jako hodnotová orientace.

Pojmy podnikání a podnikatel jsou také definovány v příslušné české legislativě (obchodní zákoník č. 513/1991 Sb., ve znění pozdějších předpisů). Podnikání je tak dle výše tohoto zákona § 2 odst. 1 zakotveno jako „soustavná činnost prováděná samostatně podnikatelem vlastním jménem a na vlastní odpovědnost za účelem dosažení zisku.“

## 1.2 Marketingový průzkum

Podle Synka, Keslingerové a kol. (2010) je potřebné při zakládání nového podniku analyzovat jeho okolí, tzn., jaké vlivy na něho mohou působit, jaká konkurence se v místě podniku nachází, jaké prvky geografického, sociálního, politického nebo legislativního charakteru okolí podniku charakterizují apod.

Za účelem analýzy okolí potenciálního podniku jako zásadního kroku před samotným založením společnosti či započítím podnikatelského záměru je zapotřebí provést marketingový průzkum, resp. výzkum. Jak uvádí Kozel (2006, s. 48), marketingový výzkum je charakterizován jako „systematické určování, shromažďování, analyzování a vyhodnocování informací, týkajících se určitého problému, před kterým firma stojí.“

Proces marketingového výzkumu pak stojí dle Kotlera a kol. (2007) na čtyřech fázích, které je vždy potřeba dodržet, a to z důvodu, aby zjištěné poznatky byly vskutku objektivní a přinesly požadované výstupy informací využitelné pro zpracování podnikatelského

záměru. Nejprve tedy musí definována samotná podstata problému a stanoveny cíle výzkumu. Další krok spočívá ve vytvoření plánu informací a způsobu získání informací, které jsou dále implementovány do specifického plánu. Probíhá sběr a analýza získaných dat, ta jsou poté v příslušném směru interpretována a sdělena příslušným subjektům (Kotler a kol., 2007).

### 1.3 Podnikatelský plán, zakladatelský rozpočet

Před samotným zahájením podnikatelské činnosti je zapotřebí, aby společnost, příp. samotný podnikatel zpracoval projekt nabízené služby či projektu, aby tak mohl zhodnotit, jestli je jeho vize reálná, zda má šanci na úspěch, zda v průběhu podnikání nehrozí nějaká zásadní rizika apod. K tomu slouží podnikatelský plán (někdy se lze setkat také s označením podnikatelský záměr). Podle Srpové, Řehoře a kol. (2010) je podnikatelským plánem myšlen strategický dokument, který slouží především k interním účelům. Jedná se de facto o plánovací nástroj, tedy o podklad, na jehož základě je podnikatel schopen rozhodnout, zda má jeho podnikání reálný podklad a zda a kdy začne být výdělečný (výnosný).

V současné době neexistuje pevně daná struktura podnikatelského plánu, nicméně by každý plán měl obsahovat několik základních bodů, k nimž se řadí (Srpová, Svobodová, Skopal, Orlik, 2011, s. 14-15):

- titulní list,
- obsah,
- úvod, účel a pozice dokumentu,
- shrnutí,
- popis podnikatelské příležitosti,
- cíle firmy a vlastníků,
- potenciální trhy,
- analýza konkurence,
- marketingová a obchodní strategie,
- realizační projektový plán,
- finanční plán,

- hlavní předpoklady úspěšnosti projektu, rizika projektu,
- přílohy.

Jak je vidno a odborná literatura to jen dosvědčuje, zakladatelský rozpočet představuje nedílnou součást každého podnikatelského plánu (Šiman, Petera, 2010). Podle těchto autorů je totiž nutno identifikovat zvýšené podnikatelské riziko, které se zpravidla při začátku každého podnikání objevuje, a najít tak cesty, jak se vyvarovat budoucímu bankrotu.

Jak dále uvádí Veber, Srpová a kol. (2008), úkolem každého zakladatelského rozpočtu je jasně kvantifikovat a specifikovat získání finančních prostředků na započetí podnikatelské činnosti, na její udržení, na měsíční výdaje, na lidské zdroje apod. Z toho se pak také stanoví rozpočet vznikající firmy a analýza jejího možného vývoje, včetně definování doby, kdy začne být výnosnou a produkující dostatečnou výši zisku.



## 2 SYSTÉM PÉČE O DĚTI DO TŘÍ LET V PROSTŘEDÍ ČESKÉ REPUBLIKY

Péče o děti do tří let věku má na území dnešní České republiky dlouhou tradici, která byla z velké míry ovlivněna vývojem tehdejší společnosti a politickými změnami. Z původních záměrů pomoci rodinám a matkám při péči o malé děti se v dobách komunistického režimu stal ideologický nástroj tzv. kolektivní výchovy. Společnost po převratu z principu tento přístup odmítla a teprve v posledních letech se k možnostem institucionální péče o malé děti znovu vrací. Následující kapitoly charakterizují vývoj péče o děti do tří let v naší zemi a aktuální situaci v této oblasti.

### 2.1 Systém péče o děti v minulosti

Počátky jeselských zařízení nalezneme již v 19. století. V období první republiky se počet jeslí zvýšil z původních cca 50 na téměř 90 jeslí. Děti ve věku do tří let byly též svěřovány do péče tehdejších mateřských škol a tzv. opatroven. Období po druhé světové válce sebou přineslo vysokou zaměstnanost žen a tedy i potřebu péče o děti, která měla nejčastěji kolektivní formu. Krátce po válce na počátku padesátých let fungovalo v Československu cca 500 jeslí a na konci osmdesátých let to bylo již více jak 1700 jeslí. Podle socioložky Hany Haškové, která se věnuje problematice genderu a soukromého života v Sociologickém ústavu Akademie věd „připadalo v průměru 6 míst v jeslích na 1 dětskou sestru nebo pěstounku. V padesátých letech stoupla návštěvnost jeslí ze 3 % na 7 % dětí z příslušné věkové skupiny, v šedesátých letech stoupla na 13 % a na konci 80. let jesle navštěvovala necelá pětina dětí mladších tří let. Uvedené podíly zahrnují děti mladší tří let, které navštěvovaly jesle a tzv. "společná zařízení jesle a mateřská škola"” (Hašková, Labusová, 2013). Zajímavé je, že nabídka zařízení péče o děti v dobách socialismu byla přesto nedostatečná a poptávka výrazně převyšovala tehdejší nabídku.

V roce 1978 nabídka jeslí pokrývala pouze 67 % poptávky po místech v jeslích. Od šedesátých let se postupně prodlužovala placená mateřská dovolená a zavedena byla i tzv. další mateřská dovolená, která v sedmdesátých letech činila dva roky, koncem osmdesátých let pak tři roky. Některým, ovšem ne všem matkám, byl přiznán i mateřský příspěvek. Od padesátých let, kdy finanční podpora pro matky téměř neexistovala a byl výrazný nedostatek jeslí a mateřských škol, se situace postupně zlepšovala, vzrostl počet zařízení i počet

matek, které dosáhly na mateřský příspěvek. Ten však nebyl nijak závratný a tak si stejně většina žen nemohla dovolit zůstat doma s dítětem.

Alternativou k jeselské péči byly tzv. mikrojesle, které fungovaly na základě poskytování péče malé skupině dětí mladších tří let pečovatelkou v její domácnosti. Tato služba byla hrazena ze státního rozpočtu. Těchto mikrojeslí však u nás fungovalo velice málo (nece-  
lých 400 ke konci sedmdesátých let).

Po revoluci v roce 1989 počet jeslí výrazně poklesl. Největší pokles zaznamenaly především závodní jesle, které od šedesátých let až do konce let osmdesátých tvořily skoro čtvrtinu všech jeslí. Z tzv. "společných zařízení jesle a mateřské škola" se staly ze zákona mateřské školy. Zároveň však vznikaly nové soukromé jesle.

## 2.2 Současný stav péče o děti

V roce 2010 bylo v celé ČR pouze 46 jeslí, které ovšem zahrnovaly i jesle soukromé, mikrojesle a další zařízení jeselského typu. Celková kapacita těchto zařízení byla 1452 míst (ÚZIS, 2011, s. 2.). V uvedených zařízeních je v současné době umístěno odhadem 1 až 2 % dětí daného věku (MPSV ČR, 2013). Podle Ústavu zdravotnických informací a statistiky ČR jsou často děti přijímány pouze na několik dní v měsíci, což rodičům umožňuje částečně pracovat při zachování rodičovského příspěvku (ÚZIS, 2011, s. 2).

Umístění dětí do jeslí se pro většinu rodičů, kteří by o tuto službu měli zájem, neřešitelným problémem. V menších městech jesle většinou vůbec nejsou, a pokud ano, tak jsou zcela naplněny. Lidé z venkova v podstatě nemají možnost služeb jeslí využít, a jak uvádí Kuchařová (2009, s. 39) z právního hlediska neexistuje norma ukládající obcím povinnost zřizovat jesle. Ta samá autorka uvádí i výsledky dotazníkového šetření provedeného v obcích v roce 2008, ze kterého vyplývá, že až 70 % obcí nezřizuje jesle a jako nejčastější důvod uvádí nezájem o ně či nedostatek dětí daného věku v obci. Tento paradoxní argument má zřejmě původ ve vysoké sídelní rozdrobenosti českého venkova a malé velikosti obcí. Častým důvodem je též nedostatek finančních prostředků obecních samospráv. Základním závěrem uvedeného dotazníkového šetření je skutečnost, že dostupnost jeslí je výrazně omezená z důvodu jejich nízkého počtu a koncentrace pouze do několika velkých měst. Existuje tedy nesoulad mezi územním rozložením nabídky a poptávky po jeslích. Smutné zjištění také je, že v lokalitách, kde rodiče nemají možnost dávat dítě do jeslí, jim není nabízena ani obdobná péče jinou formou (Kuchařová, 2009, s. 9).

Nejvíce jeslí je zastoupeno v regionech Ústeckého kraje, Praze a Zlínského kraje (Kuchařová, Svobodová, 2006, s. 10). Stát tuto službu bohužel nijak cíleně nepodporuje (Jaklová, Kunstová, Keršnerová, 2007, s. 20-21).

Přibližně 1-2 % rodičů malých dětí využívá soukromou placenou péči či sousedskou výpomoc. V průběhu devadesátých let a krátce po roce 2000 se zvyšoval i podíl dětí mladších tří let, které navštěvovaly mateřské školy, které tak nahrazovaly zařízení jeslí. V současné době je díky vyšší porodnosti v prvním desetiletí 21. století nedostatek míst v mateřských školách a to i pro děti tříleté a čtyřleté. Děti mladší tří let jsou tedy nyní v mateřských školách ve většině lokalit z důvodu nedostatečných kapacit spíše výjimkou.

### 2.3 Zřizovatelé jeslí

Zřizovateli jeslí jsou obce a města, které je provozují jako svou organizační složku, příspěvkovou organizaci nebo živnost či soukromí podnikatelé, které je provozují na základě živnostenského oprávnění (Jesle a DPH. Ministerstvo financí ČR, 2013).

Obce zřizují jesle rozhodnutím svého zastupitelstva na základě potřeb území a svého uvážení. Obce na jejich provoz nedostávají od státu žádné příspěvky a péče v jeslích není hrazena ani z veřejného zdravotního pojištění. Obec tedy sama rozhoduje, v jaké výši bude jesle dotovat a kolik budou na provoz přispívat rodiče. Obec ovšem při stanovení příspěvku rodičů může přihlížet k sociální situaci konkrétní rodiny, výši jejich příjmů či k tomu, zda se jedná o rodiče samoživitele.

Pokud jesle provozují soukromí podnikatelé na komerční bázi, musí tak činit na základě živnostenského oprávnění, a to v režimu vázané živnosti dle zákona č. 455/1991 Sb., o živnostenském podnikání, ve znění pozdějších právních předpisů, „péče o děti do 3 let věku v denním režimu“. To znamená, že pro tuto živnost je vyžadována určitá odborná způsobilost. Osob podnikajících v této oblasti je však málo, protože pravidla pro poskytování pravidelné péče o děti do tří let na základě vázané živnosti jsou velmi striktní (Kuchařová, 2009, s. 11).

Je zajímavé, že náš právní řád v současné době nezná jiné služby péče o dítě předškolního věku než péči o děti v mateřské škole, a to podle zákona č. 561/2004 Sb., o předškolním, základním, středním, vyšším odborném a jiném vzdělávání, ve znění pozdějších předpisů (školský zákon) nebo provozování některé z živností péče o děti podle zákona č. 455/1991 Sb., o živnostenském podnikání, ve znění pozdějších předpisů (zákon

o živnostenském podnikání). Jesle, které zřizují obce a města, tak od začátku roku 2014, kdy jim vyprší doba, kdy jsou provozovány jako zdravotnická zařízení, budou podle všeho fungovat v právním vakuu. Obce, které jsou nejčastějšími zřizovateli jeslí, hledají v současné době možnosti, jak jesle dále provozovat. Tedy např. zda je možné provozovat toto zařízení bez konkrétní právní úpravy pouze jako příspěvkovou organizaci, a zda je vůbec možné nabízet služby péče o děti, které nejsou upraveny konkrétním právním předpisem (Návrh věcného záměru zákona o dětské skupině a o změně souvisejících zákonů. MPSV ČR, 2013).

Řešením je právně ošetřit péči o děti od 6 měsíců do věku zahájení školní docházky a upravit ji novým zákonem. Ministerstvo práce a sociálních věcí připravilo návrh věcného záměru zákona o dětské skupině a o změně souvisejících zákonů, jehož cílem je zvýšit místní i cenovou dostupnost služeb péče o děti. Dětská skupina by podle MPSV měla být „nový typ služby hlídání a péče o dítě spočívající v poskytování pravidelné péče o dítě do zahájení povinné školní docházky mimo režim školských předpisů za účelem zapojení rodičů do pracovního procesu. Služba hlídání a péče o dítě v dětské skupině by měla být poskytována mimo domácnost dítěte v kolektivu dětí, na nekomerčním základě a jejím účelem není generování zisku.“ Zároveň by měla být „zavedena daňová uznatelnost nákladů zaměstnavatele v souvislosti s poskytováním služeb péče o děti svých zaměstnanců a podpora rodičů v oblasti zdaňování příjmů v podobě slevy na dani z příjmů při zajištění péče o děti v souvislosti s návratem na trh práce“ (Péče o děti, dětská skupina. MPSV ČR, 2013). Dětská skupina funguje již na Ministerstvu práce a sociálních věcí ČR v rámci projektu odboru rodiny a ochrany práv dětí MPSV „Sladění práce a rodiny inspirované příklady dobré praxe v Evropě“, realizovaného v rámci Operačního programu Lidské zdroje a zaměstnanost a hrazeného z Evropského sociálního fondu, a jsou s ní vesměs pozitivní zkušenosti.

## 2.4 Legislativa a její změny v systému péče o děti

Podle zákona č. 20/1966 Sb., o péči o zdraví lidu, v platném znění, byly jesle donedávna zvláštní dětská zdravotnická zařízení, která pečují o všestranný rozvoj dětí ve věku do 3 let (Zákon č. 20/1966 Sb., o péči o zdraví lidu, v platném znění). Hlavním cílem tohoto typu zařízení bylo „ulehčit zaměstnaným rodičům péči o děti a umožnit jim, aby se mohly zapojit jak do práce, tak i do veřejného a kulturního života“ (Štěpánková, Jaklová, 2006, s. 16).

Tento zákon doplňovaly jednotlivé vyhlášky např. vyhláška Ministerstva zdravotnictví č. 43/1966 Sb., o soustavě zdravotnických zařízení, která byla v roce 1974 nahrazena novou vyhláškou Ministerstva zdravotnictví č. 121/1974 Sb., o soustavě zdravotnických zařízení. Tyto vyhlášky popisovaly jesle jako zdravotnické zařízení a stanovovaly druhy jeslí – denní, týdenní a s nepřetržitým provozem. Dle zřizovatele existovaly jesle územní (řízené místním nebo městským národním výborem), tzv. ústavy národního zdraví, jesle závodní, jesle družstevní (pro zemědělská družstva). Vyhláška z roku 1966 stanovovala i kapacitu jeslí od 20 do 70 míst, další platná vyhláška již kapacitu přesně nestanovovala. Zákon č. 76/1978 Sb., o školských zařízeních, ve znění pozdějších právních předpisů zrušil vládní vyhlášku č. 72/1961 Sb., o zřizování jeslí a mateřských škol ve společných budovách a vymezoval jesle a společné zařízení jeslí a mateřské školy jako “předškolní zařízení, která byla zřizována národními výbory jako územní předškolní zařízení nebo socialistickými organizacemi se souhlasem národního výboru jako závodní nebo družstevní předškolní zařízení. Jesle byly pak tímto zákonem definovány jako dětské výchovné zařízení s léčebně preventivní péčí, které pečují o zdravý tělesný a duševní vývoj a o harmonický rozvoj dětí zpravidla do věku tří let. Právní úprava jeslí byla ze zákona o školských zařízeních vypuštěna novelou tohoto zákona z roku 1991 (zákon č. 390/1991 Sb).” (Štěpánková, Jaklová, 2006, s. 16-17).

S účinností ode dne 1. 4. 2012 je v platnosti zákon č. 372/2011 Sb., který částečně nahrazuje zákon č. 20/1966 Sb. Tento zákon stanovuje, že jesle již nepatří mezi zdravotnická zařízení. Jesle jako zdravotnických zařízení měla ukončit provoz nejpozději do 12 měsíců ode dne nabytí účinnosti tohoto zákona, nakonec však byla doba provozování jeslí jako zdravotnických zařízení prodloužena do 31. 12. 2013 (Prohlášení ministerstva zdravotnictví o provozování jeslí jako zdravotnických zařízení. Ministerstvo zdravotnictví ČR, 2013).

Stát tímto právním předpisem rozhodl, že péči o všestranný rozvoj zdravých dětí do 3 let věku není třeba poskytovat v režimu zdravotnického zařízení. Bohužel ovšem nijak neřeší nedostatek těchto zařízení.

### 3 SOUKROMÉ PODNIKÁNÍ V OBLASTI PÉČE O DĚTI

Jak jsme již uvedli, jesle je možné provozovat také na komerční bázi na základě živnostenského oprávnění. Současná situace je i přes veškerá striktní nařízení ze strany státu pro podnikání v této oblasti více jak příznivá. Počet a kapacita obecních jeslí je zcela nedostačující, a i mateřské školy, které ještě do nedávna děti mladší tří let ochotně přijímaly, musí i starší děti odmítat. Obecně platí, že poptávka po kvalitní péči o děti do tří let v České republice výrazně převyšuje nabídku. Navíc projekt dětských skupin, které mohou fungovat pouze na nekomerčním základě, je stále v plenkách a ani zákon o těchto tzv. dětských skupinách ještě nebyl schválen. Založení soukromých jeslí se tak jeví jako dobrý podnikatelský záměr. Samozřejmě je třeba posoudit zájem rodičů o tuto službu a nabídku ostatních zařízení v dané lokalitě. Podle Kuchařové (2009, s. 12) je však nejčastější překážkou vysoká finanční náročnost pro rodiče a rozvoji soukromé péče o děti nejútlejšího věku by pomohla možnost firem a podnikatelů si náklady na tyto služby odečíst z daní.

#### 3.1 Založení soukromých jeslí (dalšího zařízení pečující o děti do 3 let věku)

Zřizovatelem zařízení pečující o děti do 3 let věku může být fyzická nebo právnická osoba. Ta musí získat živnostenské oprávnění k provozování této činnosti, tzv. *péče o dítě do tří let věku v denním režimu*. Jedná se o činnost vázanou dle zákona č. 455/1991 Sb., o živnostenském podnikání, ve znění pozdějších předpisů. Nařízení vlády č. 278/2008 Sb., o obsahových náplních jednotlivých živností vymezuje obsah uvedené živnosti jako „výchovnou péči o svěřené děti do tří let věku v denním nebo v celotýdenním režimu zaměřenou na rozvoj rozumových a řečových schopností, pohybových, pracovních, hudebních, výtvarných schopností a kulturně hygienických návyků přiměřených věku dítěte. Zajišťování bezpečnosti a zdraví dětí, jejich pobytu na čerstvém vzduchu, stravování, spánku v odpovídajícím hygienickém prostředí a osobní hygieny dětí, včetně poskytování první pomoci“ (Nařízení vlády č. 278/2008 Sb., o obsahových náplních jednotlivých živností (ze dne 23. července 2008), ve znění nařízení vlády č. 288/2010 Sb.)

V případě živnosti se jedná o soustavnou činnost, která je provozována samostatně, vlastním jménem, na vlastní zodpovědnost, za účelem dosažení zisku a za podmínek stanovených živnostenským zákonem (Zákon č. 455/1991 Sb., o živnostenském podnikání, ve znění pozdějších předpisů). Obce ani stát na tuto činnost finančně nepřispívají (kromě

vybraných dotací), proto je třeba provoz financovat ze soukromých zdrojů, což se samozřejmě projeví v ceně služby, kterou hradí rodiče dětí.

K této vázané činnosti je požadována následující odborná způsobilost, kterou určuje příloha č. 2 k zákonu č. 455/1991 Sb., živnosti vázané:

„a) odborná způsobilost k výkonu povolání všeobecné sestry nebo zdravotnického asistenta nebo ošetřovatele nebo porodní asistentky nebo záchranáře podle zvláštního právního předpisu (zákon č. 96/2004 Sb., o podmínkách získávání a uznávání způsobilosti k výkonu nelékařských zdravotnických povolání a k výkonu činností souvisejících s poskytováním zdravotní péče a o změně některých souvisejících zákonů (zákon o nelékařských zdravotnických povoláních), ve znění pozdějších předpisů)

b) odborná způsobilost k výkonu povolání sociálního pracovníka nebo pracovníka v sociálních službách podle zvláštního právního předpisu (zákon č. 108/2006 Sb., o sociálních službách, ve znění pozdějších předpisů)

c) odborná kvalifikace k výkonu povolání učitele mateřské školy podle zvláštního právního předpisu (zákon č. 563/2004 Sb., o pedagogických pracovnících a o změně některých zákonů, ve znění pozdějších předpisů)

d) profesní kvalifikace pro činnost chůvy pro děti do zahájení povinné školní docházky podle zvláštního právního předpisu (zákon č. 179/2006 Sb., o ověřování a uznávání výsledků dalšího vzdělávání, ve znění pozdějších předpisů).“(Příloha č. 2 k zákonu č. 455/1991 Sb., živnosti vázané).

Živnost péče o dítě do tří let věku v denním režimu může být provozována fyzickými či právníckými osobami. V případě právníckých osob se pak jedná o obchodní společnosti, obecně prospěšné společnosti nebo příspěvkové organizace zřizované krajem, obcí nebo svazkem obcí.

Při žádosti o živnost musí fyzická osoba či odpovědný zástupce právnícké osoby prokázat výše uvedenou odbornou způsobilost. Podle nařízení vlády tuto způsobilost prokazuje jedním z následujících dokladů (Nařízení vlády č. 209/2001 Sb., kterým se stanoví seznam živností, jejichž výkon je podnikatel povinen zajistit pouze fyzickými osobami splňujícími odbornou způsobilost stanovenou tímto nařízením):

„- doklad o absolvování střední v denním režimu zdravotnické školy ukončené maturitní zkouškou v oboru dětská sestra nebo všeobecná sestra, nebo

- doklad o absolvování vyšší zdravotnické školy v oboru dětská sestra nebo všeobecná sestra, nebo
- diplom nebo jiný doklad o absolvování bakalářského nebo magisterského studijního programu v oblasti ošetrovatelství, nebo
- osvědčení o rekvalifikaci nebo jiný doklad o odborné způsobilosti pro tuto činnost vydaný institucí akreditovanou Ministerstvem školství, mládeže a tělovýchovy nebo Ministerstvem zdravotnictví, nebo
- doklad o vykonání zkoušky podle vyhlášky vydané ministerstvem, do jehož působnosti patří odvětví, v němž je živnost provozována (§ 73a odst. 3 živnostenského zákona), nebo
- doklad o vykonání tříleté praxe v oboru v nezávislém postavení (§ 2 a § 23 obchodního zákoníku) nebo v pracovněprávním vztahu.“

Jednou z nejčastějších právních forem podnikání pro oblast péče o dítě do tří let věku je společnost s ručením omezeným. Tu zakládáme společenskou nebo zakladatelskou smlouvou na první valné hromadě.

Pro samotnou činnost pak musíme zajistit adekvátní prostory a jejich vybavení (s ohledem na vyhlášku č. 410/2005 Sb., o hygienických požadavcích na prostory a provoz zařízení a provozoven pro výchovu a vzdělávání dětí a mladistvých), zajistit personál s odpovídající kvalifikací a vhodnou propagaci zařízení, tak aby při zahájení provozu mělo dostatečný počet klientů.

### **3.2 Podmínky provozování a související legislativa**

Provozujeme-li vázanou živnost „Péče o dítě do tří let věku v denním režimu“, která se řídí zákonem č. 455/1991 Sb. o živnostenském podnikání, je možné tuto činnost provozovat v domácnosti klientů, kam pečující osoba dochází, nebo v provozovně. V prvním případě neplatí stanovené hygienické a prostorové požadavky. V druhém případě, kdy je činnost vykonávána v provozovně však už stejně jako u mateřských škol musíme hygienické a prostorové normy splňovat. Jedná se především o vyhlášku č. 410/2005 Sb., o hygienických požadavcích na prostory a provoz zařízení a provozoven pro výchovu a vzdělávání dětí a mladistvých, ve znění vyhlášky č. 343/2009 Sb. (Vyhláška č. 410/2005 Sb., o hygienických požadavcích na prostory a provoz zařízení a provozoven pro výchovu a vzdělávání dětí a mladistvých). To znamená, že zařízení musí mít např. patřičné zásobování vodou, osvětlení prostor, vytápění či mikroklimatické podmínky a musí být prováděn pravidelný



úklid a výměna lůžkovin. Kromě toho se na provozování živnosti vztahuje též vyhláška č. 137/2004 Sb., o hygienických požadavcích na stravovací služby a o zásadách osobní a provozní hygieny při činnostech epidemiologicky závažných, v platném znění (Vyhláška č. 137/2004 Sb., o hygienických požadavcích na stravovací služby a o zásadách osobní a provozní hygieny při činnostech epidemiologicky závažných, v platném znění).

Zařízení pečující o děti do 3 let může přijmout pouze dítě, které se podrobilo stanoveným pravidelným očkováním, má doklad, že je proti nákaze imunní nebo se nemůže očkování podrobit pro trvalou kontraindikaci (Štěpánková, Jaklová, 2006, s. 19).

Dle současných právních předpisů není stanoven počet pečujících osob ve vztahu k počtu dětí ani maximální počet dětí ve skupině. Stejně tak v tomto případě neexistuje povinnost vést evidenci dětí, povinnost uzavřít pojistnou smlouvu odpovědnosti za škodu na zdraví či majetku či povinnost upravit nějaký výchovný program nebo program činnosti (Vázaná živnost „Péče o dítě do 3 let věku v denním režimu“. VÚPSV, 2013).

### 3.3 Provoz jeslí

K financování zařízení pečující o děti do 3 let věku zřízená na základě živnostenského oprávnění jsou využívány vlastní zdroje. Provozovatel vybírá od rodičů dětí úhradu za péči, která se ve většině případů pohybuje v řádech několika tisíc Kč, dle poskytovaných služeb a jejich rozsahu – tedy i času, který dítě v zařízení stráví.

Zařízení pečující o děti do 3 let, která fungují na komerční bázi, mají nejčastěji podobu tzv. miniškoliček, mikrojeslí, jeslí či dětských hlídacích center. To znamená, že poskytují pravidelné hlídání dětí, které ještě nedosáhly věku tří let. Dle Výzkumného ústavu práce a sociálních věcí, který v roce 2008 mapoval dostupnost a podmínek pobytu dětí v různých zařízeních, využívají rodiče tento typ služby především v dopoledních hodinách každý všední den nebo pouze několikrát týdně. V odpoledních hodinách v takové míře využívána nejsou. „Klienty jsou nejčastěji rodiny, kde oba rodiče pracují, ač žena mnohdy pouze na zkrácený úvazek. Zejména hlídací dětská centra mohou být používána i nepravidelně, na několik málo hodin v měsíci dle potřeby rodičů. Pak se jedná většinou o případy, kdy si matka dítěte potřebuje zařídit nějaké záležitosti, jinak je to ovšem ona, kdo o dítě celodenně pečuje. Vzhledem k přísným hygienickým normám stanoveným pro podávání jídla řeší soukromé miniškoličky a hlídací centra situaci často tak, že jídlo nepřipravují, ale pouze ohřívají. Tím se vyhnou nutnosti dodržovat přísná hygienická ustanovení.“ (Kuchařová,

2007, s. 132). Některé jesle a miniškolky dovážejí předpřipravenou, zchlazovanou a vakuovanou stravu od firem, které se zabývají výrobou hotových jídel a zajišťují stravování v prostorách, kde není možné připravovat vlastní jídlo za splnění vysokých hygienických nároků.

Kromě vlastních finančních zdrojů mohou soukromí poskytovatelé služeb péče o děti získat i zdroje z Evropského sociálního fondu. Poskytovatelé služeb péče o děti jsou totiž jednou z cílových skupin finanční podpory z Operačního programu Lidské zdroje a zaměstnanost (OP LZZ) v období 2007-2013. Tento operační program je v gesci MPSV. Cílové skupiny mohou požádat o poskytnutí finančních prostředků v oblasti podpory 3.3.4. Rovné příležitosti žen a mužů na trhu práce a sladění pracovního a rodinného života (Oblast podpory 3.4 Rovné příležitosti žen a mužů na trhu práce a sladění pracovního a rodinného života. Evropský sociální fond v ČR, 2013). „Jedním ze specifických cílů této oblasti je rozvoj různých typů služeb péče o děti a usnadnění přístupu k nim za účelem sladění práce a rodiny“ (Analýza podmínek a možností zařazení dětí od dvou let věku do mateřských škol a vyhodnocení dalšího řešení rozšíření péče o děti do tří let. Vláda České republiky, 2013).

Otázkou je, nakolik mají soukromá zařízení šanci uspět v žádostech o finanční podporu. Zpracování žádostí je totiž značně administrativně náročné a není jednoduché splnit veškeré podmínky podpory. Proto se doporučují odborné konzultace jednotlivých kroků při předkládání projektu.

## **II. PRAKTICKÁ ČÁST**

## **4 ANALÝZA SOUČASNÉ SITUACE POSKYTOVÁNÍ SLUŽEB V OBLASTI PÉČE O DÍTĚ DO 3 LET VĚKU V OKRESE PŘEROV**

V této části práce bude analyzována poptávka a nabídka služeb týkající se péče o dítě do 3 let věku v okrese Přerov. Zvláštní pozornost bude věnována městu Hranice, kde by se nové soukromé jesle měly nacházet. Město Hranice je z hlediska počtu obyvatel druhým největším městem v přerovském okrese, který se nachází v Olomouckém kraji.

Nejdříve budou podrobně zkoumány demografické charakteristiky daného území. Pozornost bude zaměřena především na počty narozených dětí v posledním desetiletí v okrese Přerov a prognózy dalšího vývoje porodnosti v celém Olomouckém kraji. Na základě detailního zhodnocení počtu narozených dětí v lokalitě města Hranice a nejbližšího okolí za poslední tři roky lze provést odhad objemu potenciálních zákazníků plánovaného zařízení. V rámci průzkumu trhu lze posoudit současný stav nabídky péče o děti do tří let věku v daném území (okres Přerov, lokalita Hranice a nejbližší okolí) a také zájem rodičů dětí o jeselské zařízení ve městě Hranice a v přilehlých obcích.

### **4.1 Demografické charakteristiky území**

Okres Přerov je společně s dalšími čtyřmi okresy součástí Olomouckého kraje. Přerovský okres se rozkládá na území o celkové rozloze 845 km<sup>2</sup>. Administrativní rozdělení okresu Přerov k 1. 1. 2008 je k dispozici na následujícím obrázku č. 1.

**ADMINISTRATIVNÍ ROZDĚLENÍ OKRESU PŘEROV - STAV K 1.1.2008**

Průměrný počet obyvatel obce = 1 300	Průměrná rozloha obce (ha) = 812
Největší: 1. Přerov = 47 037	Největší: 1. Přerov = 5 848
2. Hranice = 19 415	2. Hranice = 4 979
3. Lipník nad Bečvou = 8 397	3. Potštát = 3 411
Nejmenší: 1. Dolní Těšice = 46	Nejmenší: 1. Oldřichov = 95
2. Lhotka = 54	2. Grymov = 104
3. Oprostovice = 100	3. Záběštin Lhota = 146

Správní obvod obce s rozšířenou působností



Obr. 1. Mapa okresu Přerov (Krajská správa ČSÚ v Olomouci, 2013)

Počet obyvatel v přerovském okrese má stejně jako v jiných regionech České republiky klesající tendenci. Kromě let 2005, 2006 a 2007 se obyvatelé ve větší míře z okresu vystěhovávají, než přistěhovávají. Stejně tak ubývá počet obyvatel v důsledku nízké porodnosti. Více narozených než zemřelých bylo v okrese zaznamenáno pouze v letech 2006, 2008 a 2010. Na základě těchto dat je možné přepokládat, že situace se v následujících letech výrazně nezmění a trend nižší porodnosti bude nadále pokračovat. V oblasti migrace obyvatel podle našeho názoru také k větším změnám nedojde. Situace by se mohla změnit pouze v případě, že by do regionu přišel významnější zaměstnavatel, který by přilákal nové obyvatele.

Vývoj počtu obyvatel v okrese Přerov za posledních 12 let obsahuje následující tabulka.

Tab. 1. Vývoj počtu obyvatel v okrese Přerov v letech 2000 – 2012 (Časové řady. Vybrané ukazatele za okres Přerov. Krajská správa ČSÚ v Olomouci, 2013)

	Počet obyvatel	Živě narození	Zemřelí	Přistěhovalí	Vystěhovalí	Přirozený přírůstek na 1000 obyvatel ‰	Přírůstek stěhováním na 1000 obyvatel ‰	Celkový přírůstek na 1000 obyvatel ‰
2000	136 032	1 146	1 446	1 087	1 160	-2,2	-0,5	-2,7
2001	135 375	1 174	1 441	1 006	1 396	-2,0	-2,9	-4,8
2002	134 895	1 201	1 437	1 218	1 462	-1,7	-1,8	-3,6
2003	134 599	1 212	1 392	1 251	1 367	-1,3	-0,9	-2,2
2004	134 181	1 217	1 385	1 223	1 473	-1,3	-1,9	-3,1
2005	134 265	1 288	1 351	1 512	1 365	-0,5	1,1	0,6
2006	134 668	1 350	1 306	1 806	1 447	0,3	2,7	3,0
2007	135 165	1 398	1 425	2 481	1 957	-0,2	3,9	3,7
2008	134 722	1 422	1 402	1 415	1 878	0,1	-3,4	-3,3
2009	134 324	1 405	1 434	1 126	1 495	-0,2	-2,7	-3,0
2010	133 932	1 415	1 374	1 144	1 577	0,3	-3,2	-2,9
2011	133 023	1 189	1 376	1 113	1 363	-1,4	-1,9	-3,3
2012	132 662	1 246	1 430	1 157	1 334	-1,4	-1,3	-2,7

Město Hranice je po Přerově druhé největší město v okrese Přerov a k 31. 12. 2012 mělo 18 745 obyvatel. Vývoj počtu obyvatel za posledních 12 let ilustruje tabulka 2.

Tab. 2. Vývoj počtu obyvatel ve městě Hranice v letech 2000 – 2012 (Databáze demografických údajů za obce ČR. Český statistický úřad, 2013)

	Stav k 1.1.	Narození	Zemřelí	Přistěhovalí	Vystěhovalí	Přírůstek přirozený	Přírůstek migrační	Přírůstek celkový	Stav k 31.12.
2000	20 020	194	224	303	352	-30	-49	-79	19 941
2001	19 703	206	212	289	331	-6	-42	-48	19 655
2002	19 655	162	179	335	355	-17	-20	-37	19 618
2003	19 618	188	191	327	360	-3	-33	-36	19 582
2004	19 582	204	194	291	315	10	-24	-14	19 568
2005	19 568	200	185	310	368	15	-58	-43	19 525
2006	19 525	221	195	338	407	26	-69	-43	19 482
2007	19 482	207	201	457	530	6	-73	-67	19 415
2008	19 415	203	211	335	440	-8	-105	-113	19 302
2009	19 302	226	202	266	434	24	-168	-144	19 158
2010	19 158	204	171	292	466	33	-174	-141	19 017
2011	18 944	165	187	309	427	-22	-118	-140	18 804
2012	18 804	186	204	329	370	-18	-41	-59	18 745

Za poslední tři roky (2010- 2012) se ve městě Hranice narodilo celkem 555 dětí.

Nejbližšími obcemi ve vzdálenosti do 10 až 12 km jsou Jezernice, Olšovec, Milenov, Střítež nad Ludinou, Týn nad Bečvou, Paršovice, Rakov, Opatovice, Špičky, Skalička, Ústí, Černotín, Milotice nad Bečvou a město Lipník nad Bečvou. Vývoj počtu obyvatel a narozených dětí za poslední tři roky v uvedených obcích obsahuje další tabulka.

Tab. 3. Počet obyvatel a narozených dětí v nejbližších obcích města Hranice v letech 2010 – 2012 (Databáze demografických údajů za obce ČR. Český statistický úřad, 2013)

	Narozené děti				Počet obyvatel k 31.12.		
	2010	2011	2012	Celkem 2010-2012	2010	2011	2012
Jezernice	7	5	6	18	640	649	662
Olšovec	5	8	3	16	487	503	495
Milenov							
Střítež nad Ludinou	5	6	11	22	844	832	833
Týn nad Bečvou	3	12	4	19	852	853	840
Paršovice	3	4	8	15	393	406	408
Rakov	8	2	4	14	409	398	395
Opatovice	4	8	9	21	789	799	809
Špičky	4	4	3	11	278	296	293
Skalička	6	5	5	16	558	552	560
Ústí	11	3	6	20	542	560	560
Černotín	4	5	11	20	752	757	784
Milotice nad Bečvou	2	3	4	9	302	299	305
Lipník nad Bečvou	100	72	94	266	8 313	8 250	8 240
<b>Celkem</b>	<b>162</b>	<b>137</b>	<b>168</b>	<b>467</b>	<b>15 159</b>	<b>15 154</b>	<b>15 184</b>

V uvedených obcích žilo ke konci roku 2012 celkem 15 184 obyvatel. Společně s městem Hranice tedy celou lokalitu Hranic a jejich nejbližšího okolí obývá přibližně 34 tisíc obyvatel (k 31. 12. 2012 - 33 929 obyvatel). V letech 2010 až 2012 se v nejbližších obcích v okolí Hranic narodilo celkem 467 dětí. V celé lokalitě (Hranice a okolní obce) se za uvedenou dobu narodilo celkem **1 022 dětí**, které jsou v současné době ve věku do 3 let.

Za poslední tři roky se v uvedené lokalitě města Hranice a jeho okolí ročně narodilo v průměru cca 340 dětí. Předpokládáme-li, že bude uvedený trend počtu narozených dětí pokračovat, případně, že se porodnost lehce sníží, můžeme v budoucích několika letech každoročně počítat s cílovou skupinou cca 800 až 1000 dětí ve věku do 3 let. Podle prognóz Českého statistického úřadu by se však úhrnná plodnost v následujících letech měla udržovat na podobné úrovni, a v roce 2050 by měla být dokonce o něco vyšší než dnes.

Česká republika měla v roce 2011 úhrnnou plodnost (počet dětí na jednu matku) 1,427 a v Olomouckém kraji by to v roce 2050 mělo být 1,55 (Projekce obyvatelstva v Olomouckém kraji do roku 2065. Krajská správa ČSÚ v Olomouci, 2013).

Při plánování založení nových zařízení typu jeslí či mateřských škol je vždy třeba zohlednit právě populační vývoj a z něj odvozené statistické prognózy. Je však možné, že budoucí vývoj porodnosti bude ovlivněn i jinými skutečnostmi, jako je například společenská a ekonomická situace v regionu či směr sociální a rodinné politiky daného státu. Z tohoto důvodu je vždy třeba u zařízení, která jsou závislá na faktoru natalita, počítat i s variantou jiného využití zařízení. To znamená, že již v počátcích plánování jeslí či mateřské školy je třeba myslet na multifunkčnost zázemí, které se v budoucnosti dá využít i jiným směrem či pro jiné věkové skupiny klientů.

## **4.2 Průzkum trhu v oblasti nabídky a poptávky po jeslích v okrese Přerov a v lokalitě města Hranice**

Následuje posouzení současného stavu nabídky péče o děti do tří let na území okresu Přerov v Olomouckém kraji. Speciální pozornost bude věnována městu Hranice a jeho nejbližšímu okolí, tedy lokalitě, ve které by se uvedené soukromé jesle měly nacházet.

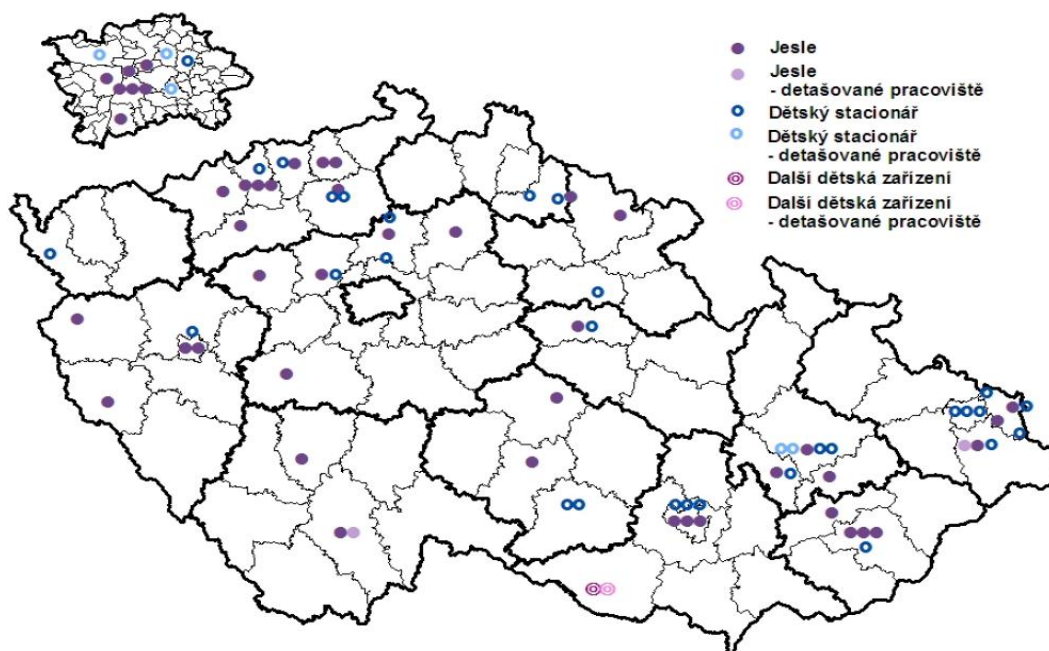
### **4.2.1 Nabídka zařízení pečujících o děti do 3 let věku v Olomouckém kraji (okres Přerov, město Hranice)**

#### **Olomoucký kraj**

Okres Přerov se nachází v Olomouckém kraji, kde dle Krajského úřadu Olomouckého kraje v roce 2009 existovala celkem čtyři zařízení typu jeslí, které pečují o děti ve věku do tří let. Tato zařízení se vyskytovala v Olomouci, Přerově, Prostějově a Jeseníku. V polovině roku 2009 byly v Olomouci otevřeny první soukromé jesle (Analýza potřeb rodin v Olomouckém kraji, 2009, s. 89). Dle Ústavu zdravotnických informací a statistiky České republiky v roce 2010 byly v Olomouckém kraji pouze tři zařízení jeselského typu (Jeseník mezi nimi uveden není a ani v něm žádné zařízení nebylo autorkou dohledáno. Je tedy otázkou, zda pod pojmem jeslí nebylo myšleno jiné zařízení). Rozmístění jeslí na území celé České republiky v roce 2010 obsahuje následující mapa.



Rozmístění dalších dětských zařízení v ČR v roce 2010



Obr. 2. Rozmístění jeslí a jiných dětských zařízení v ČR v roce 2010 (Činnost kojeneckých ústavů a dětských domovů pro děti do tří let a dalších zařízení pro děti v roce 2010. ÚZIS ČR, 2011, s. 8.)

Přes evidentní nedostatek zařízení, která pečují o děti ve věku do tří let, je Krajský úřad Olomouckého kraje doslova přesvědčen, že „v Olomouckém kraji v současnosti existuje řada zařízení, kam mohou rodiče krátkodobě svěřit dítě do péče. Jedná se např. o mateřská centra a dětské koutky zřizované nestátními organizacemi či soukromými osobami, např. v Olomouci.“ (Analýza potřeb rodin v Olomouckém kraji, 2009, s. 23). Krajský úřad ale nehovoří o jiných lokalitách v Olomouckém kraji, kde je pro mnohé rodiče péče o děti mladší tří let zcela nedostupná nebo příliš krátkodobá. (V případě, že rodiče potřebují nastoupit alespoň na částečný úvazek do práce, jim krátkodobé hlídání dětí příliš nepomůže.)

Olomoucký kraj se do budoucna ovšem zavazuje „podporovat projekty zaměřené na vytvoření/vybudování rodinných center v návaznosti na již existující mateřská centra s rozšířeným názvem „Mateřská a rodinná centra“. Jednalo by se o rozšíření aktivit MC, které by měly flexibilně reagovat na změnu demografické struktury obyvatel.“ (Analýza potřeb rodin v Olomouckém kraji, 2009, s. 23). To znamená, že by tato mateřská či rodinná centra měnila své funkce podle situace a poptávky mezi rodinami a v případě potřeby by suplovala i zařízení jeslí a mateřských škol. Do tohoto záměru zapadá i zamýšlený návrh zákona o dětských skupinách.

### **Okres Přerov**

V okrese Přerov se nachází pouze jedny jesle (městské jesle v Přerově). Děti mladší tří let přijímá ve větší míře jedna soukromá mateřská škola (A&T Acorn's Schools v Přerově) a hlídání poskytují též dvě mateřská centra (Přerov a Hranice). Některé mateřské školy v případě volné kapacity přijímají i děti od dvou let, za předpokladu, že jsou pro docházku do mateřské školy dostatečně způsobilé. Jedná se však spíše o výjimku.

### **Město Hranice**

V samotném městě Hranice se nenachází žádné zařízení typu jeslí, které by pečovalo o děti do 3 let, krátkodobé hlídání takto malých dětí poskytuje pouze již zmíněné mateřské centrum (viz níže). V Hranicích fungují tři samostatné mateřské školy, další čtyři mateřské školy při škole základní a dvě soukromé mateřské školy – Prima mateřská škola, s.r.o. a Základní a mateřská škola Dětské centrum Hranice, která se zabývá výchovou a vzděláváním dětí se zdravotním postižením (Mateřské školy. Město Hranice, 2013). Mateřské školy přijímají děti od 3 let výše. Děti mladší než 3 roky přijímají pouze výjimečně a při volné kapacitě.

### **Město Přerov**

Ve městě Přerov, které se od Hranic nachází v dojezdové vzdálenosti cca 30 min (27 km) fungují městské jesle, které jsou od roku 2009 součástí Sociálních služeb města Přerova. Jejich činnost se řídí zdravotnickými právními předpisy zákona č. 372/2011 Sb., o zdravotních službách, ve znění pozdějších předpisů. V jeslích jsou dvě oddělení pro mladší a starší batolata. Celková kapacita je 45 míst. Jesle poskytují výchovu, zdravotní péči a stravování dětí ve věku od 18 měsíců do 4 let, v případě potřeby lze přijmout do péče dítě mladší 18 měsíců. Městské jesle jsou především určeny pro péči o děti rodičů zaměstnaných a samoživitelek. Navíc mohou být přijímány děti, jejichž rodiče pobírají rodičovský příspěvek, a to maximálně na 5 dnů v kalendářním měsíci (Městské jesle. Sociální služby města Přerov, o. p., 2013). Provoz jeslí je od 6 do 16 hodin. Výši úhrad obsahují následující tabulky (Výše úhrad za pobyt dítěte v jeslích. Sociální služby města Přerov, o. p., 2013)

Tab. 4. Úhrada za pobyt na 4 hodiny denně v městských jeslích v Přerově

Sazba za 4 hod. denně	% podíl provozního příspěvku	Pobyt v Kč	Strava v Kč	Celkem Kč za 8 hod.	Celkem Kč za 4 hod.
	32 %	158,-	26,-	<b>184,-</b>	92,-

Pozn.: 11 x 4 hodiny v měsíci – určeno pro děti ve věku 1-2 roky, jejichž rodiče pobírají rodičovský příspěvek.

Tab. 5. Úhrada za celodenní pobyt v městských jeslích v Přerově

Rodina s čistými příjmy v Kč	% podíl provozního příspěvku	Pobyt v Kč	Strava v Kč	Celkem Kč za 1 den	Celkem Kč za měsíc / 21 dnů
do 15 000,-	8 %	40,-	26,-	<b>66,-</b>	1 386,-
15 001,- až 25 000,-	16 %	79,-	26,-	<b>105,-</b>	2 205,-
25 001,- a výše	24%	119,-	26,-	<b>145,-</b>	3 045,-

Pozn.: V případě docházky sourozenců se platí za každé další dítě 50% úhrady za pobyt.

Tab. 6. Úhrada za docházku 5 dní v měsíci v městských jeslích v Přerově

Sazba za docházku 5 dnů v měsíci	% podíl provozního příspěvku	Pobyt v Kč	Strava v Kč	Celkem Kč za 1den	Celkem Kč za 5 dnů
	32 %	158,-	26,-	<b>184,-</b>	920,-

Pozn. Pro děti 1-3 roky, děti, jejichž rodiče pobírají rodičovský příspěvek, mohou jesle navštěvovat 5x v měsíci.

Tab. 7. Úhrada za adaptaci

Sazba za docházku	% podíl provozního příspěvku	Za každou hodinu	Strava v Kč	Celkem Kč za den	Celkem Kč za 3 týdny adaptace
	32 %	20,-	26,-	<b>66,-</b>	990,-

Pozn. Dvě hodiny denně v maximální době 3 týdnů.

Ve městě Přerov navíc funguje **soukromá mateřská škola A&T Acorn's Schools**, která v případě potřeby přijímá i děti mladší tří let.

V okrese Přerov se nachází celkem pět mateřských center. Z těchto pěti MC poskytují krátkodobé hlídání dětí pouze dvě. Jedná se o:

**MC Dráček Hranice** - Purgešova 1399, 753 01 Hranice – dopolední krátkodobé hlídání – 40 Kč / hodina

**MC Sluníčko, o.s.** - Sokolská 26, 750 02 Přerov – hlídání dětí – 100 Kč / hodina, dále mateřské centrum organizuje adaptační program před vstupem do MŠ – 1x týdně, 2,5 hodiny, od 2,5 let.

#### 4.2.2 Analýza dotazníkového šetření

V rámci průzkumu trhu v oblasti nabídky a poptávky po jeslích ve městě Hranice a nejbližším okolí, byla provedena anketa mezi rodiči, jež zjišťovala zájem cílové skupiny o služby péče o děti do 3 let. Dotazníky byly rozdány rodičům v mateřských školách v Hranicích, v mateřském centru Dráček Hranice, ve zdravotnických zařízeních u dětských lékařů, na městském úřadu Hranice a obecních úřadech přilehlých obcí. Rodiče dětí byli požádáni o vyplnění i na kulturní akci pořádané Městským úřadem Hranice. K vyplnění dotazníků byl vymezen celý měsíc červen.

Celkem se podařilo oslovit 120 respondentů z cílové skupiny rodičů s dětmi ve věku do 3 let. Návratnost dotazníků byla zhruba u 75 % respondentů, což představovalo celkem 90 vyplněných dotazníků. (Do výsledků byly zařazeny pouze vyplněné dotazníky od rodičů dětí ve věku do 3 let.) Kompletní znění anketního dotazníku je k nalezení v příloze I.

Výsledky z dotazníkového šetření jsou následující.

- Všichni dotázaní rodiče pečovali o děti ve věku do 3 let (celkem 90 kladných odpovědí).
- Pouze 18 respondentů uvedlo, že při péči o dítě pracují (buď oba dva rodiče, nebo jsou samoživitel/ka, která/ý pracuje), což představuje 20% z celkového počtu dotázaných rodičů. To znamená, že jedna pětina všech dotázaných by potenciálně mohla mít vážný zájem o služby zařízení jeslí. Je ovšem otázkou, zda by tato cílová skupina byla schopna uhradit poskytovanou službu a v jakém rozsahu by o službu měla zájem. Poměr pracujících rodičů z celkového počtu dotázaných obsahuje graf č. 1



*Graf 1 Poměr pracujících rodičů při péči o dítě k celkovému počtu dotázaných (vlastní zpracování)*

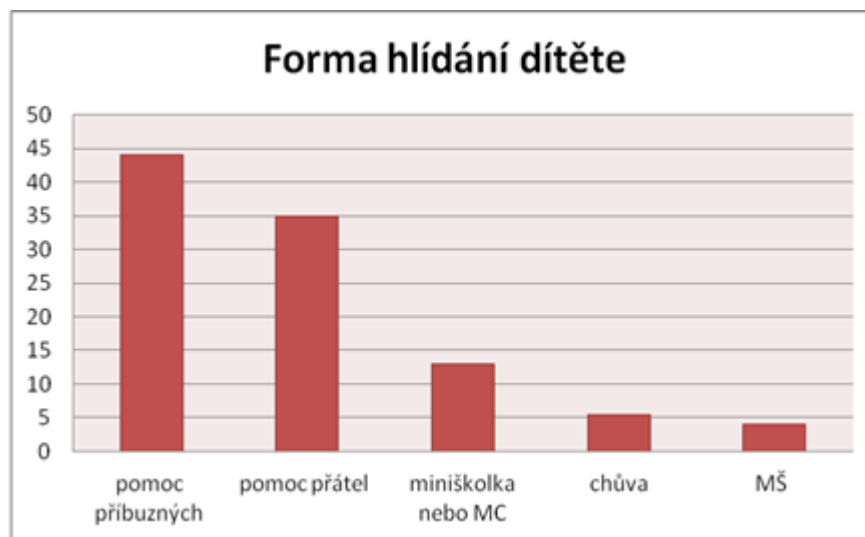
- Hlídní dítěte různou formou má zajištěno 68 rodičů (75%). Jedná se tedy o tři čtvrtiny všech dotázaných. Bohužel ovšem nevíme, v jakém rozsahu mají hlídání zajištěno a zda tento rozsah odpovídá jejich potřebám. Počet rodičů, kteří mají zajištěnou nějakou formu hlídání dítěte, ilustruje následující graf.



*Graf 2 Poměr rodičů, kteří mají zajištěné hlídání svého dítěte (vlastní zpracování)*

- Nejčastější formou hlídání je pomoc příbuzných - 44 % (40 dotázaných), na své známé a přátele se s žádostí o hlídání dětí obrací 35 % (32 dotázaných). Mini školky či mateřská centra využívá 12 respondentů (13 %), přičemž většinou se jedná o mateřské centrum Dráček v Hranicích. U 5 dotázaných zabezpečuje hlídání chůva či baby sitter (5,5 %) a 4 rodiče svěřují péči o dítě mateřské škole (4 %).

Z odpovědí je možné vyvodit, že pomoc příbuzných a přátel nemusí vždy pokrýt potřebu hlídání dětí, pokud rodiče pracují. Tato forma pomoci bývá spíše nárazová a ne vždy systematická. Služby mateřského centra svým rozsahem nemohou pokrýt poptávku rodičů, i když je možné, že jsou finančně přijatelnější. Necelé 4 % rodičů, kteří využívají služeb mateřské školy je v kontextu celkového objemu rodičů zanedbatelné. U služeb zajišťovaných tzv. baby sitter lze navíc předpokládat, že jsou ve srovnání s institucionální péčí dražší. Přehled forem hlídání dětí, které uvedli respondenti, obsahuje graf 3.



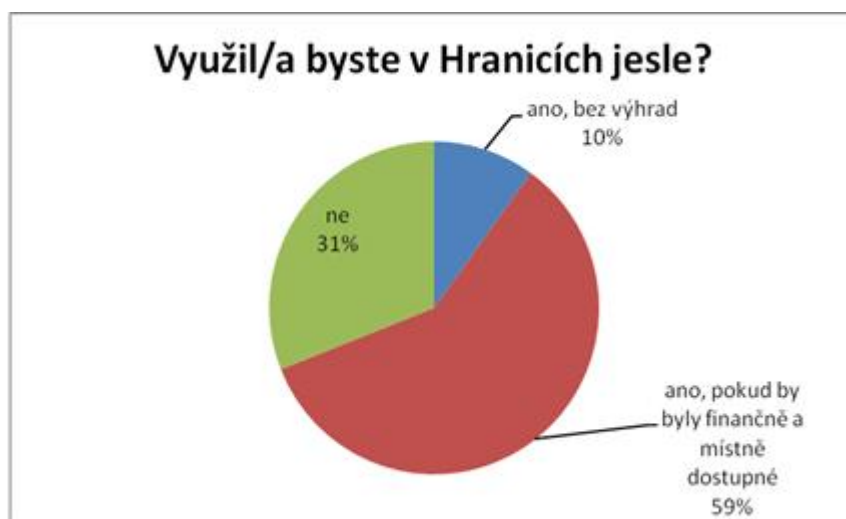
Graf 3 Forma hlídání dítěte (vlastní zpracování)

- Většina dotázaných rodičů, celkem 65 respondentů (72 %) se domnívá, že v Hranicích a okolí je nedostatek zařízení, které poskytují péči či hlídání o děti do tří let. To znamená, že skoro tři čtvrtiny rodičů vnímá služby péče o děti do tří let jako nedostatečné. Uvedený podíl rodičů obsahuje graf 4.



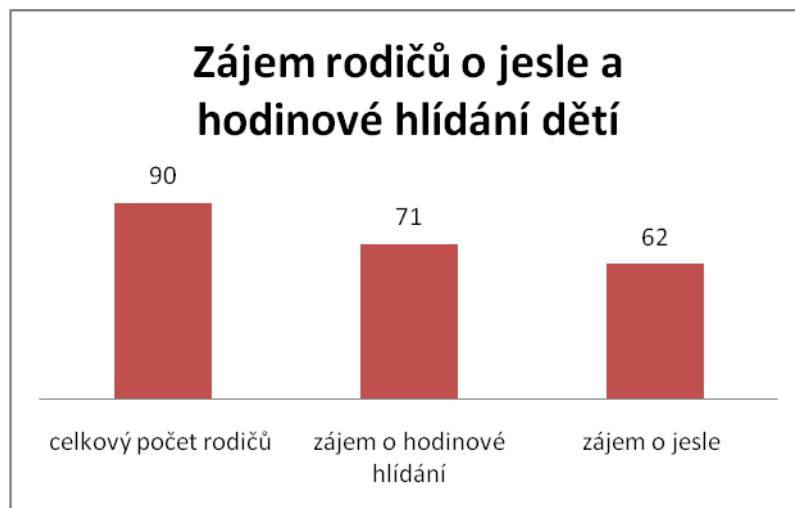
Graf 4 Zařízení pro péči pro děti do 3 let věku (vlastní zpracování)

- Kdyby v Hranicích byly otevřeny jesle, využilo by je celkem 62 dotázaných rodičů (69 %), z toho 53 jen pokud by byly finančně a místně dostupné (59 %). O jeselské zařízení by nemělo zájem 28 rodičů (31 %). Necelých 70 % respondentů je vysoké číslo, ovšem je třeba vzít v úvahu, že 60 % z nich by jesle využilo, pouze pokud by byly finančně a místně dostupné. Finanční náročnost školného je možné úskalí celého projektu, které může vést k rapidnímu snížení původně vysokého zájmu o službu. Podíl rodičů, kteří by službu využili, obsahuje následující graf.



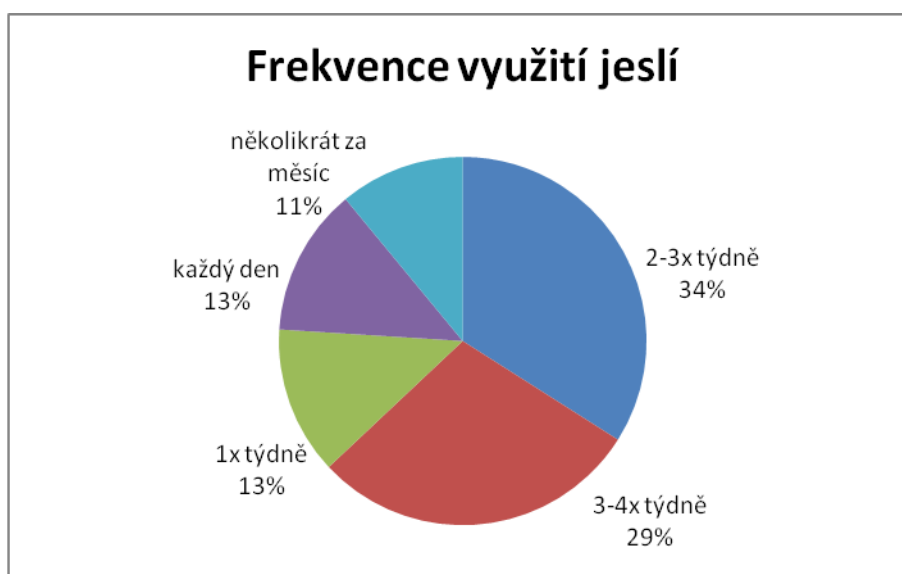
Graf 5 Možné využití jeslí v Hranicích (vlastní zpracování)

- O hodinové hlídání dětí by mělo zájem více rodičů, než by využilo služeb jeslí. Jednalo by celkem o 71 rodičů (79 %). Počty rodičů, kteří by měli zájem o jednotlivé služby jeselského zařízení, jsou zobrazeny v grafu 6.



Graf 6 Zájem rodičů o jesle a hodinové hlídání (vlastní zpracování)

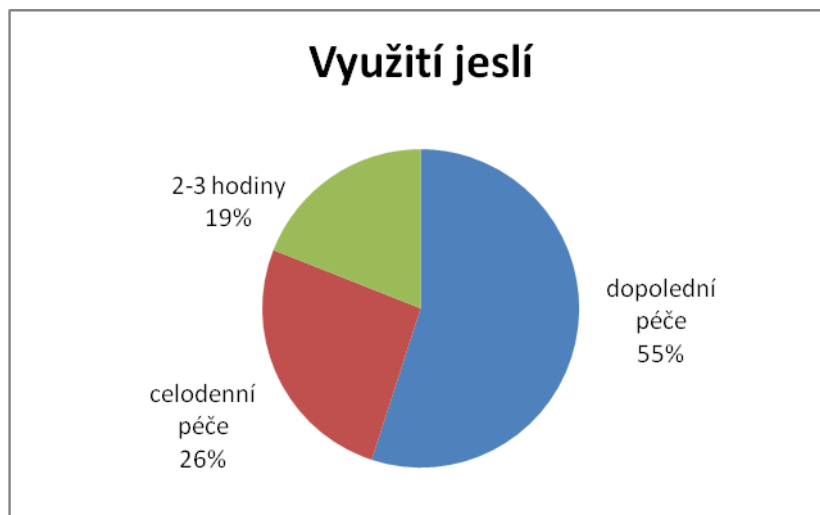
- Nejvíce rodičů, kteří by měli zájem o jesle, by je využívalo celkem 2-3x týdně (21 respondentů, 34 %), dále 3-4x týdně 18 respondentů (29 %), cca 1x týdně (8 respondentů, 13 %), každodenně 8 respondentů (13 %) a pouze několikrát do měsíce 7 respondentů (11 %). Nejvýraznější zájem byl tedy zaznamenán o službu 2-3x týdně, poté 3-4x týdně. Relativně malý počet rodičů by využilo každodenní docházky. Důvodem může být vysoká finanční náročnost, případně skutečnost, že matky takto malých dětí pracují pouze na zkrácené úvazky. Zájem rodičů o využití jeslí z hlediska frekvence je zachycen v grafu 7.



Graf 7 Zájem rodičů o využití jeslí z hlediska frekvence (vlastní zpracování)

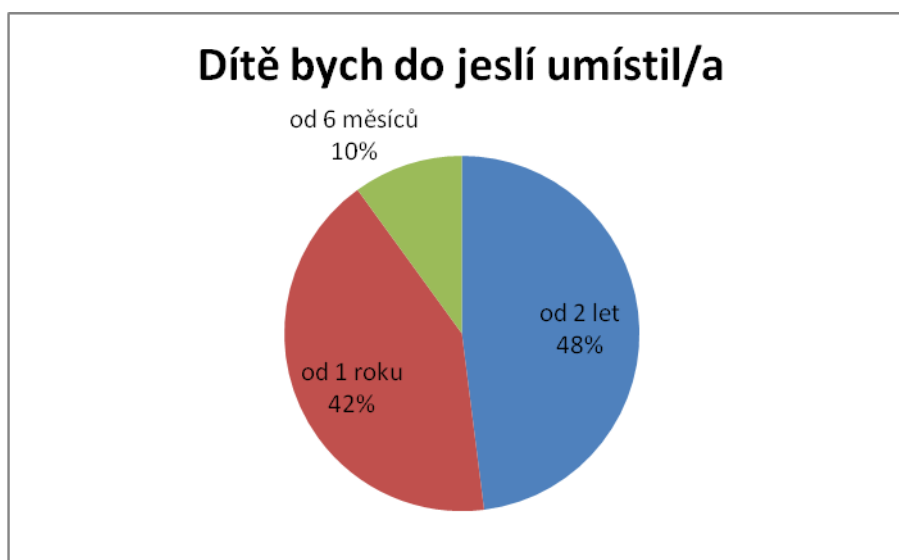


- Největší počet rodičů by péči využilo pro dopolední péči – celkem 34 (55 %), 16 rodičů by uvažovalo o celodenní péči (26 %) a 12 rodičů o péči v rozmezí 2-3 hodin (19 %). Zájem o využití jeslí podle denní doby zobrazuje graf 8.



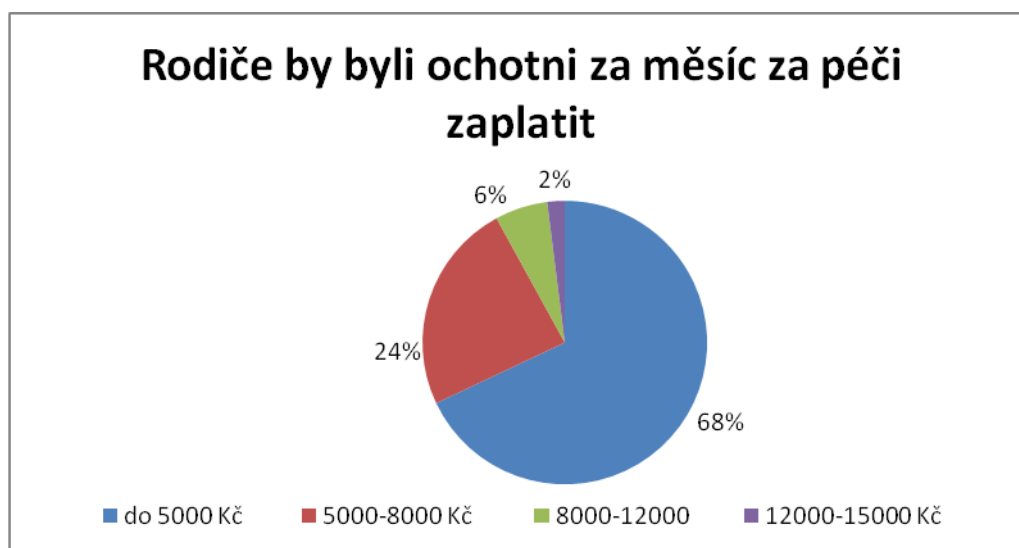
Graf 8 Zájem o využití jeslí dle denní doby (vlastní zpracování)

- Nejčastěji by rodiče přivítali provozní dobu od 6.30 do 17.30.
- 48 % respondentů by bylo ochotno umístit své dítě do jeslí ve věku od 2 let a výše (30 rodičů), 42 % ve věku od 1 roku (26 rodičů) a 10 % od 6 měsíců (6 rodičů). Zde je možné pozorovat pokles zájmu v souvislosti s nižším věkem dítěte. Je tedy možné očekávat, že nejvíce dětí, které by jesle navštěvovaly, by bylo starší dvou let. Zájem rodičů o umístění dítěte do jeslí z hlediska věku dítěte ilustruje následující graf.



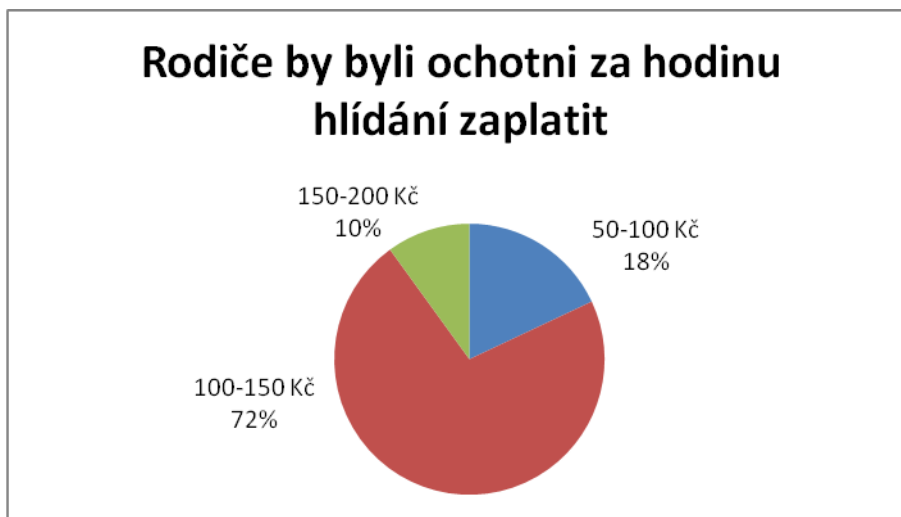
*Graf 9 Zájem rodičů o umístění dětí z hlediska věku dítěte (vlastní zpracování)*

- 15 respondentů (24 %) by bylo ochotno zaplatit za péči od 5 000 do 8 000 Kč měsíčně, 42 respondentů (68 %) do 5 000 Kč měsíčně, 4 respondenti (6 %) 8 000 – 12 000 Kč měsíčně a pouze jeden respondent (2 %) 12 000 – 15 000 Kč měsíčně. Je logické, že rodiče upřednostňují nižší školné. Částka do 5 000 ovšem u soukromých jeslí není reálná. Sečteme-li ovšem respondenty, kteří jsou ochotni zaplatit více jak 8 000 Kč za měsíc, dojdeme k číslu 32 %, což není zdaleka zanedbatelné. Ochotu rodičů platit za služby jeslí a výše částek popisuje graf 10.



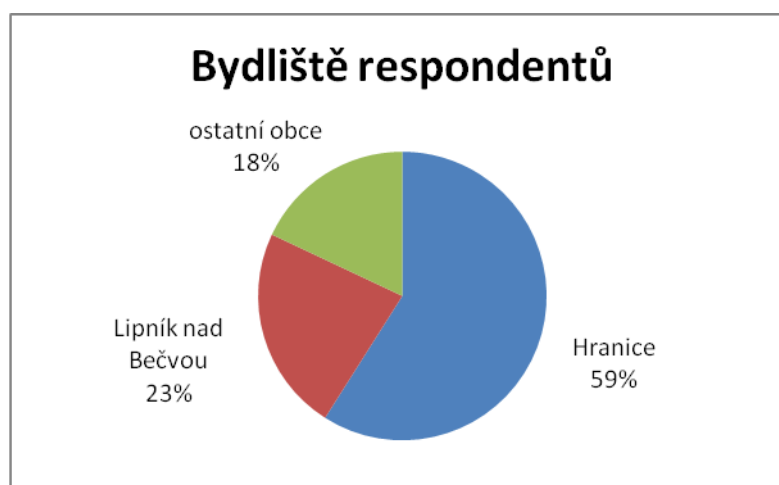
*Graf 10 Rodiče by byli ochotni za měsíc za péči zaplatit (vlastní zpracování)*

- Nejvíce rodičů (ze 71, kteří by měli zájem o hodinové hlídání dětí) by za hodinové hlídání věnovalo od 100 – 150 Kč (51 respondentů, 72 %), dále od 50 do 100 Kč (13 respondentů, 18 %) a nejméně 150-200 Kč (7 respondentů, 10 %). Cena za hodinové hlídání v rozmezí mezi 100 a 150 Kč je reálná a přibližně odpovídá nákladům zařízení. Podíly rodičů ochotných platit za hodinu hlídání dle výše částek jsou zobrazeny v grafu níže.



Graf 11 Rodiče by byli ochotni za hodinu hlídání zaplatit (vlastní zpracování)

- Většina respondentů pocházela z Hranic (celkem 53 osob, 59 %), dále z Lipníku nad Bečvou (21 osob, 23 %) a zbylí respondenti byli z okolních obcí (16 osob, 18 %). Místo bydliště jednotlivých respondentů zachycuje graf 12.



Graf 12 Bydliště respondentů (vlastní zpracování)

Shrneme-li výše uvedené výsledky anketního (dotazníkového) šetření, lze konstatovat, že o služby jeslí (zařízení pečující o děti do 3 let), by mělo zájem téměř 70 % dotázaných rodičů, které mají v péči děti ve věku do 3 let a žijí v Hranicích a obcích v nejbližším okolí. Skoro 80 % rodičů by mělo zájem o hodinové hlídání dětí, které mohou jesle také nabízet. Celkem  $\frac{3}{4}$  rodičů, které mají zájem o jesle, mají nějaké hlídání zajištěno, nejčastěji se však jedná o výpomoc příbuzných či přátel, více jak desetina využívá služby mateřského centra

a zanedbatelné množství soukromé hlídání prostřednictvím chůvy či mateřskou školu, která jejich dítě přijala, aniž by dosáhlo věku 3 let.

Nejvíce respondentů by jesle využilo 3-4 x týdně, o něco méně pak 2-3 x týdně, nejčastěji na dopolední pobyt. Necelá polovina rodičů by dítě umístila od 2 let, cca 40 % od jednoho roku. Nejčastěji by byli rodiče ochotní zaplatit za měsíční pobyt dítěte v jeslích do 5 000 Kč a za hodinové hlídání od 100 do 150 Kč.

**20% všech dotázaných rodičů při péči o dítě pracuje, a tak předpokládáme, že mohou mít akutní potřebu služeb hlídání dětí. Zásadní zjištění je, že téměř ¾ respondentů se domnívá, že v lokalitě Hranic a okolí je nedostatek zařízení pečující o děti do 3 let věku.**

## 5 PROJEKT ZALOŽENÍ JESLÍ V OKRESE PŘEROV

Následující kapitola obsahuje projekt založení jeslí, včetně jeho cílů, časové analýzy realizace a činností nutných před uvedením společnosti na trh. Součástí je i podrobný podnikatelský plán, popis běžného provozu zařízení a zhodnocení rizik a přínosů projektu.

### 5.1 Cíl projektu

**Založení a provoz podniku tzv. zařízení pečující o děti do tří let věku Klobouček s. r. o. Jedná se o podnik služeb, který poskytuje péči o děti ve věku do 3 let ve formě společnosti s ručením omezeným.**

Při založení podniku je nutné vymezit předmět činnosti, vyjasnit finanční, materiálové a personální zabezpečení, zpracovat zakladatelský rozpočet a rozpočet nákladů, výnosů a zisku. V závěru je třeba zvážit rizika a přínosy daného projektu.

Věková hranice pro příjem dětí je od 1 roku až po věk 3 let. Péče je zaměřena primárně na tuto věkovou skupinu, ovšem věková hranice 3 let není dána striktně. V případě potřeby a zájmu rodičů je možné přijímat děti až do předškolního věku (cca do 6 až 7 let).

Zdůvodnění realizace projektu:

- Nedostatečná kapacita mateřských škol a zařízení pečující o děti do tří let věku v lokalitě města Hranice a okolí.
- Přesvědčení rodičů o nedostatku zařízení pečujících o děti do tří let v uvedené lokalitě, které vychází ze závěrů dotazníkového šetření.
- Nedostatečná kapacita zařízení bude trvat i při předpokládaném vývoji demografické situace v dané lokalitě (mírně klesající porodnosti).
- Rostoucí poptávka po jeselských zařízeních.
- Potřeba rodičů navrátit se do pracovního procesu již před 3. rokem dítěte (např. v případě, že rodiče zvolí dvouletou, zrychlenou variantu rodičovské dovolené a potřebují zajistit adekvátní péči o dítě).
- Potřeba dětí trávit určitý čas mezi svými vrstevníky – získání sociálních dovedností a podpora celkového rozvoje osobnosti dítěte, která může fungovat jako příprava dítěte na vstup do mateřské školy (pokud bude v důsledku nedostatečné kapacity v MŠ vůbec přijato).

**Vize podniku**

*Chceme, aby malé děti pracujících rodičů měly kvalitní péči, která úměrně jejich věku podporuje jejich duševní a tělesný vývoj, a aby byly v kolektivu ostatních dětí šťastné a rozvíjely svou osobnost a své vlohly.*

**Poslání podniku**

*Posláním zařízení poskytující péči o děti do 3 let věku Klobouček s .r .o. je poskytovat kvalitní péči dětem od 1 roku, jejichž rodiče převážně pracují, a pečovat o všestranný rozvoj dětí a jejich potřeby.*

**Hlavními úkoly zařízení jsou:**

- zabezpečit kvalitní péči o děti převážně pracujících rodičů, tedy v čase, kdy rodiče pracují či se věnují jiné činnosti,
- vhodně a nenásilně doplňovat rodinnou výchovu,
- podporovat tělesný a duševní vývoj dětí,
- adekvátně věku dětí rozvíjet osobnost dítěte,
- předávat dětem základní poznatky o okolním světě,
- učit děti samostatnosti, sebeobsluze a sociálním dovednostem v kolektivu ostatních dětí,
- adaptovat děti na případný přechod do mateřské školy.

**Hlavními dlouhodobými cíli zařízení jsou:**

- zisk společnosti,
- dlouhodobý provoz jeslí,
- poskytnutí pracovních příležitostí,
- poskytování kvalitních služeb v péči o děti (vysoký standard služeb),
- konkurenceschopnost jeslí Klobouček s.r.o. na trhu péče o děti.

**Krátkodobými cíli zařízení jsou:**

- zajištění kvalitního personálního obsazení,
- tvorba dobrého jména a image zařízení, které bude na rodiče působit důvěryhodným dojmem – propagace,
- navázání spolupráce s partnery zařízení a získání stálých zákazníků – zapsaných dětí,
- návratnost investic do zařízení v průběhu prvních dvou let podnikání.

Cílovými skupinami zařízení jsou rodiny s malými dětmi v lokalitě města Hranice a jeho okolí.

## 5.2 Harmonogram projektu

Harmonogram projektu, jinými slovy časová analýza jednotlivých činností při založení podniku služeb, obsahuje přibližné termíny, dobu trvání a nezbytnou časovou rezervu předpokládaných aktivit.

Jako první je třeba zajistit prostory a provést průzkum trhu. Přibližně rok před zahájením rekonstrukce je třeba nechat vypracovat projektovou dokumentaci a zažádat o stavební povolení. Vzhledem ke striktním požadavkům na prostory zařízení péče o děti může doba stavebního řízení trvat až jeden rok. Na základě průzkumu trhu je možné určit rozsah poskytovaných služeb zařízení. Následně je možné založit společnost s ručením omezeným, což sebou přináší mnoho administrativy, mimo jiné např. i založení bankovního účtu a složení základního kapitálu. Poté oficiálně vzniká s. r. o. Od této chvíle je možné začít realizovat marketingové aktivity a propagaci budoucího zařízení. Důležitým krokem je výběr zaměstnanců. Několik měsíců před otevřením jeslí je třeba vybrat dodavatele na rekonstrukci prostor a objednat vnitřní i venkovní vybavení. V průběhu rekonstrukce je třeba pokračovat v marketingových a PR aktivitách a vyškolit zaměstnance a po rekonstrukci provést kolaudaci prostor. Samozřejmě, že je nutné sestavit vzdělávací plán a harmonogram činností běžného dne a veškeré interní předpisy. Poté je možné pracovat na přípravě zahájení činnosti jeselského zařízení.

Podrobný harmonogram aktivit před zahájením činnosti podniku a zjednodušené schéma dílčích cílů týkající se založení jeslí v okrese Přerov jsou k dispozici v příloze č. II. a V.

## 5.3 Založení právnické osoby

Na počátku podnikání je třeba zvolit vhodnou právní formu podniku. Je možné podnikat jako fyzická nebo právnická osoba. Pro naše potřeby je nejvhodnější formou právnická osoba – společnost s ručením omezeným, což je jeden z druhů kapitálové společnosti. Základní výhodou s. r. o. je, že zakladatelé neručí vlastním majetkem, ale pouze majetkem společnosti. Kapitál s. r. o. tvoří vklady společníků. Po zápisu splacení těchto vkladů do obchodního rejstříku ručí společníci za své závazky do výše zapsaného základního jmění, které musí být nejméně 200 000 Kč. Statutárním orgánem s. r. o. jsou jednatele. Při

založení s.r.o. je nutné učinit následující kroky (Příručka pro podnikání 2010. Hospodářská komora České republiky, 2013):

1. Sepsat společenskou smlouvu (příloha č. III). Společenská smlouva se většinou sepisuje na první valné hromadě. Je třeba, aby podpisy zakladatelů byly úředně ověřeny. Ve společenské smlouvě je stanoven způsob složení vkladů (Zákon č. 513/1991 Sb., obchodní zákoník), které se skládají na bankovní účet firmy. Obvykle se vklady skládají na bankovní účet, který je pro tento účel nově založen.
2. Uzavřít nájemní (příloha č. IV) či jinou smlouvu, která se týká sídla společnosti. Vždy je třeba k sídlu firmy listinami doložit buď vlastnický, nebo nájemní/podnájemní vztah (výpis z katastru nemovitostí či nájemní/podnájemní smlouva).
3. Podat žádost u živnostenského úřadu o vydání živnostenského oprávnění.
4. Podat návrh na zapsání s.r.o. do obchodního rejstříku. Než je návrh podán musí společníci splatit alespoň 100 000 Kč ze základního jmění. Návrh musí obsahovat tyto přílohy (Podnikání krok za krokem, 2013):

- notářský zápis o založení společnosti (2x)
- procesní plná moc od jednatele;
- trestní rejstřík jednatele z ČR (za předpokladu že je občanem ČR);
- podpisový vzor jednatele (2x s ověřeným podpisem);
- čestné prohlášení od jednatele (ověřený podpis);
- potvrzení o daňové bezdlužnosti jednatele (žádá se u FÚ příslušného dle bydliště jednatele)
- živnostenský list/živnostenské listy;
- prohlášení správce vkladu;
- potvrzení banky o splacení základního kapitálu;
- doklad o sídle společnosti;
- písemné prohlášení společníka a jednatele, že souhlasí s návrhem na zápis společnosti do obchodního rejstříku a se zápisem své osoby do obchodního rejstříku (ověřené podpisy).

Ve chvíli, kdy je společnost zapsána do obchodního rejstříku, fakticky vzniká s. r. o. Od té doby je třeba se do 8 dnů zaregistrovat u Správy sociálního zabezpečení a u zdravotní pojišťovny a do 30 dnů na finančním úřadu. Od vzniku s. r. o. je nutné vést podvojnou účetnictví.



V případě, že obrat s.r.o. přesáhne částku jednoho milionu Kč, se musí společnost zaregistrovat jako plátce DPH.

## 5.4 Živnostenské oprávnění

Při zakládání s.r.o. je třeba podat žádost u živnostenského úřadu o vydání živnostenského oprávnění. V případě provozování jestli se jedná o živnost ohlašovací vázanou „Péče o dítě do tří let věku v denním režimu“. S vázanými živnostmi jsou spojeny zvláštní podmínky jejich provozování, které představují odbornou způsobilost. „Odborná způsobilost se dokládá osvědčením o vzdělání, kvalifikaci a praxi.... Podnikatel může provozovat živnost prostřednictvím odpovědného zástupce, kterým je fyzická osoba ustanovená podnikatelem splňující všeobecné i zvláštní podmínky provozování živnosti.“ (Příručka pro podnikání 2010. Hospodářská komora České republiky, 2013).

Při provozování ohlašovací živnosti (volné, vázané či řemeslné) platí pro podnikatele ohlašovací povinnost vůči živnostenskému úřadu. Ohlášení se provádí prostřednictvím formuláře „Ohlášení živnosti pro fyzickou osobu“. Ohlášení živnosti musí obsahovat následující údaje (Zákon č. 455/1991 Sb., živnostenský zákon):

- obchodní jméno a sídlo společnosti,
- identifikační údaje osob, které jsou statutárním orgánem nebo jeho členem,
- údaje o tom, zda pracovněprávní vztahy nebo služební či jiné poměry členů statutárního orgánu nevylučují nebo neomezují jejich činnost,
- údaje týkající se osoby odpovědného zástupce,
- údaje týkající se případné organizační složky podniku,
- předmět podnikání,
- identifikační číslo (IČO), bylo-li přiděleno,
- provozovnu nebo provozovny, pokud jsou zřízeny,
- datum zahájení provozování živnosti.

Závaznými přílohami ohlášení živnosti jsou (Příručka pro podnikání 2010. Hospodářská komora České republiky, 2013):

- výpis z rejstříku trestů (ne starší než 3 měsíce)
- výpis z rejstříku trestů odpovědného zástupce (je-li ustanoven);
- doklad osvědčující právní důvod užívání pro místo podnikání, liší-li se od bydliště;
- doklady o odborné způsobilosti, popř. odborné způsobilosti odpovědného zástupce

požadované u řemeslných a vázaných živností;

- čestné prohlášení odpovědného zástupce;
- doklad o zaplacení správního poplatku 1 000 Kč.

Živnostenský úřad je povinen vystavit živnostenský list do 15 dnů od správního ohlášení.

## 5.5 Podnikatelský plán

Podnikatelský plán představuje „písemný dokument zpracovaný podnikatelem, popisující všechny podstatné vnější i vnitřní faktory související se založením nového podniku.“ (Hirsch, Peters, 1996, s. neuv.). Zodpovídá základní otázky, které si podnikatel na počátku svého projektu musí klást, aby konkretizoval své záměry do budoucna. Jedná se o následující otázky: kde jsme, kam se chceme dostat a jak toho dosáhneme. Podnikatelský plán je důležitý zejména pro samotného podnikatele, ale navíc je vyžadován i externími subjekty (např. bankou k poskytnutí úvěru).

### Název a sídlo podniku:

Klobouček s. r. o.

Zařízení péče o děti do 3 let

Sklený kopec 1567, Hranice

Tel. 777 970 564

Zařízení je umístěno ve vilové čtvrti města Hranice, v jednom z rodinných domů se zahradou, který je ve vlastnictví Johany Soukupové. Za používání objektu bude s.r.o. hradit nájem. Místo je dobře dopravně dostupné z celého města i jeho okolí. Lokalizace zařízení péče o děti je vhodná jak z pohledu jeho provozu, tak z hlediska dopravní dostupnosti (Synek, 2011. s. 24).

### Společníci s. r. o.

Johana Soukupová (ředitelka a jednatelka)

Marcela Šťastná (ekonomka, účetní a jednatelka)

V Hranicích dne 3. 10. 2013

### 5.5.1 Předmět činnosti jeslí

Jedná se o zařízení, které podniká v oblasti služeb - péče o dítě do 3 let věku v denním režimu. Kromě základní péče o děti se zařízení snaží podporovat všestranný rozvoj dětí a jejich osobnosti, adaptaci na kolektiv dětí a učít děti samostatnosti, sebeobsluhy a navazování sociálních vztahů.

#### Služby:

- **Pravidelná docházka dětí** - celodenní či polodenní každý den, případně vybrané dny v týdnu
- **Hodinové hlídání**
- **Nepřavidelné akce** – pro rodiče s dětmi i samotné děti, kulturní (divadelní představení), sportovní (výpravy do přírody), výlety apod.

Jesle budou mít kapacitu 26 dětí ve věku od 12 měsíců do 3 let věku. Děti budou dle věku rozděleny do dvou tříd:

- 1. třída nazvaná jako „Berušky“ bude určena mladším dětem od 12 měsíců do 2 let věku a bude mít kapacitu 10 dětí. Pracovat s nimi budou 2 dětské sestry.
- 2. třída bude označována jako „Broučci.“ Tu budou navštěvovat děti od 2 do 3 let a výše a bude mít kapacitu celkem 16 dětí. Zde budou pracovat 2 pedagogické pracovnice (učitelky).

V případě, že nebude jedna ze tříd dostatečně kapacitně naplněna, bude možné v návaznosti na to zvýšit kapacitu druhé třídy, vždy však dle posouzení individuální situace.

#### Popis služeb:

- **Pravidelná docházka dětí**

Jesle budou otevřeny od 6.30 do 17.30 od pondělí do pátku. Rodiče mohou děti přihlásit na polodenní či celodenní docházku. V případě polodenní docházky rodiče dítě vyzvedávají do 13 hod.
- **Hodinové hlídání**

Hodinové hlídání je třeba objednat den předem (výjimečně při volné kapacitě stačí zavolat ten samý den). Hodinové hlídání je nabízeno kdykoliv v otevíracích hodinách jeslí.

➤ **Příležitostné akce**

Akce pro rodiče s dětmi (některé akce pouze pro děti, které pravidelně jesle navštěvují, jiné i pro děti, které jesle nenavštěvují). Akce pouze pro děti – výlety, sportovní dny.

**Ceník služeb:**

*Pravidelná měsíční docházka (každý den)*

Celodenní 10 500 Kč

Polodenní 8 500 Kč

*Pravidelná denní docházka*

10 dní v měsíci celodenní 7 000 Kč

10 dní v měsíci polodenní 6 000 Kč

5 dní v měsíci celodenní 4 000 Kč

5 dní v měsíci polodenní 3 000 Kč

*Stravné*

celodenní (dopolední svačina, oběd, odpolední svačina, pitný režim) 60 Kč

polodenní (dopolední svačina, oběd, pitný režim) 50 Kč

*Hodinové hlídání* 120 Kč za hodinu

Při hodinovém hlídání je možné přiojednat i stravu.

**5.5.2 Personální zajištění**

V jeslích bude pracovat celkem 7 zaměstnankyň na 6,25 úvazku. Jednatelka Johana Soukupová bude zařízení vést, vykonávat běžnou provozní administrativu, marketing a PR. Druhá jednatelka bude zajišťovat účetnictví, finanční záležitosti a marketing. Obě dvě se budou i v omezené míře věnovat přímé pedagogické činnosti. Zařízení bude zaměstnávat dvě dětské sestry (2 úvazky) a dvě učitelky (na 1,5 úvazku). Úklid a výdej stravy zajistí pomocnice na 0,75 úvazku. Výběr personálu bude založen z velké míry na osobní zkušenosti a osobním doporučení jednatelky Johany Soukupové, která sama po nějakou dobu pracovala v mateřské školce. Na pozice, které takto nebudou obsazeny, bude vypsáno výběrové řízení, jež bude zajištěno vlastními silami. To bude zahrnovat předvýběr na základě

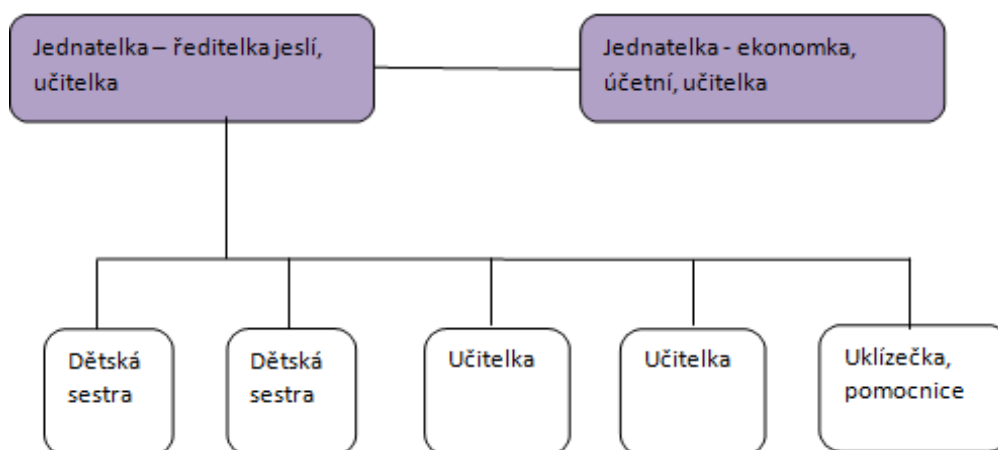
životopisu uchazečů a následné osobní pohovory. U uchazečů bude požadováno zdravotnické či pedagogické vzdělání. Nejlépe v oboru dětská zdravotní sestra případně pedagogické vzdělání v oblasti předškolní výchovy.

Tab. 8. Personální zajištění (vlastní zpracování)

<i>Funkce</i>	<i>Náplň práce</i>	<i>Počet</i>	<i>Úvazek</i>
Ředitelka, jednatelka společnosti	Vedení jeslí, administrativa, marketing, pedagogická činnost	1	Celý, 0,25 – pedagogická činnost, 0,75 – ostatní činnost
Ekonomka a účetní, jednatelka společnosti	Účetnictví, rozpočet, marketing, pedagogická činnost	1	Celý - 0,25 – pedagogická činnost, 0,75 – ostatní činnost
Učitelka	Dozor nad dětmi, péče o děti, pedagogická činnost	2 (1,5)	Celý, částečný – 0,5
Dětská sestra	Dozor nad dětmi, péče o děti, pedagogická činnost	2	Celý
Uklízečka, provozní pracovníce	Úklid a údržba prostor, výdej stravy	1 (0,75)	Částečný – 0,75

Pracovní náplň učitelek a dětských sester spočívá především v přímé pedagogické a výchovně vzdělávací činnosti s dětmi, v ošetrovatelské péči a dozoru nad dětmi. Pedagogický i zdravotnický personál zajišťuje komplexní výchovně vzdělávací činnost zaměřenou na rozšiřování vědomostí, dovedností a návyků dětí přiměřenou nižšímu věku dětí. Personál navíc spolupracuje s rodiči dětí a informuje je o vývoji dítěte. Podílí se na organizačním zajištění všech mimoškolních akcí. Sleduje stav dětí a v případě náhlého onemocnění dítěte informuje vedení jeslí a rodiče nemocného dítěte. Při úrazu poskytne dítěti první pomoc a zajistí ošetření dítěte lékařem. Podílí se na tvorbě a konečné podobě vzdělávacího programu zařízení. Učitelky i sestry organizují chod třídy, pravidelně se připravují na výchovně vzdělávací činnost a vedou administrativu, která se váže k pedagogické a výchovné činnosti.

Organizační strukturu zařízení zachycuje následující obrázek.



Obr. 3. Organizační struktura zařízení (vlastní zpracování)

### 5.5.3 SWOT analýza

SWOT analýza je základní analýzou, která se provádí v rámci strategického a marketingového plánování. Jedná o koncepční rámec pro systematickou analýzu, který usnadňuje posouzení vnitřních silných a slabých stránek s vnějšími hrozbami a příležitostmi. Tabulka č. 9 představuje SWOT analýzu pro zřizované zařízení. Je zřejmé, že organizace disponuje širokou škálou silných stránek a příležitostí. Stejně tak se zde nachází četné body v ohrožení a jen málo slabých stránek.

Tab. 9. SWOT analýza (vlastní zpracování)

Vnitřní prostředí	
Silné stránky	Slabé stránky
Chybějící konkurence v oblasti péče o malé děti v Hranicích a okolí Kvalitní zaměstnanci (učitelky a dětské sestry) Zkušenosti a několikaletá praxe ředitelky, učitelek a dětských sester s prací v mateřské škole a jeslích Dobrá lokalizace a dopravní dostupnost zařízení Dobré možnosti parkování v okolí jeslí Relativně nízké ceny Vlastní prostory – není nutné platit nájem Rozsáhlá zahrada Kvalitní marketing a propagace	Vyšší vstupní investice – rekonstrukce a vybavení prostor Vyšší počet zaměstnanců – vysoké náklady na platy a díky tomu vyšší školné Menší zkušenost s finančním řízením firmy
Vnější prostředí	
Příležitosti	Ohrožení
Velká poptávka po péči o malé děti Časté čerpání kratší dvouleté verze rodičovské dovolené Vysoký počet pracujících rodičů malých dětí Absence jeslí ve městě Hranice Možnost vytvoření stálé klientely Přeplněné mateřské školky v Hranicích a okolí Pozitivní demografický vývoj – vysoká porodnost Možnost nárůstu obyvatel v okolních obcích (nová výstavba) Posílení postavení zařízení prostřednictvím PR a marketingu Možnost rozvoje spolupráce s mateřskými školami a mateřskými centry v Hranicích a okolí	Jeselské zařízení v Přerově Konkurence mateřských škol Možnost zřízení tzv. dětských skupin Demografický vývoj – úbytek obyvatel a nižší porodnost a migrace Nedostatečná kupní síla obyvatel V budoucnu nutnost zvýšení školného Konkurence neziskových organizací (mateřských center) na poli hlídání dětí Možnost zřízení nového jeselského zařízení (městského nebo soukromého)

### 5.5.4 Marketingový plán

Marketingový plán nebo také marketingová strategie je součástí celkové strategie firmy a pomáhá jí produkty a služby dostat do povědomí zákazníků a prodávat je.

**Marketingové cíle jeslí Klobouček s. r. o. (dále jsou východiskem pro dílčí marketingové aktivity):**

- Doplnit mezeru na trhu v dané lokalitě – poskytovat služby péče o malé děti, kterých je na trhu a v dané lokalitě významný nedostatek.
- Dostat se do povědomí rodin s malými dětmi (formou letáků, reklamy, PR článků).
- Získat stálé zákazníky (zapsané děti k pravidelné docházce).
- Poskytovat kvalitní služby péče o děti.
- Udržet si stálou klientelu (děti k pravidelné docházce).

**Základní marketingové údaje – analýza trhu a poptávky – shrnutí**

Pro získání a vyhodnocení marketingových informací je nutné stanovit a určit (Fotr, Souček, 2005, s. 35-37):

**Cílový trh zařízení:** rodiny s malými dětmi (prioritně do tří let)

**Segmenty trhu:**

- rodiny pracujících rodičů s dětmi do tří let - pravidelná měsíční docházka, celodenní,
- rodiny částečně pracujících rodičů (např. jeden z rodičů na zkrácený úvazek či možnost práce z domova) – pravidelná měsíční či denní docházka celodenní či polodenní,
- rodiny, které chtějí, aby jejich dítě bylo po nějaký čas v kolektivu ostatních dětí a rodiny, které potřebují občasné hlídání – pravidelná denní docházka celodenní či polodenní.
- rodiny starších dětí 3 až 6 let, které nebyly přijaty do mateřské školy (pravidelná měsíční či denní docházka celodenní či polodenní,
- rodiny, které potřebují občasné hlídání dětí – hodinové hlídání.

**Tržní konkurenci:**

- Jesle v Přerově
- Mateřské centrum v Přerově a Hranicích (hodinové hlídání)
- Mateřské školy v Hranicích

**Analýzu oboru:**

Péče o děti do tří let je silně závislá na populačním vývoji a demografické situaci. Stálá klientela se často obměňuje. Děti buď odrostou, nebo je dostupné místo v mateřské škole. Z tohoto pohledu je nutné soustavně pracovat na kvalitním marketingu a PR zařízení a tím získávat nové klienty.

**Budoucí vývoj poptávky:**

V Hranicích předpokládáme relativně setrvalý stav porodnosti, případně může porodnost lehce klesat. Poptávka v okolních obcích závisí na nové výstavbě, která v některých obcích stagnuje, v některých naopak stoupá. Poptávku může nepříznivě ovlivnit i možné zřízení dětských skupin, které mají fungovat na neziskové bázi.

**Marketingový mix**

Marketingový mix je soubor marketingových nástrojů, které organizace používá k dosažení svých marketingových cílů na cílovém trhu. (Šimková, 2006, s. 98). Skládá se ze čtyř základních skupin 4P – product, price, place a promotion. Marketingový mix služeb je navíc rozšířen o další 4P – people, packaging, programming a partnership. Všechny uvedené složky marketingového mixu jsou na sobě vzájemně závislé, a jak říká Fotr a Souček při stanovení jejich optimální kombinace je třeba vycházet z charakteristik trhu a zvolené strategie projektu (Fotr, Souček, 2005, s. 39).

Marketingový mix služeb jeslí Klobouček s. r. o. obsahuje následující tabulka:

*Tab. 10. Marketingový mix (vlastní zpracování)*

Product	Služby v oblasti péče o děti do tří let věku, všestranný rozvoj dítěte, hodinové hlídání, příležitostné akce
Price	Ceny musí být přizpůsobené finančním možnostem rodičů malých dětí
Place	Vlastní prostory jako zázemí pro poskytování služeb, příjemné prostředí, ve kterém se děti cítí dobře – barevnost, obrázky, hračky, celkově podnětné prostředí
Promotion	www stránky, PR články a reklamy v tisku a místním zpravodaji, letáky, reklama formou bannerů a v rozhlasu, osobní doporučení
People	Příjemné prostředí a vstřícné jednání zaměstnanců, pedagogické či zdravotnické vzdělání, profesionalita, dobré komunikační schopnosti, odolnost vůči stresu, nadšení a zájem pro práci s dětmi, ochota účastnit se dalšího vzdělávání
Packaging	Nabídka balíčků služeb – pravidelná denní docházka 10 a 5 dní - zvýhodněná cena při delším pobytu



Programming	Pro první zákazníky a platby předem zvýhodněné ceny
Partnership	Spolupráce s mateřskými školami a mateřským centrem ve městě, společné výlety, divadla, sportovní akce apod., spolupráce s městem, místním zpravodajem

### Marketingové aktivity při zahájení činnosti jeslí:

- Informační letáky, vhazované do schránek, umístěné u dětských lékařů (nástěnky, letáky k rozebrání), v mateřských centrech, mateřských školkách apod.
- PR článek v místním zpravodaji, deníku Mladá fronta Dnes příloha Olomoucký kraj, okres Přerov
- Reklama umístěná na nástěnkách městského úřadu Hranice
- Vytvoření www stránek
- Rozesílání e-mailů – direct marketing
- Reklama na internetových stránkách formou bannerů
- Reklama v rádiu
- Reklama v místním zpravodaji
- Den otevřených dveří
- Slevy pro první zákazníky (10% z ceny dolů)

### 5.5.5 Zdroje financování – startovní kapitál

Do společného podnikání vložily obě společnosti celkem 600 000 Kč. Vklady vlastníků tvořily 200 tisíc Kč, dalších 200 tisíc Kč pak byly vlastní investice do rekonstrukce a vybavení. Tato částka zahrnovala i finanční prostředky nutné k založení společnosti s ručením omezeným. Posledních 200 tisíc tvořila investice na počáteční provoz jeslí. K financování rekonstrukce a vybavení domu i zahrady a na počáteční investice spojené s provozem si vlastníci vzali bankovní úvěr u Poštovní spořitelny v celkové výši 1 200 000 Kč na 10 let s úrokovou mírou 8 %. Měsíční splátka při roční anuitě 173 555 činí 14 463 Kč. Při zahájení činnosti byl zřízen bankovní účet společnosti, taktéž u Poštovní spořitelny.

Tab. 11. Zdroje financování (vlastní zpracování)

Vlastní zdroje - aktiva		Cizí zdroje - pasiva	
Vklady vlastníků s.r.o.	200 000 Kč	Bankovní úvěr	1 200 000 Kč
Investice společníků do rekonstrukce, vybavení a finanční prostředky nutné k založení firmy	200 000 Kč		
Počáteční investice na provoz jeslí	200 000 Kč		
<b>Celkem</b>	<b>600 000 Kč</b>	<b>Celkem</b>	<b>1 200 000 Kč</b>

### 5.5.6 Zakladatelský rozpočet

Zahájení podnikatelské činnosti se skládá z několika etap. Nejdříve je třeba založit firmu (v našem případě s.r.o.), dále zahájit podnikatelskou činnost, kterou je následně třeba stabilizovat (Veber, Srpová, 2008, s. 95).

Založení firmy a zahájení podnikatelské činnosti je zpravidla financováno ze startovního kapitálu. Stabilizace podnikatelské činnosti pak funguje v režimu běžného financování. Z režimu financování ze startovního kapitálu lze sestavit rozpočet potřeby startovního kapitálu. Z režimu běžného financování vyplývá rozpočet nákladů, výnosů a zisku. Rozpočet potřeb startovního kapitálu se jinými slovy nazývá zakladatelský rozpočet. Rozpočet nákladů, výnosů a zisku bývá nazýván také plán zisku a ztrát či tzv. plánovaná výsledovka.

Kompletní schéma zakladatelského rozpočtu je k dispozici v příloze č. III. Jednotlivé položky jsou upřesněny v tabulkách níže. Jedná se o nákladové a finanční položky, které se týkají založení společnosti s ručením omezeným, rekonstrukce objektu a vybavení interiérů a zahrady a v neposlední řadě i marketingových aktivit.

Pro založení společnosti s ručením omezeným je nutné složit základní kapitál, přičemž minimální výše základního kapitálu činí 200 000 Kč (jeden společník musí složit minimální vklad nejméně 20 000 Kč). V našem případě složil každý ze společníků 100 000 Kč, dohromady tedy 200 000 Kč. Se založením společnosti s ručením omezeným je spojeno mnoho výdajů, které podrobněji zachycuje níže uvedená tabulka.

Tab. 12. Finanční prostředky nutné k založení jeslí (vlastní zpracování)

Položka	Částka v Kč
Sepsání společenské smlouvy u notáře	3 200
Ověřování podpisů a listin	2 000
Poplatky za výpis z rejstříku trestů a z katastru nemovitostí	250
Vydání živnostenského listu	1 000
Návrh na zápis z obchodního rejstříku	5 000
Složení základního kapitálu	200 000
Výpis z obchodního rejstříku	150
Výpis z živnostenského rejstříku	150
Bankovní poplatky za účet pro složení základního kapitálu	500
<b>Celkem</b>	<b>212 250 Kč</b>

Dále je nutné rekonstruovat objekt rodinného domu, který je ve vlastnictví ředitelky jeslí paní Johany Soukupové. Na rekonstrukci prostor byla vybrána firma Stavo CZ Hranice, se kterou má jednatelka Johana Soukupová pozitivní zkušenost, jak z hlediska kvality provedení, tak z hlediska ceny. Za použití objektu bude majitelce hrazeno měsíční nájemné ve výši 10 000 Kč. Rodinný dům je dobře situovaný a nachází se v klidné vilové čtvrti ne-daleko centra města Hranice. K domu náleží zahrada o rozměrech 1 500 m<sup>2</sup>, což bohatě dostačuje i současným předpisům, které se váží k provozu jeslí. Podle nich má být nezastavěná plocha pozemku na jednoho žáka 30 m<sup>2</sup> a plocha dětského hřiště 4 m<sup>2</sup> na jednoho žáka (Vyhláška č. 410/2005 Sb., o hygienických požadavcích na prostory a provoz zařízení a provozoven pro výchovu a vzdělávání dětí a mladistvých<sup>1</sup>). Zbývající plocha bývá věnována rekreační zeleni. Pozemek musí být oplocený. Pro jeselské zařízení je doporučováno dětské hřiště s hračkami, pískovištěm a plochou pro hry (Stýblo, 2010, s. 76).

Vnitřní prostory původního domu však z hlediska jejich členění nejsou zcela vhodné pro provozování zařízení. Je třeba probourat příčky a tím změnit vnitřní dispozice domu a prostory kompletně rekonstruovat. V budově budou odděleny dvě třídy. Na 1 dítě musí plocha denní místnosti užívané jako herna a ložnice činit nejméně 4 m<sup>2</sup> (Vyhláška č. 410/2005 Sb., o hygienických požadavcích na prostory a provoz zařízení a provozoven pro výchovu a vzdělávání dětí a mladistvých<sup>1</sup>), proto bude mít třída pro menší děti rozlohu cca 45 m<sup>2</sup> (přízemí) a třída pro starší děti cca 70m<sup>2</sup> (1. patro). Obě místnosti budou mít v přízemí své samostatné šatny o rozloze cca 15 m<sup>2</sup> a přilehlé kočárkárny. Sociální zařízení bude na obou patrech pro každou třídu zvlášť a bude vybaveno dle obecných požadavků na jesle jako

zdravotnické zařízení, tak je uvádí Stýblo (2010, s. 158). U mladších dětí v přízemí bude umístěna dětská vanička, umyvadlo, výlevka, dětské umyvadlo, dětská záchodová mísa a osm nočníků. U starších dětí budou umístěny čtyři dětské záchodové mísy, čtyři dětská umyvadla, sprcha se zvýšeným okrajem, umyvadlo, výlevka a pět nočníků.

Náklady spojené s rekonstrukcí jsou obsažené v následující tabulce.

*Tab. 13. Náklady na rekonstrukci objektu (vlastní zpracování)*

<b>Položka</b>	<b>Částka v Kč</b>
Zednické práce – vybourání příček,	54 000
Vybudování prostor umýváren a WC včetně sanitárního zařízení	108 000
Nové podlahy – dlažba a plovoucí podlahy	200 000
Sádrokarton (příčky, stěny v podkroví)	85 000
Výmalba	25 000
Instalatérské práce	10 000
Elektrika	5 000
Topení – plynový kotel, rozvody	82 000
<b>Celkem</b>	<b>569 000</b>

Finančně náročné je též vybavení prostor domu a zahrady. Prostory domu budou vybaveny nábytkem vhodným pro malé děti a hračkami. Je třeba vybavit šatnu, obě dvě třídy, jídelnu, přípravnu jídla (ohřev) a sociální zařízení. Na zahradu budou pořízeny základní herní prvky (klouzačka, houpačky, pískoviště), které budou v průběhu provozu průběžně doplňovány a to v závislosti na dostatku finančních prostředků.

*Tab. 14. Vybavení interiérů a zahrady (vlastní zpracování)*

<b>Položka</b>	<b>Částka v Kč</b>
Zařízení šatny	40 000
Zařízení tříd (nábytek, lehátka, ložní prádlo)	250 000
Zařízení jídelny	80 000
Kancelářský nábytek	50 000
Počítače a kancelářská technika	20 000
Vybavení sociálního zařízení	3 000
Hračky a kočárky	40 000
Nábytek na zahradu	10 000
Herní prvky – hřiště	50 000
<b>Celkem</b>	<b>543 000</b>

Pro zahájení podnikatelské činnosti jsou nutné marketingové aktivity a dostatečná propagační zařízení, které mají zajistit dostatečný počet klientely – tedy dětí, které jsou zapsané k pravidelné docházce. Základní marketingové a PR aktivity (objednání reklamy, tvorba tiskových zpráv) si bude zařízení zajišťovat vlastními silami. Externě zadá pouze tvorbu loga a vzhledu propagačních materiálů, zhotovení informačních letáků a reklamního sdělení a vytvoření www stránek. Vše u firmy STUART výtvarné studio se sídlem Žerotínovo nám. 35, 750 02 Přerov.

Je možné, že na počátku podnikání bude dětí méně a teprve v průběhu provozu jeslí se budou zapisovat další zájemci. S touto skutečností je nutné počítat. K zápisu dětí budou rodiče v průběhu srpna a září motivováni 10% slevou na školné na první 4 měsíce.

Tab. 15. Náklady na marketingové aktivity (vlastní zpracování)

Položka	Částka v Kč
Informační letáky (zhotovení, tisk)	5 000
PR článek v místním zpravodaji a novinách (Mf Dnes, příloha Olomoucký kraj – okres Přerov, Olomoucký deník), rozesílání e-mailů – direct marketing	0
Vytvoření www stránek	15 000
Tvorba loga a propagačních materiálů	6 250
Reklama na internetových stránkách formou bannerů	3 000
Reklama v rádiu	10 000
Den otevřených dveří	5 000
Reklama umístěná na nástěnkách městského úřadu Hranice	Po dohodě s městským úřadem zdarma
Reklama v místním zpravodaji - 3 výtisky	1 500
<b>Celkem</b>	<b>45 750</b>

Kromě uvedených výdajů je třeba investovat finanční prostředky na počáteční provoz před zahájením činnosti jeslí, a to celkem **100 000 Kč**, vytvořit provozní rezervu též **100 000 Kč** a následně celkem **230 000 Kč** na první měsíc provozu jeslí. Tato částka zahrnuje měsíční mzdové náklady, výdaje na pojištění, energie, služby, nájem, propagaci a marketing, ostatní provozní náklady a náklady na stravu.

Tab. 16. Provozní náklady (vlastní zpracování)

Položka	Částka v Kč
Mzdové náklady učitelek a zdravotních sester (celkem včetně odvodů) – 3 x 26 800 Kč + 1x 13 400	93 800
Mzdové náklady uklízečky a pomocnice (celkem včetně odvodů)	16 081
Mzdové náklady ředitelky a ekonomky a účetní (celkem včetně odvodů) 2 x 32 161 Kč	64 322
Energie, vodné, stočné	13 000
Služby – telefon, internet	4 000
Odpad, rozhlasové a televizní poplatky	317
Nájem	10 000
Splátka úvěru	14 463
Kancelářské potřeby	3 000
Propagace a marketing	5 000
Ostatní provozní náklady – spotřební materiál na provoz jeslí – výtvarné potřeby, papíry, hudební nosiče, ostatní materiál	4 500
Náklady na stravu 25 x 60 Kč	1 500
<b>Celkem</b>	<b>229 983</b> <b>(zaokr. 230 000)</b>

## 5.6 Provoz jeslí

### 5.6.1 Běžné financování

Zdrojem běžného financování soukromých jeslí Klobouček s. r. o. je školné, které hradí rodiče zapsaných dětí. Výše školného musí pokrýt veškeré provozní náklady jeslí, jejichž největší položkou jsou náklady mzdové. Ze školného by měl být generován i přiměřený zisk společnosti (cca 10 – 15%).

Do provozních nákladů byly započítány i náklady na stravu dětí, které jsou hrazeny z tzv. stravného. To rodiče platí dle aktuální docházky dítěte ke konci měsíce. Při nástupu dítěte do jeslí rodiče uhradí zálohu 500 - 1200 Kč (podle rozsahu docházky), která slouží k úhradě stravného.

**Rozpočet nákladů a výnosů a zisku – plán zisku a ztrát – plánovaná výsledovka**

Plán zisku a ztrát zahrnuje plánované náklady a výnosy. Příjmy a výdaje, tedy skutečný pohyb peněžních prostředků zachycuje výkaz cash flow, který je nejdůležitějším výkazem na počátku podnikání.

*Výnosy* představují tržby za prodej služeb péče o děti.

*Náklady* jsou „peněžní částky, které podnik účelně vynaložil na získání výnosů, bez ohledu na to, zda byly v daném období skutečně zaplacený.“ (Podnikatelský záměr. Ipodnikatel.cz, 2013).

Odhad výše tržeb vychází z předpokladu, že od počátku otevření jeslí bude postupně přibývat zapsaných dětí. Zvyšování tržeb je důsledkem získání nových zákazníků (zapsaných dětí k zápisu) a etablování firmy na trhu v dané lokalitě. Na základě provedeného průzkumu trhu a dotazníkového šetření (ankety) mezi rodiči očekáváme, že ještě před zahájením prázdnin by bylo dětí zapsaných k pravidelné celodenní docházce alespoň osm a k polodenní docházce cca šest. U takového počtu rodičů byl zaznamenán velký zájem a akutní potřeba o služby jeselského zařízení. Navíc o služby soukromého zařízení nezávazně projeví zájem i další rodiče. Předběžný rozpočet tržeb (plán zisku a ztrát) je k dispozici v příloze č. IV. Následující tabulky prezentují podrobné položky plánu zisku a ztrát.

*Tab. 17. Plánované roční náklady – plán zisků a ztrát (vlastní zpracování)*

<b>Vstupní náklady</b>	231 000 Kč (založení s.r.o., ostatní vybavení, provozní náklady - vstupní, marketingové aktivity a propagace)			
<b>Náklady za období</b>	<b>Září – prosinec</b>	<b>Leden - březen</b>	<b>Duben – červen</b>	<b>Červenec – srpen</b>
<b>Osobní náklady (hrubé mzdy + pojištění)</b>	696 812 Kč	522 609 Kč	522 609 Kč	348 406 Kč
<b>Provozní náklady (energie, služby, odpad, kancelářské potřeby, ostatní provozní náklady, nájem)</b>	139 268 Kč	104 451 Kč	104 451 Kč	69 634 Kč
<b>Splátka úvěru</b>	57 852 Kč	43 389 Kč	43 389 Kč	28 926 Kč
<b>Propagace a marketing</b>	20 000 Kč	15 000 Kč	15 000 Kč	10 000 Kč
<b>Odpisy dlouhodobého majetku</b>	51 700 Kč			
<b>Odpisy technického zhodnocení nemovitostí</b>	7 966 Kč			
<b>Náklady celkem</b>	973 598 Kč	685 449 Kč	685 449 Kč	456 966 Kč

Odpisy u dlouhodobého majetku (nábytkové sestavy, herní prvky na hřiště) a technického zhodnocení jsou v celkové hodnotě 1 039 000 Kč. Nábytek a herní prvky na hřiště (pořizovací cena 470 000 Kč) patří do 2. odpisové skupiny (5 let) a technické zhodnocení nemovitosti (569 000 Kč) do 5. odpisové skupiny (30 let). Pro výpočet odpisů použijeme rovnoměrné odpisování. Odpisová sazba pro nábytek a herní prvky na hřiště je v prvním roce 11 % a ve zbývajících letech je 22,25 %. Odpisy v 1. roce jsou 51 700 Kč. Odpisová sazba pro technické zhodnocení nemovitosti je v prvním roce 1,4%, v dalších letech pak 3,4%. Odpisy v prvním roce jsou 7 966 Kč.

Tab. 18. Plánované roční výnosy – plán zisků a ztrát (vlastní zpracování)

<b>Celkové tržby</b>	<b>2 941 100 Kč</b>
<b>Celkové náklady</b>	<b>3 032 462 Kč</b>
Roční náklady	2 801 462 Kč
Vstupní náklady	231 000 Kč (kancelářský nábytek, ostatní náklady, provozní náklady, propagace)
<b>Hospodářský výsledek před zdaněním</b>	<b>- 91 362 Kč</b>
Daň z příjmu	0 Kč
<b>Hospodářský výsledek po zdanění</b>	<b>- 91 362 Kč</b>

Ztráta je způsobena vstupními náklady, které jsou spojeny s počátky podnikání a nižšími počátečními příjmy z důvodu menšího počtu zákazníků po uvedení jeslí na trh a 10% slevy pro zapsané děti na první čtyři měsíce (září až prosinec). Oba společníci vychází z předpokladu, že v průběhu činnosti bude počet zapsaných dětí postupně narůstat a tržby vzrůstat.

Běžné financování je základem finančního řízení podniku, které představuje „zhodnocování finančních prostředků s větším či menším důrazem na krátkodobý či dlouhodobý horizont.“ (Veber, Srpová, 2008, s. 146).

Na počátku podnikání se doporučuje vytvořit zahajovací rozvahu, která vyjadřuje vazbu mezi majetkem firmy a zdroji jeho financování.



Tab. 19. Zahajovací rozvaha (vlastní zpracování)

Majetek - aktiva		
Dlouhodobý	Hmotný	1 112 000 Kč
	Nehmotný	-
	Finanční	-
Krátkodobý	Pohledávky	-
	Zásoby	-
	Prostředky na účtech	580 000 Kč
	Hotovost	50 000 Kč
<b>Celkem</b>		<b>1 742 000 Kč</b>
Kapitál - pasiva		
Vlastní	Vklady majitelů	542 000 Kč
	Nerozdělený zisk	-
Cizí	Dlouhodobé závazky	1 200 000 Kč
	Krátkodobé závazky	-
<b>Celkem</b>		<b>1 742 000 Kč</b>

Pro hodnocení ekonomické efektivity daného podnikatelského projektu se používá tzv. výkaz cash flow, jinými slovy peněžní tok. Fotr a Souček uvádí, že cash flow „tvoří veškeré příjmy a výdaje, které projekt generuje, respektive vyvolává během svého života, tj. v průběhu výstavby, v období jeho provozu a při likvidaci a to za předpokladu plného vlastního financování.“ (Fotr, Souček, 2005, s. 87). Cash flow reflektuje míru úspěšnosti podniku a u malých a středních podniků je důležitější než samotná ziskovost. Cash flow je důležité z pozice managementu dobře řídit, což představuje pravidelné sledování aktuálního stavu hotovosti, plánování plateb dopředu, kontrola odlivu hotovosti na straně výdajů apod. Na straně příjmů, je nutné brát v úvahu riziko pozdější platby zákazníků či výpadky příjmů díky odhlášení dětí či jejich větší nemocnosti. U nově zapsaných dětí je třeba rodiče vyzvat k zaplacení zálohy na následující měsíc.

Následující tabulka obsahuje odhad cash flow, tedy přibližný tok finančních prostředků na první rok fungování jeslí. Majitelky jeslí předpokládají, že s tím, jak bude v průběhu prvního roku postupně přibývat zapsaných dětí, se budou zvyšovat i tržby.

Tab. 20. Cash flow (přibližný odhad na první rok fungování firmy) (vlastní zpracování)

<b>Hotovost na začátku období</b>	<b>50 000</b>	<b>95 768</b>	<b>259 319</b>	<b>430 670</b>
<b>Příjmy</b>	<b>Září – prosinec</b>	<b>Leden – březen</b>	<b>Duben - červen</b>	<b>Červenec - srpen</b>
Tržby z prodeje služeb	679 700	849 000	856 800	555 600
Prodej vlastního majetku	0	0	0	0
Přípsané úroky	0	0	0	0
Půjčky	1 200 000	0	0	0
Vložený kapitál	600 000	0	0	0
Jiné příjmy	0	0	0	0
<b>Příjmy celkem</b>	<b>2 479 700</b>	<b>849 000</b>	<b>856 800</b>	<b>555 600</b>
<b>Výdaje</b>	<b>Září - prosinec</b>	<b>Leden - březen</b>	<b>Duben - červen</b>	<b>Červenec - srpen</b>
Nákup investičního majetku (technické vybavení)	1 112 000	0	0	0
Osobní náklady (hrubé mzdy + pojištění)	696 812	522 609	522 609	348 406
Provozní náklady (vstupní i běžné bez rezervy)	239 268	104 451	104 451	69 634
Zahájení podnikatel. činnosti	212 250	-	-	-
Náklady na propagaci	65 750	15 000	15 000	10 000
Splátky úvěru, leasingu	57 852	43 389	43 389	28 926
Daně	0	0	0	0
<b>Výdaje celkem</b>	<b>2 383 932</b>	<b>685 449</b>	<b>685 449</b>	<b>456 966</b>
<b>Hotovost běžného období (příjmy – výdaje)</b>	<b>95 768</b>	<b>163 551</b>	<b>171 351</b>	<b>98 634</b>
<b>Hotovost na konci období</b>	<b>95 768</b>	<b>259 319</b>	<b>430 670</b>	<b>529 304</b>

### 5.6.2 Personální činnosti

Jesle Klobouček s.r.o. zaměstnávají celkem 7 zaměstnanců (včetně obou jednatelek a majitelek) na celkem 6,25 pracovního úvazku. Všechny zaměstnankyně pracují na základě pracovního poměru, který vzniká uzavřením pracovní smlouvy, což obnáší mnoho personální administrativy. V případě, že firma má zaměstnance, musí si na počátku svého podnikání rozšířit registraci u správce daně o plátcovství daně z příjmů ze závislé činnosti. Na Správě sociálního zabezpečení je nutné provést registraci plátce pojistného za zaměstnance. Stejně tak je potřeba u zdravotních pojišťoven zaměstnanců provést oznámení o nástupu zaměst-

nance do zaměstnání. Navíc je žádoucí, aby se jesle přihlásily u vybrané pojišťovny k zákonnému pojištění odpovědnosti zaměstnavatele.

Po přijetí zaměstnanců do jeslí je třeba se zaměstnancem uzavřít pracovní smlouvu a zařadit ho do personální evidence. Následně bude zaměstnanci založena osobní karta, zaveden mzdový list, zaveden či od předchozího zaměstnavatele převzat evidenční list důchodového zabezpečení a zaměstnavatel musí zaměstnance přihlásit do osmi dnů od nástupu do zaměstnání k sociálnímu a zdravotnímu pojištění. Vzhledem k charakteru provozovaných služeb – péče o děti do tří let věku představují mzdy zaměstnanců jednu z nejvýznamnějších nákladových položek. Následující tabulka obsahuje příklad měsíční hrubé mzdy dětské sestry či učitelky pracující na celý pracovní úvazek.

*Tab. 21. Příklad hrubé mzdy učitelky či zdravotní sestry (vlastní zpracování)*

Hrubá mzda	20 000 Kč
Super hrubá mzda (Základ pro výpočet zálohy na daň)	26 800 Kč
Daň před slevami	-4 020 Kč
Slevy na dani	-2 070 Kč
Daň	-1 950 Kč
Daňové zvýhodnění na děti (2)	2 234 Kč
Sociální a zdravotní pojištění (zaměstnanec)	-2 200 Kč
Sociální a zdravotní pojištění (zaměstnavatel)	-6 800 Kč
Odvody státu celkem	-8 716 Kč
Čistá mzda	18 084 Kč

V průběhu výkonu zaměstnání je nutné, aby se zaměstnanci (učitelky a dětské sestry) dále vzdělávaly. Jesle Klobouček s. r. o. plánuje pravidelně posílat své zaměstnankyně na kurzy v oblasti péče o děti, výchovy a vzdělávání.

### 5.6.3 Každodenní provoz

Provoz jeslí je co nejvíce přizpůsoben potřebám rodičům, kteří pracují. To znamená, že první děti jsou přijímány již od 6.30. Dítě odchází z jeslí pouze v doprovodu pověřené osoby buď po obědě, nebo odpoledne nejpozději do 17.30. V případě nutnosti je možné domluvit převzetí a odchod dítěte i během dne v jinou dobu.

Tab. 22. Harmonogram dne (vlastní zpracování)

Čas	Aktivita
6.30 – 8.30	příchod do jeslí, snídaně – malé občerstvení pro brzy příchozí děti volný program (hry podle zájmu dětí)
8.30 – 9.00	dopolední svačinka
9.00 – 10.30	malé děti dopolední spánek, větší děti řízený program
10.30 – 11.45	pobyt venku (na zahradě či procházky), za nepříznivého počasí částečně řízený program a částečně volná hra dětí
12.00 – 12.30	oběd
12.30 – 13.00	odchod - převzetí dětí po obědě
13.00 – 14.30	odpolední odpočinek (spánek)
14.30 – 15.00	odpolední svačinka
15.00 – 17.30	odchod - převzetí dětí volný program (hry podle zájmu dětí uvnitř či na zahradě)

Řízená činnost obsahuje aktivity z oblasti výtvarné výchovy, dramatické výchovy, pohybové výchovy, hudební výchovy, pracovní výchovy a mravní výchovy, které jsou přizpůsobeny věku a rozumové vyspělosti dětí.

Kromě pravidelného programu jesle pořádají i mimořádné akce a výlety s dětmi – především pro děti od 2 let.

Strava je zajištěna dovozem z jídelny z nedaleké mateřské školy, která musí dodržovat přísná pravidla při zpracování, složení a přípravě surovin. Stejně tak strava připravovaná v mateřské škole dodržuje daná kritéria na výživu malých dětí. Děti budou vedeny k sebeobsluze u jídla a učeny správnému stolování. Nejmenší děti budou samozřejmě krmeny, ostatním bude ze strany sester a učitelek pomáháno. Stravu vydává provozní pracovnice. Úhrada stravného se provádí zálohově, na počátku měsíce, nejlépe bankovním převodem na účet, záloha se snižuje dle počtu odebraných jídel. Dítě lze v případě nemoci ze stravného odhlásit. Nejpozději v ten samý den do osmi hodin ráno.

Vzhledem k tomu, že v rámci provozování jeslí bude zajištěna celodenní péče o přijaté děti, je nutné zajistit podmínky k pravidelnému a optimálnímu spánku dětí. Ten bude realizován v době mezi 13.00 až 14.30, přičemž se děti budou odebírat ke spánku již od 12.30. Pro každé dítě bude k dispozici jeho vlastní lehátko, případně postýlka (bude záležet na věku dítěte).

Objekt jeslí musí splňovat podmínky vyhlášky č. 410/2005 Sb., o hygienických požadavcích na prostory a provoz zařízení a provozoven pro výchovu a vzdělávání dětí a mladistvých. Zde jsou podrobně uvedeny prostorové podmínky zařízení, osvětlení, mikroklimatické podmínky a teplota, hygienické požadavky a nutnost zásobování pitnou vodou.

Školné se bude vybírat zálohově nejméně měsíc dopředu. Platby budou prováděny bankovním převodem. Při platbách nad 3 měsíce dopředu je možné poskytnout slevu školného v hodnotě 5%. V případě, že je dítě nemocné, se od 5 dne nemoci dítěte strhává poměrná část školného z další zálohy.

V rámci možností se soukromé jeselské zařízení při platbě školného bude snažit vyhovět i rodičům samoživitelům i těm, jejichž příjmy neumožňují zaplatit plné školné, a tím částečně pomoci i sociálně potřebným. V případě, že bude kapacita jeslí naplněna plně hradícími rodiči alespoň z 80%, je možné za snížené školné umožnit docházku i dětem rodičů, jejichž příjmy na plné školné nestačí (po prokázání příjmů).

## 5.7 Vyhodnocení projektu

Každý podnikatelský projekt sebou přináší určitá rizika a přínosy. Před zahájením podnikání je vhodné identifikovat rizikové faktory, určit pravděpodobnost jejich výskytu a snažit se minimalizovat dopady daných rizikových faktorů. Motivací pro podnikatelskou činnost jsou přínosy, které by měly být nejen individuální, tedy pro podnikatele samotného např. ve formě zisku, ale i v obecné rovině, tedy i pro jeho okolí. Ať už se jedná o výrobní činnost či poskytování služeb mělo by podnikání mít i určitý společenský přínos. V případě provozování jeselského zařízení se jedná o službu rodinám v péči o malé děti a jejich výchovu a vzdělávání.

### 5.7.1 Rizika projektu

Podnikatelský záměr založení jeslí má samozřejmě svá rizika a ohrožení, která mohou vést k neúspěchu celého projektu. Rizika se týkají několika oblastí. Personální oblasti, marketingových aktivit, ekonomické stránky, organizace jednotlivých činností před zahájením podnikání či vnějšího prostředí, které nelze zcela ovlivnit. Z personální oblasti je to fluktivace zaměstnanců a jejich nedostatečná odbornost. Navíc je s lidským faktorem a péčí o malé děti spojeno vysoké riziko úrazů dětí. Z oblasti marketingu může být špatně cílená marketingová kampaň, či celkově nedostatečná propagace a PR zařízení, které může vést k nedostatku informací u cílové skupiny zákazníků. Z ekonomického hlediska jsou rizikem

vyšší náklady na rekonstrukci a provoz zařízení, než bylo původně předpokládáno. To samozřejmě může vést i k platební neschopnosti podniku. Poměrně vysoké riziko je spojené s pozdržením rekonstrukce či špatné organizace jednotlivých činností před zahájením podnikání. Riziko skýtá také vnější prostředí, jehož vývoj nelze z pozice drobného podnikatele ovlivnit. Jedná se o snížení poptávky po službě, četné změny v legislativě či vstup nové konkurence na trh.

Rizikové faktory podnikatelského záměru vybudování a provozu soukromých jeslí jsou strukturovány do tabulky, jež je vzhledem k rozsahu umístěna v přílohách.

### 5.7.2 Přínosy projektu

Přínosem podnikatelského projektu soukromých jeslí by měl být zisk pro oba společníky a jejich seberealizace v podnikatelské činnosti, která spočívá ve vybudování vlastní fungující a úspěšné firmy. Zároveň by soukromé jesle měly poskytovat několik pracovních příležitostí za výhodných finančních podmínek a v příjemném rodinném pracovním kolektivu (dětské sestry, učitelky a uklízečka).

Na obecné rovině by hlavním přínosem provozování soukromých jeslí v dané lokalitě měla být společenská užitečnost spočívající ve službě péče o malé děti, kterou budou využívat zejména pracující rodiče, kteří se nemohou celodenně starat o své děti. Díky rušení státních jeslí v posledních dvou desetiletích je takovéto péče v České republice významný nedostatek. Pokud jesle ještě někde fungují, jedná se většinou o větší města. Ve městech s menším počtem obyvatel a na venkově však jesle absolutně chybí.

Kromě základní péče jesle Klobouček s.r.o. poskytují výchovu a vzdělávání přiměřené věku dětí. Důraz je kladen na příjemné a nestresující prostředí, ve kterém se děti cítí dobře a mohou se tak v rámci svých schopností co nejvíce duševně a tělesně rozvíjet. Děti mají možnost se od raného věku učit samostatnosti, sebeobsluže a sociálním dovednostem v kolektivu ostatních dětí, aniž by však byl jakkoliv omezen vliv rodiny, jejíž výchovu a působení se jesle snaží pouze nenásilně doplňovat. Díky výchovnému vlivu jeslí by se děti měly mnohem rychleji a snadněji adaptovat na případný další pobyt v mateřské škole.

V rámci možností se soukromé jeselské zařízení bude snažit vyhovět i rodičům samoživitelům i těm, jejichž příjmy neumožňují zaplatit plné školné, a tím částečně pomoci i sociálně potřebným.

## ZÁVĚR

V České republice je v současné době akutní nedostatek jeselských zařízení. V porevolučním období byly totiž jesle hromadně rušeny. Důvodem byl odklon společnosti od preference kolektivních zařízení v takto útlém věku dětí. Odborníci z oblasti lékařství a výchovy a vzdělávání prosazovali názor, že dítě do tří let věku je úzce vázáno na malý počet blízkých osob a má být vychovááno především v rodině. Tyto názory byly především reakcí na socialistický způsob výchovy v jeslích a jiných typech kolektivních zařízení. Děti zde trávily většinou celý den, odloučeny od svých blízkých a bez dostatečně individuálního přístupu ze strany personálu. V devadesátých letech navíc stát začal více podporovat individuální péči matek o své děti prostřednictvím finanční podpory, což znamenalo, že ženy nebyly nuceny se brzy po narození dětí vracet do práce. Tato opatření, jakkoliv byla dobře myšlena, ovšem vedla ke skutečnosti, že v České republice je velice nízká zaměstnanost žen s malými dětmi, které k tomu mají problémy se po tak dlouhé rodičovské dovolené a kariérní pauze vrátit do zaměstnání. Současný stav navíc komplikuje skutečnost, že v naší zemi existuje velice malá nabídka částečných a polovičních úvazků pro ženy, které pečují o malé či větší děti. V poslední době tedy vláda zavedla možnosti čerpání kratších verzí rodičovské dovolené, tak aby rodiče, kteří se chtějí dříve vrátit do zaměstnání, finančně netratili a o rodičovský příspěvek nepřišli. Problémem ovšem je absence institucí, které by v době práce rodičů o děti pečovali. Jesle byly většinou zrušeny, péče o děti formou sousedské výpomoci se nijak zvlášť neujala a plánované dětské skupiny jsou teprve v plenkách. Řešením, které je ovšem pro mnohé rodiče značně finančně náročné, jsou právě soukromá zařízení. Ty mají v dnešní době již pramálo společného s typickými socialistickými jeslemi. Děti v těchto zařízeních je mnohem méně, počet personálu je vyšší a je kladen důraz na individuální přístup a pozitivní atmosféru a klima a podněcující prostředí. Platba za tyto služby sebou přináší i nutnost zajištění vysoké kvality zařízení a jeho personálního obsazení.

Ačkoliv je v oblasti péče o děti do tří let věku v České republice poptávka, dostatečný počet zařízení zdaleka neexistuje. Jeslí a jim podobných zařízení je v ČR pouze 46 a navštěvuje je pouze 1-2% dětí daného věku. Absence nabídky této služby přímo vybízí k založení soukromých jeslí. Oprávněnost tohoto záměru ještě posiluje skutečnost, že v současné době počtu narozených dětí neodpovídá ani počet míst v mateřských školách. Ty jsou na mnoha místech České republiky přeplněné a mnohé děti starší tří let nejsou přijaty ani do mateřských škol. I marketingový průzkum trhu provedený v rámci této práce výše uvedené

závěry potvrzuje. Rodiče by o služby zájem měli, ovšem v regionu okresu Přerov neexistuje dostatečná nabídka péče o malé děti.

Diplomová práce kompletně zpracovává projekt založení podniku služeb ve městě Hranice v okrese Přerov, jehož předmětem podnikání je poskytování péče o děti do 3 let věku v denním režimu. Výsledky průzkumu trhu a analýzy současné situace v této oblasti provedené v rámci diplomové práce napovídají, že by uvedený podnikatelský projekt měl reálnou šanci na úspěch.

Teoretická část diplomové práce popisuje systém péče o děti do tří let věku v České republice a zabývá se nedávnou historií, současným stavem a aktuálními legislativními změnami. Dále uvádí možnosti soukromého podnikání v oblasti péče o děti v České republice a podmínky provozování jeselského zařízení včetně legislativních předpisů.

V praktické části je zpracována analýza a průzkum trhu v lokalitě okresu Přerov s důrazem na město Hranice a jeho okolí. Nejdůležitější částí práce je zpracování projektu založení jeslí ve městě Hranice. Projekt obsahuje cíle, harmonogram, činnosti nutné pro uvedení společnosti na trh a podnikatelský plán, kde je zpracován marketingový plán, zdroje financování i zakladatelský rozpočet. Autorka se zabývá i běžným provozem jeslí, jejich financováním a personálními činnostmi. Na závěr je projekt kompletně zhodnocen a jsou posouzeny jeho rizika a přínosy. Cílem práce bylo zpracovat podnikatelský projekt, který reaguje na rostoucí poptávku po službách péče o děti do tří let věku a mizivou nabídku těchto služeb.



## SEZNAM POUŽITÉ LITERATURY

FORET, Miroslav. 2008. *Marketingová komunikace*. 2. vyd. Brno: Computer Press. ISBN 80-251-1041-9.

FOTR, Jiří a Ivan SOUČEK. 2005. *Podnikatelský záměr a investiční rozhodování*. 1. vyd. Praha: Grada, 356 s. ISBN 80-247-939-2.

HISRICH, Robert, D., PETERS, Michael, P. 1996. *Založení a řízení nového podniku*. 1.vyd. Praha: Victoria Publishing, 502 s. ISBN 80-85865-07-6.

JAKLOVÁ, Halka, KUNSTOVÁ, Helena a KERŠNEROVÁ, Radomíra. 2007. *Služby péče o děti a další závislé osoby: tři nové možnosti*. Praha: Český svaz žen, 55 s. Na pomoc ženám; seš. č. 11. ISBN 978-80-254-3441-3.

KOTLER, Philip. KELLER, Kevin, Lane. 2007. *Marketing management*. 12. vyd. Praha: Grada, 788 s. ISBN 80-247-1359-4.

KOZEL, Roman a kol. 2006. *Moderní marketingový výzkum*. 1. vyd. Praha: Grada, 277 s. ISBN 978-80-247-0966-6.

KUCHAŘOVÁ, Věra a kol. 2009. *Péče o děti předškolního a raného školního věku*. 1. vyd. Praha: VÚPSV, 212, 8 s. ISBN 978-80-7416-041-7.

KUCHAŘOVÁ, Věra a SVOBODOVÁ, Kamila. 2006. *Sít' zařízení denní péče o děti předškolního věku v ČR*. 1. vyd. Praha: VÚPSV, 57, 9 s. ISBN 80-87007-51-4.

KUCHAŘOVÁ, Věra a kol. 2007. *Zmapování dostupnosti a podmínek pobytu dětí v jeslích, mateřských školách, školních družinách a obdobných zařízeních a jiných neinstitutio-nálních forem péče o děti v ČR včetně identifikace překážek jejich využívání s návrhy mož-ných opatření k jejich rozvoji. Závěrečná zpráva o řešení projektu HR162/07*, 132 s. Vý-zkumný ústav práce a sociálních věcí.

Nařízení vlády č. 209/2001 Sb., kterým se stanoví seznam živností, jejichž výkon je podni-katel povinen zajistit pouze fyzickými osobami splňujícími odbornou způsobilost stanove-nou tímto nařízením.

Nařízení vlády č. 278/2008 Sb., o obsahových náplních jednotlivých živností (ze dne 23. července 2008), ve znění nařízení vlády č. 288/2010 Sb.

Příloha č. 2 k zákonu č. 455/1991 Sb., živnosti vázané.

SRPOVÁ, Jitka, SVOBODOVÁ, Ivana, SKOPAL, Pavel, ORLÍK, Tomáš. 2011. *Podnikatelský plán a strategie*. 1. vyd. Praha: Grada, 200 s. ISBN 978-80-247-4103-1.

SRPOVÁ, Jitka, ŘEHOŘ, Václav a kol. 2010. *Základy podnikání: teoretické poznatky, příklady a zkušenosti českých podnikatelů*. 1. vyd. Praha: Grada, 432 s. ISBN 978-80-247-3339-5.

STÝBLO, Zbyšek. 2010. *Nauka o stavbách: školské stavby*. 1. vyd. Praha: České vysoké učení technické, 244 s. ISBN 978-80-01-04510-7.

SYNEK, Miloslav. 2011. *Manažerská ekonomika*. 5. aktualiz. a dopl. vyd. Praha: Grada, 471 s. ISBN 978-80-247-3494-1.

SYNEK, Miloslav, KISLINGEROVÁ, Eva. 2010. *Podniková ekonomika*. 5. přepr. a dopl. vyd. Praha: C. H. Beck, 498 s. ISBN 978-80-7400-336-3.

ŠIMAN, Josef, PETERA, Petr. 2010. *Financování podnikatelských subjektů: teorie pro praxi*. 1. vyd. Praha: C. H. Beck, 192 s. ISBN 978-80-7400-117-8.

ŠIMKOVÁ, Eva. 2006. *Management a marketing v praxi neziskových organizací*. 2. vyd. Hradec Králové: Gaudeamus, 171 s. ISBN 80-7041-859-1.

ŠTĚPÁNKOVÁ, Martina., JAKLOVÁ, Halka. 2006. *Souhrnná zpráva. Analýza legislativy pro vybrané typy služeb. Definované právní problémy v oblasti sladování rodinného a profesního života v souvislosti se zaměstnáváním*. (Equal/MOPPS/Aperio/Souhrnná zpráva s využitím výsledků Komplexního průzkumu institucionální péče o děti a další závislé osoby a rešerší 08\_2006). Aperio – Společnost pro zdravé rodičovství, 35 s. ISBN neuv.

VEBER, Jaromír, SRPOVÁ, Jitka a kol. 2008. *Podnikání malé a střední firmy*. 2.aktual. a rozšíř. vyd. Praha: Grada, 320 s. ISBN 978-80-247-2409-6.

VEJDĚLEK, Jiří. 1997. *Jak založit nebo převzít podnik*. 1. vyd. Praha: Grada, 473 s. ISBN 80-7169-234-4.

Vyhláška č. 410/2005 Sb., o hygienických požadavcích na prostory a provoz zařízení a provozoven pro výchovu a vzdělávání dětí a mladistvých.

Vyhláška č. 137/2004 Sb., o hygienických požadavcích na stravovací služby a o zásadách osobní a provozní hygieny při činnostech epidemiologicky závažných, v platném znění.

Zákon č. 513/1991 Sb., obchodní zákoník.

Zákon č. 455/1991 Sb., o živnostenském podnikání, ve znění pozdějších předpisů.

Zákon č. o předškolním, základním, středním, vyšším odborném a jiném vzdělávání (školský zákon).

Zákon č. 472/2011 Sb., kterým se mění školský zákon.

Zákon č. 372/2011 Sb., o zdravotních službách a podmínkách jejich poskytování.

Zákon č. 20/1966 Sb., o péči o zdraví lidu, v platném znění.

### **Elektronické zdroje:**

2012/ 78294 – 102 Informace o počtech zařízení péče o děti předškolního věku. MPSV ČR, 2013. [cit. 3.5.2013]. Přístup z: <http://www.mpsv.cz/files/clanky/13744/78294-2012.pdf>

*Analýza podmínek a možností zařazení dětí od dvou let věku do mateřských škol a vyhodnocení dalšího řešení rozšíření péče o děti do tří let.* Media centrum. Vláda České republiky, 2013. [cit. 4.5.2013]. Přístup z: <http://www.vlada.cz/cz/media-centrum/>

*Analýza potřeb rodin v Olomouckém kraji.* Koncepční studie. Sociotrendy. Olomouc: Olomoucký kraj, 2009, 156 s. [cit. 6.5.2013]. Přístup z: <http://www.kr-olomoucky.cz/clanky/dokumenty/1460/analyza-potreb-rodin-v-olomouckem-kraji.pdf>

Časové řady. Vybrané ukazatele za okres Přerov. Krajská správa ČSÚ v Olomouci, 2013. [cit. 6.5.2013]. Přístup z: [http://www.czso.cz/xm/redakce.nsf/i/casove\\_rady\\_vybrane\\_ukazatele\\_za\\_okres\\_prerov](http://www.czso.cz/xm/redakce.nsf/i/casove_rady_vybrane_ukazatele_za_okres_prerov)

*Činnost kojeneckých ústavů a dětských domovů pro děti do tří let a dalších zařízení pro děti v roce 2010.* ÚZIS ČR, 2011, s. 2. Ústav zdravotnických informací a statistiky České republiky. [cit. 3.5.2013]. Přístup z: [www.uzis.cz/system/files/18\\_11.pdf](http://www.uzis.cz/system/files/18_11.pdf)

Databáze demografických údajů za obce ČR. Český statistický úřad, 2013. [cit. 7.5.2013]. Přístup z: [http://www.czso.cz/cz/obce\\_d/index.htm](http://www.czso.cz/cz/obce_d/index.htm)

HAŠKOVÁ, Hana, LABUSOVÁ, Eva. 2013. *Potřebujeme jesle?* Eva Labusová.cz. Rodičovství, psychologie, zdraví. [cit. 23.3.2013]. Přístup z: [http://www.evalabusova.cz/rozhovory/h\\_haskovou.php](http://www.evalabusova.cz/rozhovory/h_haskovou.php)

Charakteristika okresu Přerov. Krajská správa ČSÚ v Olomouci, 2013. [cit. 4.5.2013]. Přístup z: [http://www.czso.cz/xm/redakce.nsf/bce41ad0daa3aad1c1256c6e00499152/4891dacec40fb866c1256f08002e61bf/\\$FILE/okres%20P%C5%99erov.pdf](http://www.czso.cz/xm/redakce.nsf/bce41ad0daa3aad1c1256c6e00499152/4891dacec40fb866c1256f08002e61bf/$FILE/okres%20P%C5%99erov.pdf)

*Jesle a DPH.* Ministerstvo financí ČR, 2013. [cit. 3.5.2013]. Přístup z: [http://www.mfcr.cz/cps/rde/xchg/mfcr/xsl/nepresnosti\\_v\\_mediich\\_75920.html](http://www.mfcr.cz/cps/rde/xchg/mfcr/xsl/nepresnosti_v_mediich_75920.html)

Mateřské školy. Město Hranice. [cit. 10.5.2013]. Přístup z: <http://www.mesto-hranice.cz/cs/pro-obcany/skolstvi-obcan/materske-skoly.html>

Městské jesle. Sociální služby města Přerov, o.p., 2013. [cit. 6.5.2013]. Přístup z: <http://www.ssmp.cz/mestskejesle.html>

*Návrh věcného záměru zákona o dětské skupině a o změně souvisejících zákonů.* MPSV ČR, 2013. [cit. 3.5.2013]. Přístup z: [http://www.mpsv.cz/files/clanky/13503/zamer\\_zakona.pdf](http://www.mpsv.cz/files/clanky/13503/zamer_zakona.pdf)

Oblast podpory 3.4 Rovné příležitosti žen a mužů na trhu práce a sladění pracovního a rodinného života. Evropský sociální fond v ČR, 2013. [cit. 4.5.2013]. Přístup z: <http://www.esfcr.cz/07-13/oplzz/oblast-podpory-3-4-rovne-prilezitosti-zen-a-muzu-na-trhu>

Okres Přerov. Krajská správa ČSÚ v Olomouci, 2013. [cit. 4.5.2013]. Přístup z: [http://www.czso.cz/xm/redakce.nsf/i/okres\\_prerov](http://www.czso.cz/xm/redakce.nsf/i/okres_prerov)

Péče o děti, dětská skupina. MPSV ČR, 2013. [cit. 3.5.2013]. Přístup z: <http://www.mpsv.cz/cs/13500>

Podnikání krok za krokem, 2013. [cit. 10.7.2013]. Přístup z: <http://podnikani-krok-za-krokem.webnode.cz/zalozeni-spolecnosti/>

Podnikatelský záměr. Ipodnikatel.cz, 2013. [cit. 13.7.2013]. Přístup z: <http://www.ipodnikatel.cz/Podnikatelsky-zamer/financni-cast-podnikatelskeho-zameru-plan-zisku-a-ztrat.html>

Prohlášení ministerstva zdravotnictví o provozování jeslí jako zdravotnických zařízení. *Ministerstvo zdravotnictví ČR, 2013. [cit. 3.5.2013]. Přístup z: [http://www.mzcr.cz/Odbornik/dokumenty/prohlaseni-ministerstva-zdravotnictvi-provozovani-jesli-jako-zdravotnickych-zari\\_7612\\_1154\\_3.html](http://www.mzcr.cz/Odbornik/dokumenty/prohlaseni-ministerstva-zdravotnictvi-provozovani-jesli-jako-zdravotnickych-zari_7612_1154_3.html)*

Projekce obyvatelstva v Olomouckém kraji do roku 2065. Krajská správa ČSÚ v Olomouci, 2013. [cit. 6.5.2013]. Přístup z: [http://www.czso.cz/xm/redakce.nsf/i/projekce\\_obyvatelstva\\_v\\_olomouckem\\_kraji\\_do\\_roku\\_2065](http://www.czso.cz/xm/redakce.nsf/i/projekce_obyvatelstva_v_olomouckem_kraji_do_roku_2065)

Příručka pro podnikání 2010. Hospodářská komora České republiky, 2013. [cit. 10.7.2013]. Přístup z: <http://www.komora.cz/pomahame-vasemu-podnikani/informacni-mista-pro-podnikatele-1/prirucka-pro-podnikani/prirucka-pro-podnikani-v-roce-2010.aspx>

Statutární město Přerov, 2013. [cit. 23.3.2013]. Přístup z: <http://www.prerov.eu/>

Vázaná živnost „Péče o dítě do 3 let věku v denním režimu“. Výzkumný ústav práce a sociálních věcí, VÚPSV, 2013. [cit. 3.5.2013]. Přístup z: [http://www.vupsv.cz/index.php?p=cze\\_2c&site=default](http://www.vupsv.cz/index.php?p=cze_2c&site=default)

Výše úhrad za pobyt dítěte v jeslích. Sociální služby města Přerov, o.p., 2013. [cit. 6.5.2013]. Přístup z: <http://www.ssmv.cz/mestskejesle.html>

**SEZNAM GRAFŮ**

Graf 1 Poměr pracujících rodičů při péči o dítě k celkovému počtu dotázaných.....	36
Graf 2 Poměr rodičů, kteří mají zajištěné hlídání svého dítěte.....	36
Graf 3 Forma hlídání dítěte.....	37
Graf 4 Zařízení pro péči pro děti do 3 let věku.....	38
Graf 5 Možné využití jeslí v Hranicích .....	38
Graf 6 Zájem rodičů o jesle a hodinové hlídání.....	39
Graf 7 Zájem rodičů o využití jeslí z hlediska frekvence .....	39
Graf 8 Zájem o využití jeslí dle denní doby .....	40
Graf 9 Zájem rodičů o umístění dětí z hlediska věku dítěte .....	41
Graf 10 Rodiče by byli ochotni za měsíc za péči zaplatit.....	41
Graf 11 Rodiče by byli ochotni za hodinu hlídání zaplatit .....	42
Graf 12 Bydliště respondentů .....	42

**SEZNAM OBRÁZKŮ**

Obr. 1. Mapa okresu Přerov.....	28
Obr. 2. Rozmístění jeslí a jiných dětských zařízení v ČR v roce 2010 .....	32
Obr. 3. Organizační struktura zařízení.....	52

**SEZNAM TABULEK**

Tab. 1. Vývoj počtu obyvatel v okrese Přerov v letech 2000 – 2012.....	29
Tab. 2. Vývoj počtu obyvatel ve městě Hranice v letech 2000 – 2012 .....	29
Tab. 3. Počet obyvatel a narozených dětí v nejbližších obcích města Hranice v letech 2010 – 2012.....	30
Tab. 4. Úhrada za pobyt na 4 hodiny denně v městských jeslích v Přerově.....	34
Tab. 5. Úhrada za celodenní pobyt v městských jeslích v Přerově .....	34
Tab. 6. Úhrada za docházku 5 dní v měsíci v městských jeslích v Přerově .....	34
Tab. 7. Úhrada za adaptaci.....	34
Tab. 8. Personální zajištění .....	52
Tab. 9. SWOT analýza.....	53
Tab. 10. Marketingový mix .....	55
Tab. 11. Zdroje financování.....	57
Tab. 12. Finanční prostředky nutné k založení jeslí .....	58
Tab. 13. Náklady na rekonstrukci objektu .....	59
Tab. 14. Vybavení interiérů a zahrady.....	59
Tab. 15. Náklady na marketingové aktivity.....	60
Tab. 16. Provozní náklady .....	61
Tab. 17. Plánované roční náklady – plán zisků a ztrát .....	62
Tab. 18. Plánované roční výnosy – plán zisků a ztrát.....	63
Tab. 19. Zahajovací rozvaha.....	64
Tab. 20. Cash flow (přibližný odhad na první rok fungování firmy) .....	65
Tab. 21. Příklad hrubé mzdy učitelky či zdravotní sestry .....	66
Tab. 22. Harmonogram dne .....	67



**SEZNAM PŘÍLOH**

PŘÍLOHA P I: DOTAZNÍK (VLASTNÍ ZPRACOVÁNÍ) .....	81
PŘÍLOHA P II: HARMONOGRAM PROJEKTU (VLASTNÍ ZPRACOVÁNÍ).....	84
PŘÍLOHA P III: SPOLEČENSKÁ SMLOUVA (VLASTNÍ ZPRACOVÁNÍ) .....	86
PŘÍLOHA P IV: SMLOUVA O NÁJMU (VLASTNÍ ZPRACOVÁNÍ).....	95
PŘÍLOHA P V: SCHÉMA DÍLČÍCH CÍLŮ (VLASTNÍ ZPRACOVÁNÍ) .....	99
PŘÍLOHA P VI: ZAKLADATELSKÝ ROZPOČET (VLASTNÍ ZPRACOVÁNÍ).....	100
PŘÍLOHA P VII: RIZIKOVÉ FAKTORY PROJEKTU (VLASTNÍ ZPRACOVÁNÍ)...	101
PŘÍLOHA P VIII: PŘEDBĚŽNÝ ROZPOČET TRŽEB (VLASTNÍ ZPRACOVÁNÍ) ..	103

## **PŘÍLOHA P I: DOTAZNÍK (VLASTNÍ ZPRACOVÁNÍ)**

### **Dotazník pro rodiče dětí ve věku do 3 let**

**Dotazník, který držíte v rukou, zjišťuje potencionální zájem o služby jeslí (zařízení pečující o děti do 3 let) ve městě Hranice a okolních obcích. Výsledky z dotazníkového šetření, které je zcela anonymní, budou sloužit pouze ke studijním účelům.**

**Děkuji mnohokrát za vyplnění.**

**1. Pečujete o dítě do 3 let?**

**2. Pracujete při péči o své dítě (buď oba dva rodiče, nebo jste samoživitel/ka, která/ý pracuje)?**

ano                      ne

**3. Máte zajištěné hlídání dítěte?**

ano                      ne

**4. Jakou formou?**

a) Chůva či baby sitter

b) Příbuzní

c) Mateřská škola

d) Miniškolka či mateřské centrum (prosím uveďte kde)

e) Jesle (prosím uveďte kde)

f) Jiné (známí, přátelé)

**5. Domníváte se, že ve městě Hranice a jeho okolí existuje dostatek zařízení, které poskytují péči či hlídání o děti do tří let?**

ano                      ne

**6. V případě, že by v Hranicích byly otevřeny jesle, využil/a byste jejich služeb?**

ano                      ano, pokud by byly pro mě finančně a místně dostupné                      ne

**7. Jak často byste služeb využíval/a?**

- a) Každodenně
- b) 3-4 x týdně
- c) 2-3 x týdně
- d) Cca 1 x týdně
- e) Pouze několikrát do měsíce

**8. Využil/a byste (při výše uvedené frekvenci)**

- a) Celodenní péči
- b) Dopolední péči (případně pouze odpolední)
- c) Péči pouze v rozmezí 2-3 hodin

**9. Měl/a byste zájem o hodinové hlídání dítěte?**

ano                      ne

**10. Jaká provozní doba jeslí by Vám vyhovovala?**

Od 6.00	do 16.00
Od 6.30	do 16.30
Od 7.00	do 17.00
Od 7.30	do 17.30
Od 8.00	do 18.00
Jiný čas .....	jiný čas .....

**11. V jakém věku byste byl/a ochoten/ochotna umístit dítě do jeslí?**

- a) Od 12 měsíců dítěte
- b) Od 1 roku do 2 let
- c) Od 2 let

**12. Jako částku byste byl/a ochotna nejvíce zaplatit za péči v soukromých jeslích (včetně výchovného programu a aktivit) za měsíc (celodenní docházka 21 dnů)?**

- a) do 5 000 Kč
- b) 5 000 až 8 000 Kč
- c) 8 000 – 12 000 Kč
- d) 12 000 – 15 000 Kč

**13. Jakou částku byste byl/a ochotna nejvíce zaplatit za péči při hodinovém hlídání v soukromých jeslích (včetně výchovného programu a aktivit)?**

- a) 50 -100 Kč za hodinu
- b) 100-150 Kč za hodinu
- c) 150-200 Kč za hodinu

**Prosím uveďte obec, kde bydlíte .....**

**Prosím uveďte počet dětí a jejich věk .....**

## PŘÍLOHA P II: HARMONOGRAM PROJEKTU (VLASTNÍ ZPRACOVÁNÍ)

Popis činnosti	Přibližný termín	Trvání (dny)	Časová rezerva
<b>2013</b>			
<b>Zajištění prostor</b>	Duben 2013	-	-
<b>Průzkum trhu v oblasti nabídky a poptávky po jeslích ve městě Hranice a nejbližším okolí</b>			
Sestavení dotazníku	20. 7. - 22. 7.	2	1
Provedení průzkumu	1. 9. – 30.9.	15	15
Vyhodnocení dotazníků	1. 10. - 5. 10.	2	3
Určení rozsahu poskytovaných služeb	1. 10. – 3.10.	2	1
Vyhotovení projektové dokumentace a její projednání, získání stavebního povolení	1. 5. 2013 – 1. 5. 2014	1 rok	-
<b>Založení společnosti s ručením omezeným</b>	Září 2013		
Zasedání 1. valné hromady a sepsání společenské smlouvy	1. 9. -16. 9.	10	6
Získání finančních zdrojů	1. 8. – 15.9.	30	15
Založení bankovního účtu	Kolem 15.9.	1	1
Složení vkladů (základního kapitálu) na bankovní účet	Kolem 15.9.	1	1
Doložení vlastnického vztahu k sídlu společnosti (výpis z katastru nemovitostí), sepsání nájemní smlouvy	Kolem 15.9.	1	1
Podání žádosti o živnostenské oprávnění	Kolem 1.9.	1	1
Podání návrhu na zapsání společnosti s ručením omezeným do obchodního rejstříku	Kolem 1.10.	1	1
<b>2014</b>			
<b>Vznik společnosti</b>	<b>Do 1.2.</b>	-	
Jednání s městským úřadem o otevření podniku služeb a podpoře ze strany města – propagace, možnosti čerpání dotací	15. 1. -15. 2.	15	15
Kalkulace vstupních nákladů	15. 1. -15. 2.	15	15
Sepsání nájemní smlouvy	15. 1. - 15. 2.	15	15
Propagace - tvorba letáků, reklamy a PR	1. 2. – 28.2.	14	14
Výběr dodavatelských firem – rekonstrukce a vybavení rodinného domu na jeselské zařízení	15. 2. – 30.3.	30	15
Zajištění lidských zdrojů	15. 3. - 30.5.	60	15
Rekonstrukce	1.5 - 15.7.	60	15
Rekolaudace prostor na nebytové prostory	15. 7. -15. 8.	15	15
Školení pracovníků	1. 6. – 30. 6.	20	10
Objednání a dodání nábytku	15. 6. – 1.8	30	15
Roznesení letáků, zadání reklamy – 2 kola	1. 3. – 30. 3. 15. 6. – 30.6.	30	15

Instalace nábytku a vybavení	1. 8. – 15. 8.	10	4
Tvorba www stránek a reklama v rádiu	Od 1. 7.	-	-
Sestavení vzdělávacího plánu a harmonogramu činností běžného dne a veškerých interních předpisů zařízení	1. 7. -30. 8.	30	30
Tvorba programu pro otevírací den	15. 8. - 30. 8.	10	5
<b>Zahájení činnosti</b>	<b>1. 9.</b>	-	

# **PŘÍLOHA P III: SPOLEČENSKÁ SMLOUVA KLOBOUČEK S. R. O. (VLASTNÍ ZPRACOVÁNÍ)**

## **I.**

### **Úvodní ustanovení**

Dne 5. 9. 2013 uzavřeli společníci:

Johana Soukupová, nar. 4. 8. 1979, Boženy Němcové 13, Hranice

Marcela Šťastná, nar. 10. 12. 1982, Polní 2, Hranice

Následující společenskou smlouvu.

## **II.**

### **Firma a sídlo společnosti**

*Obchodní firma:* Klobouček s. r. o., zařízení péče o děti do 3 let

*Sídlo společnosti:* Sklený kopec 1567, Hranice

## **III.**

### **Předmět podnikání**

Předmětem podnikání (činnosti) je péče o dítě do tří let věku v denním režimu

## **IV.**

### **Doba trvání**

Společnost je založena na dobu neurčitou.

## **V.**

### **Základní kapitál**

Základní kapitál společnosti činí 200.000,-- Kč (slovy: dvě stě tisíc korun českých) a je tvořen peněžitými vklady společníků.

## **VI.**

### **Vklady společníků, rozsah splacení a obchodní podíly**

1) Vklady společníků společnosti činí

- Johana Soukupová, nar. 4. 8. 1979, Boženy Němcové 13, Hranice, peněžitý vklad 100.000 Kč (slovy: sto tisíc korun českých). Podíl na základním kapitálu činí 50%.
- Marcela Šťastná, nar. 10. 12. 1982, Polní 2, Hranice, peněžitý vklad 100.000 Kč (slovy: sto tisíc korun českých). Podíl na základním kapitálu činí 50%.

2) Tyto vklady společníků byly v plné výši splaceny ke dni 15. 9. 2013.

3) Správou vkladů byl pověřen společník paní Johana Soukupová.

4) Každý další peněžitý vklad do základního kapitálu společnosti musí být splacen nejpozději do třiceti dnů od převzetí závazku ke zvýšení nebo novému vkladu, a to složením na zvláštní účet u banky, který za tímto účelem společnost otevřela.

## **VII.**

### **Jednání a podepisování jménem společnosti**

1) Jménem společnosti jedná jednatel samostatně.

2) Podepisování za společnost se děje tak, že k obchodní firmě společnosti připojí svůj podpis jednatel.

## **VIII.**

### **Orgány společnosti**

Orgány společnosti jsou:

a) valná hromada

b) jednatelé

Dozorčí rada se nezřizuje.



## IX.

### Valná hromada

- 1) Valná hromada je nejvyšším orgánem společnosti.
- 2) Do působnosti valné hromady patří:
  - rozhoduje o odmítnutí jednání učiněných zakladateli před vznikem společnosti,
  - rozhoduje o změně společenské smlouvy,
  - rozhoduje o zásadních otázkách činnosti společnosti,
  - schvaluje účetní závěrku,
  - schvaluje rozpočet společnosti,
  - schvaluje stanovy a jejich změnu,
  - schvaluje investiční činnost společnosti,
  - schvaluje roční účetní závěrku, rozdělení zisku společnosti a krytí ztráty,
  - schvaluje zvýšení a snížení základního kapitálu společnosti,
  - schvaluje přistoupení nového/vyloučení společníka,
  - schvaluje převod vkladu,
  - jmenuje a odvolává jednatele a rozhoduje o jejich odměňování,
  - rozhoduje o vnitřní organizaci společnosti.
- 3) Valná hromada je schopná usnášení, jsou-li přítomni společníci, kteří mají alespoň polovinu všech hlasů.
- 4) Valná hromada se koná nejméně jednou za rok, nejpozději do šesti měsíců od posledního dne účetního období, dále pak podle potřeby. Valnou hromadu svolává jednatel způsobem stanoveným v § 129 odst. 1 obchodního zákoníku. Termín a program valné hromady je nutno oznámit společníkům nejméně patnáct dnů přede dnem jejího konání, a to písemnou pozvánkou. Lhůta je splněna odesláním pozvánky doporučeným dopisem na adresu sídla nebo bydliště společníka uvedenou v seznamu společníků nejpozději patnáctý den přede dnem konání valné hromady.

5) Jednatel je povinen svolat kdykoli valnou hromadu:

- a) požádají-li o to společníci, jejichž vklady dosahují alespoň 10 % základního kapitálu;
  - b) zjistí-li, že celková ztráta společnosti na základě jakékoliv účetní závěrky dosáhla takové výše, že při jejím uhrazení z disponibilních zdrojů společnosti by neuhrazená ztráta dosáhla poloviny základního kapitálu nebo to lze s ohledem na všechny okolnosti předpokládat
  - c) zjistí-li, že se společnost dostala do úpadku;
  - d) je-li třeba rozhodnutí o záležitostech svěřených do působnosti valné hromady
- 6) Valná hromada rozhoduje alespoň prostou většinou hlasů přítomných společníků, nevyžaduje-li zákon nebo tato společenská smlouva vyšší počet hlasů.
- 7) Prezenci přítomných na valné hromadě zajišťuje jednatel. Společník může být na valné hromadě zastoupen zmocněncem na základě písemné plné moci. Zmocněncem nesmí být jednatel společnosti.
- 8) Valná hromada zvolí svého předsedu a zapisovatele. Do zvolení předsedy řídí valnou hromadu jednatel, popřípadě pověřený společník. Sčítání hlasů provádí předsedající.

## **X.**

### **Jednatel**

- 1) Statutárním orgánem společnosti je jednatel.
- 2) Jednatel je oprávněn jednat ve všech záležitostech společnosti ve vztahu k třetím osobám i ve vztahu k státním orgánům, pokud tyto záležitosti nejsou ve výlučné pravomoci valné hromady, nebo pokud si valná hromada rozhodování o nich nevyhradila.
- 3) Působnost jednatele:
  - plnit pokyny valné hromady,
  - zastupovat společnost navenek,
  - řídit běžnou činností společnosti,

- zajistit vedení účetnictví,
- zajistit sestavení účetní závěrky za uplynulý rok, nejpozději však do 31. ledna následujícího roku,
- sestavovat výroční zprávu a navrhopvat rozdělení zisku,
- svolávat valnou hromadu,
- informovat valnou hromadu o všech skutečnostech, které mohou mít vliv na činnost společnosti,
- zajišťovat propagaci a reklamu společnosti,
- vést seznam členů společnosti a výši jejich vkladů,
- informovat společníky o všech záležitostech společnosti a umožňují jim nahlížet do dokladů společnosti

## **XI.**

### **Práva a povinnosti společníků**

- 1) Rozsah práv a povinností a jim odpovídající účast jednotlivých společníků na společnosti je představován především výši jejich obchodních podílů. Výše obchodního podílu je určena poměrem vkladu společníka k základnímu kapitálu společnosti. Společníci mají nárok na podíl na zisku určeném valnou hromadou k rozdělení mezi společníky v poměru svých obchodních podílů.
- 2) Společníci ručí společně a nerozdílně za závazky společnosti do výše souhrnu nesplacených částí vkladů všech společníků podle stavu zápisu v obchodním rejstříku. Zápisem splacení všech vkladů do obchodního rejstříku ručení zaniká.
- 3) Společník je povinen splatit vklad
  - při založení společnosti dle ustanovení článku VI. odst. 2) této smlouvy
  - při zvýšení základního kapitálu dle ustanovení článku VI. odst. 4) této smlouvy.
- 4) Valná hromada je oprávněna uložit společníkům povinnost přispět na vytvoření vlastního kapitálu příplatkem mimo základní kapitál peněžitým plněním nad výši vkladu až do poloviny základního kapitálu podle výše svých vkladů.

5) Společníci vykonávají svá práva týkající se řízení společnosti a kontroly její činnosti především na valné hromadě. I mimo valnou hromadu mají společníci zejména právo požadovat od jednatele informace o záležitostech společnosti a nahlížet do dokladů společnosti

## **XII.**

### **Rezervní fond**

1) Společnost je povinna vytvořit rezervní fond z čistého zisku vykázaného v řádné účetní závěrce za rok, v němž poprvé čistý zisk vytvoří, a to ve výši nejméně 10 % z čistého zisku, avšak ne více než 5% z hodnoty základního kapitálu.

2) Rezervní fond bude dále doplňován ročním přídělem ve výši nejméně 5 % z čistého zisku, a to až do té doby, než dosáhne nejméně výše 10 % základního kapitálu.

3) O použití rezervního fondu rozhoduje jednatel, nejde-li o případy, kdy zákon svěřuje toto rozhodnutí valné hromadě.

4) Rezervní fond do výše 10 % základního kapitálu lze použít pouze k úhradě ztráty společnosti.

## **XIII.**

### **Obchodní podíl**

1) Každý společník může mít jen jeden obchodní podíl. Obchodní podíl představuje účast společníka na společnosti a z této účasti plynoucí práva a povinnosti.

2) Se souhlasem valné hromady může společník smlouvou převést svůj obchodní podíl na jiného společníka i na jinou osobu.

3) Smlouva o převodu obchodního podílu musí mít písemnou formu a nabyvatel, který není společníkem, v ní musí prohlásit, že přistupuje ke společenské smlouvě. Podpisy musí být úředně ověřeny. Převodce ručí za závazky, které přešly převodem obchodního podílu. Účinky převodu obchodního podílu nastávají vůči společnosti dnem doručení účinné smlouvy o převodu.

4) Obchodní podíl se dědí. Dědic nabývá obchodní podíl ke dni smrti zůstavitele.

5) Rozdělení obchodního podílu je možné pouze při převodu obchodního podílu nebo při přechodu na dědice nebo právního nástupce společníka, vždy však jen se souhlasem valné hromady. Při rozdělení obchodního podílu musí být zachována výše vkladu společníka alespoň 20.000,-- Kč.

#### **XIV.**

##### **Zvýšení a snížení základního kapitálu společnosti**

1) Zvýšení základního kapitálu peněžitými vklady je přípustné, jen když dosavadní peněžité vklady jsou zcela splaceny. Zvýšení základního kapitálu nepeněžitými vklady je přípustné již před tímto splacením.

3) Jednatel je povinen bez zbytečného odkladu podat návrh na zápis zvýšení základního kapitálu do obchodního rejstříku.

4) O snížení základního kapitálu rozhoduje valná hromada. Přitom se nesmí snížit hodnota základního kapitálu společnosti pod částku 200.000,-- Kč a výše vkladu každého společníka pod částku 20.000,-- Kč.

Při snižování základního kapitálu se postupuje podle ustanovení § 146 a násl. Obchodního zákoníku.

#### **XVI.**

##### **Zánik účasti společníka ve společnosti**

1) Účast společníka zaniká úmrtím, převodem obchodního podílu, dohodou společníků dle § 149a Obchodního zákoníku, vyloučením, rozhodnutím soudu.

2) Společník nemůže ze společnosti vystoupit, může však navrhnout, aby soud zrušil jeho účast ve společnosti, nelze-li na něm spravedlivě požadovat, aby ve společnosti setrval.

3) Prohlášení konkurzu na majetek společníka, zamítnutí návrhu na prohlášení konkurzu pro nedostatek majetku, nebo pravomocné nařízení výkonu rozhodnutí postižením obchodního podílu společníka ve společnosti nebo vydání exekučního příkazu k postižení ob-

chodního podílu společníka ve společnosti po právní moci usnesení o nařízení exekuce má stejné účinky jako zrušení jeho účasti ve společnosti soudem.

4) Společnost se může domáhat u soudu vyloučení společníka, který porušuje závažným způsobem své povinnosti, ačkoli byl k jejich plnění vyzván a na možnost vyloučení byl písemně upozorněn. S podáním tohoto návrhu musí souhlasit společníci, jejichž vklady představují alespoň jednu polovinu základního kapitálu.

5) Společníku, jehož účast ve společnosti soud zrušil, který byl ze společnosti vyloučen nebo který se dohodl o ukončení své účasti ve společnosti, vzniká právo na vypořádací podíl.

6) Výše vypořádacího podílu se stanoví ke dni zániku účasti společníka ve společnosti z čistého obchodního majetku na základě posudku znalce ustanoveného obdobně podle § 59 odst. 3 Obchodního zákoníku. Vypořádací podíl se vyplácí v penězích.

## **XVII.**

### **Zrušení, likvidace, způsob vypořádání společníků a zánik společnosti**

1) Společnost zaniká ke dni výmazu z obchodního rejstříku.

Zániku společnosti předchází její zrušení s likvidací nebo bez likvidace, přechází-li její jmění na právního nástupce.

2) Společnost může být zrušena:

- a) na základě rozhodnutí valné hromady,
- b) z obecných důvodů dle § 68 obchodního zákoníku,

3) Při zrušení společnosti s likvidací má každý společník nárok na podíl na likvidačním zůstatku. Ten se určuje poměrem obchodních podílů.

## **XVIII.**

### **Závěrečná ustanovení**

Tato smlouva se řídí a je vykládána podle platných ustanovení českého právního řádu. Vztahy touto smlouvou neupravené se řídí ustanoveními Obchodního zákoníku, Občanského zákoníku a dalšími obecně závaznými právními předpisy České republiky.

V Hranicích dne 15. 9. 2013

Podpisy:

Johana Soukupová

Marcela Šťastná

## **PŘÍLOHA P IV: SMLOUVA O NÁJMU (VLASTNÍ ZPRACOVÁNÍ)**

### **Smlouva o nájmu nebytových prostor**

uzavřena v souladu s ustanovením § 663 a násl. zákona č. 40/1964 Sb., Občanský zákoník, v platném znění a zákona č. 116/1990 Sb., o nájmu a podnájmu nebytových prostor, v platném znění

1) Johana Soukupová, nar. 4. 8. 1979, trvale bytem Boženy Němcové 13, Hranice.

(dále jen „pronajímatel“) na straně jedné

a

2) Klobouček s. r. o., zařízení péče o děti do 3 let

se sídlem Sklený kopec 1567, Hranice, IČ:.....

zastoupená jednatelkou paní Marcelou Šťastnou, nar. 10. 12. 1982, Polní 2, Hranice

(dále jen „nájemce“) na straně druhé uzavírají na základě vzájemného konsenzu tuto smlouvu o nájmu nebytových prostor

### **Článek I.**

#### **Prohlášení pronajímatele**

1) Pronajímatel prohlašuje, že je vlastníkem nemovitosti Sklený kopec 1567, Hranice, zapsané na LV č. ...., k.ú. ...., obec ....., katastrální úřad ..... (dále jen „nemovitost“).

2) Pronajímatel prohlašuje, že je oprávněn dát tyto prostory do nájmu.

### **Článek II.**

#### **Předmět nájmu**

1) Předmětem nájmu jsou nebytové prostory nacházející se v nemovitosti specifikované v čl. I této smlouvy (dále jen „nebytové prostory“). Nebytové prostory mají rozlohu ..... m<sup>2</sup>. Nebytové prostory jsou pronajímány nezařízené.



### **Článek III.**

#### **Účel smlouvy**

- 1) Nájemce je oprávněn užívat nebytový prostor výlučně jako zařízení péče o děti do tří let, a to dle podmínek uvedených v této nájemní smlouvě.
- 2) Nájemce prohlašuje, že se plně seznámil se stavem nebytových prostor před podpisem této smlouvy a prohlašuje, že předmětné nebytové prostory jsou vhodné pro sjednaný účel nájmu.

### **Článek IV.**

#### **Doba nájmu**

- 1) Tato smlouva se uzavírá na dobu neurčitou.
- 2) Nájemní vztah může být ukončen výpovědí v souladu se zákonem 116/1990 Sb., o nájmu a podnájmu nebytových prostor. Výpovědní lhůta činí 2 měsíce. Výpovědní lhůta počíná běžet od 1. dne následujícího měsíce. Nájemní vztah může být zaniknout také písemnou dohodou obou stran.

### **Článek V.**

#### **Nájemné a zálohy na poplatky za služby**

- 1) Výše nájemného činí za prostory za celkově pronajatou plochu 10.000 Kč/měsíc.
- 2) Zálohy na poplatky za služby spojené s nájmem nebytových prostor 18.000 Kč/měsíc. Celková suma za nájemné a záloha na poplatky za služby spojené s vždy hrazena měsíčně, vždy do 10. dne předchozího měsíce, a to na účet pronajímatele č. .... vedený u Poštovní spořitelny. Den zaplacení platby je den, kdy peníze budou připsány na účtu pronajímatele.

### **Článek VI.**

#### **Práva a povinnosti smluvních stran**

- 1) Nájemce je povinen jednat v souladu s právním řádem a veškerými nařízeními státních, vládních, správních nebo místních orgánů, vztahujícími se na nájemce anebo na užívání

nebytových prostor a dále pak je povinen dodržovat ustanovení této smlouvy. Nájemce je povinen dodržovat domovní řád v případě, že ho pronajímatel vydá a předá nájemci a tento nebude v rozporu s touto smlouvou.

2) Nájemce je po dobu nájmu povinen udržovat nebytové prostory v řádném stavu.

3) Nájemce je po dobu nájmu povinen na své náklady provádět veškeré opravy poškozených částí nebytových prostor, drobné opravy do částky 5.000 Kč za každý jednotlivý případ. Dále je nájemce povinen písemně oznámit pronajímateli potřebu oprav, které má pronajímatel provést a umožnit provedení těchto i jiných nezbytných oprav, jinak nájemce odpovídá za škodu, která nesplněním této povinnosti vznikla pronajímateli.

4) Nájemce se zavazuje užívat předmětné nebytové prostory výlučně v souladu s touto smlouvou. Současně prohlašuje, že mu nejsou známy překážky jakéhokoliv druhu, které by bránily anebo nepřiměřeně stěžovaly výkon práv z této smlouvy.

5) Pronajímatel je povinen předat nájemci nebytové prostory v řádném stavu. Pronajímatel se zavazuje umožnit nájemci užívání předmětných nebytových prostorů v souladu s touto smlouvou.

6) Pronajímatel je povinen udržovat nemovitost a společné prostory v dobrém stavu způsobilém k řádnému užívání v souladu s právními předpisy. V opačném případě je nájemce oprávněn požadovat slevu na nájemném, avšak nejdříve po předchozím písemném upozornění pronajímatele.

## **Článek VII.**

### **Závěrečná ustanovení**

1) Změny a doplňky této smlouvy mohou být prováděny pouze písemnou formou.

2) Smluvní strany se zavazují řešit případné spory vzájemnou dohodou.

3) Tato smlouva je vyhotovena ve dvou výtiscích, každá strana obdrží jeden výtisk.

4) Smluvní strany vzájemně prohlašují, že tato smlouva nebyla uzavřena v tísní, ani jinak za jednostranně nevýhodných podmínek či na nátlak kterékoliv strany popř. třetích osob, což stvrzují svým podpisem.

5) Smluvní strany prohlašují, že si tuto smlouvu před podpisem přečetly, že s jejím obsahem souhlasí a na důkaz toho připojují své podpisy.

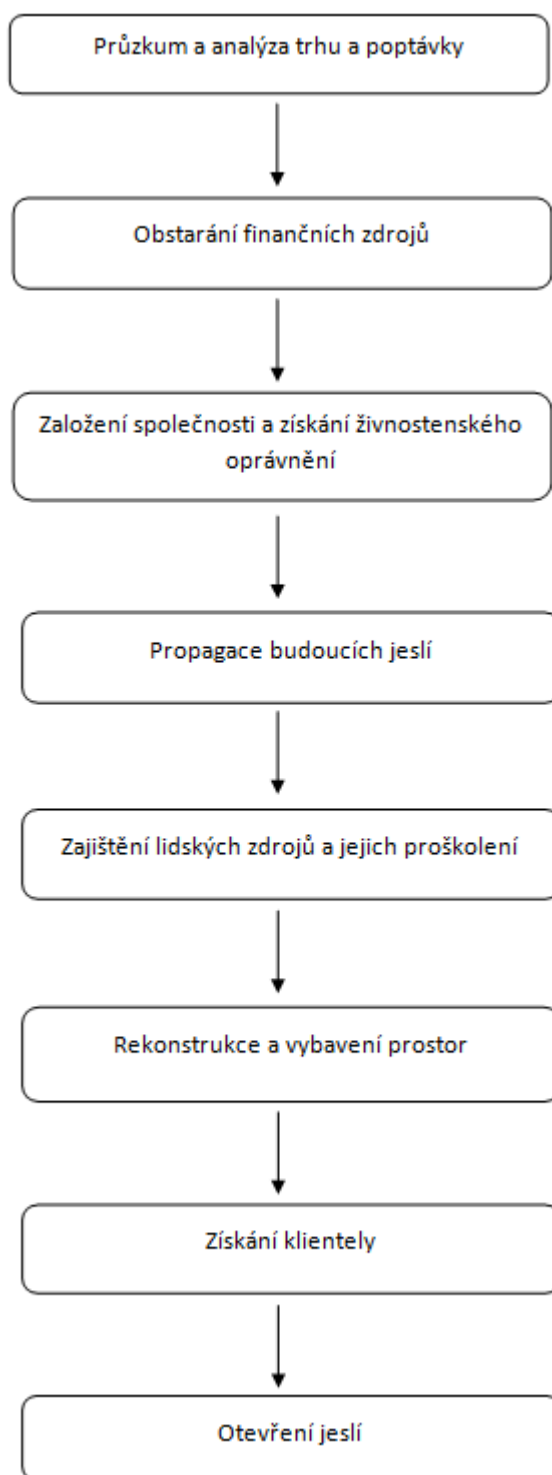
V Hranicích dne 15. 2. 2014

Pronajímatel:

V Hranicích dne 15. 2. 2014

Nájemce:

## PŘÍLOHA P V: SCHÉMA DÍLČÍCH CÍLŮ (VLASTNÍ ZPRACOVÁNÍ)



## PŘÍLOHA P VI: ZAKLADATELSKÝ ROZPOČET (VLASTNÍ ZPRACOVÁNÍ)

Strana potřeb finančních prostředků			Strana zdrojů financování	
Založení firmy	Základní kapitál	200 000 Kč	Vlastní finanční prostředky společníků	600 000 Kč
	Založení s.r.o.	12 250 Kč		
Dlouhodobý hmotný majetek	Soubor movitých věcí se samostatným technicko-ekonomickým určením – herní prvky – hřiště, nábytkové sestavy	470 000 Kč		
Dlouhodobý hmotný majetek – jiný majetek	Technické zhodnocení - rekonstrukce objektu	569 000 Kč	Cizí zdroje	1 200 000 Kč
Pořízení hmotného majetku vyloučeného z odpisování	Ostatní vybavení	73 000 Kč		
Zahájení podnikatelské činnosti	Provozní náklady - vstupní	100 000 Kč		
	Provozní náklady - září	230 000 Kč		
	Provozní rezerva	100 000 Kč		
	Marketingové aktivity a propagace	45 750 Kč		
<b>Celkem</b>		<b>1 800 000 Kč</b>	<b>Celkem</b>	<b>1 800 000 Kč</b> č

## PŘÍLOHA P VII: RIZIKOVÉ FAKTORY PROJEKTU (VLASTNÍ ZPRACOVÁNÍ)

Oblast	Rizikový faktor	Stupeň rizika – pravděpodobnost výskytu	Dopad	Opatření ke snížení rizika
<b>Personalistika</b>	Personální problémy – fluktuace zaměstnanců, jejich nedostatečná kvalifikace	Střední	Vysoký	Osobní zkušenost a doporučení při výběru zaměstnanců, propracované výběrové řízení
	Riziko zanedbání péče o děti – úrazy	Střední	Vysoký	Školení zaměstnanců, bezpečnost a nutná opatření při práci s dětmi
<b>Marketing</b>	Špatně provedený marketingový průzkum	Nízký	Vysoký	Důslednost při tvorbě a rozdávání dotazníků
	Nedostatečná propagace a PR projektu	Vysoký	Vysoký	Dostatek finančních prostředků na propagaci a reklamu, kontakty na média, konzultace se specialisty z oboru marketingu a PR
	Nízká návštěvnost v den otevřených dveří	Střední	Střední	Kvalitní propagace
<b>Ekonomika</b>	Chyby v kalkulacích - rekonstrukce a vybavení (v důsledku víceprací)	Střední	Střední	Počítat s rezervami na neočekávané výdaje
	Chyby v kalkulacích - provoz	Střední	Střední	Počítat s rezervami na neočekávané výdaje
	Platební neschopnost zařízení	Střední	Vysoká	Kvalitní finanční řízení
	Příliš vysoká cena školného	Vysoký	Vysoký	Možnosti slev pro stálé zákazníky či rodiny samoživitelů, při vysokém počtu zájemců, které však odrazuje cena, možnost snížení školného

	Zvýšení provozních nákladů (např. energií apod.)	Vysoký	Střední	Počítat s finanční rezervou
<b>Organizace</b>	Nevhodný výběr firem, které budou prostory rekonstruovat – jejich neprofesionalita a nutnost výměny	Vysoký	Vysoký	Dostatek informací o firmách či využití pozitivních referencí
	Nesprávně vypracovaný harmonogram prací - jesle nemohou být otevřeny v daném termínu	Střední	Vysoký	Počítat s časovou rezervou
<b>Vnější prostředí</b>	Snížení poptávky po službě	Střední	Vysoký	Přizpůsobení ceny finančním možnostem rodin s malými dětmi
	Vstup nové konkurence	Vysoký	Vysoký	Kvalitní marketingový mix produktu
	Změny v legislativě	Střední	Střední	Možnost alternativních služeb či využití prostor
	Poškození nemovitosti, majetku a vybavení	Nízký	Vysoký	Pojištění nemovitosti a vybavení

## PŘÍLOHA P VIII: PŘEDBĚŽNÝ ROZPOČET (PLÁN ZISKU A ZTRÁT) (VLASTNÍ ZPRACOVÁNÍ)

Výnosy - tržby za prodej slu- žeb	Září – prosinec			Leden - březen			Duben - červen			Červenec - srpen		
	Docházka	Počet děti	Školné – - 10% -	Školné celé období –	Počet děti	Školné	Školné celé období (3 měsíce)	Počet děti	Školné	Školné celé období (3 měsíce)	Počet děti	Školné
1 měsíc			-10% (3,5 měsíce)	1 měsíc		1 měsíc	1 měsíc		1 měsíc	1 měsíc		
Pravidelná celodenní	10	94 500	330 750	14	147 000	441 000	15	157 500	472 500	10	105 000	210 000
Pravidelná polodenní	8	61 200	214 200	10	85 000	255 000	9	76 500	229 500	12	102 000	204 000
Ostatní formy do- cházky	6	33 700	117 950	8	45 000	135 000	8	45 000	135 000	12	66 000	132 000
	Počet hodin	Platby – 1 měsíc	Platby – celé období	Počet hodin	Platby – 1 měsíc	Platby – celé období	Počet hodin	Platby – 1 měsíc	Platby – celé období	Počet hodin	Platby – 1 měsíc	Platby – celé období
Hodinové hlídání	40	4 800	16 800	50	6 000	18 000	55	6 600	19 800	40	4 800	9 600
<b>Celkem</b>		194 200	679 700		283 000	849 000		285 600	856 800		277 800	555 600
Ostatní vý- nosy		0			0			0			0	
		Září – prosinec	Září – prosin- ec)	Leden – březen	Leden – březen	Duben – červen	Duben – červen	Červenec – srpen	Červenec – srpen			
		1 měsíc	Celé období	1 měsíc	Celé období	1 měsíc	Celé období	1 měsíc	Celé období			
<b>Výnosy celkem</b>		194 200	679 700		283 000	849 000		285 600	856 800		277 800	555 600