



## Oponentní posudek k obhajobě disertační práce

Západočeská univerzita v Plzni

**Jméno:** Ing. Pavlína PIVODOVÁ

**Název:** Vliv průmyslového inženýrství a projektového řízení na tvorbu procesních a organizačních inovací

**Fakulta:** Fakulta managementu a ekonomie

**Studijní program:** Ekonomika a management

**Studijní obor:** Management a ekonomika

**Školitel:** doc. Ing. Roman BOBÁK, Ph.D.

**Oponent:** doc. Ing. Milan EDL, Ph.D.  
Katedra průmyslového inženýrství a managementu  
Fakulta strojní  
Západočeská univerzita v Plzni

Práce se skládá ze 124 stránek, 6 kapitol a 7 příloh.

### **Aktuálnost tématu**

Předložené téma práce zaměřující se na vliv průmyslového inženýrství a projektového řízení s důrazem na tvorbu procesních a organizačních inovací je beze sporu tématem velmi aktuálním. Oponent velmi vyzdvihuje právě orientaci na procesní a organizační inovace, což dává práci originální a potřebný rozměr a je také plně v souladu se strategickými záměry českého a evropského výzkumného prostoru. Dále je důležitá aplikovatelnost výsledků práce v průmyslové

praxi ve velmi krátkém časovém horizontu. A to právě dokládá aktuálnost tématu, která je ověřena potřebou průmyslu.

### **Postup řešení problému**

Autorka práce věnovala metodice zpracování disertační práce celou třetí kapitolu. Tam poměrně detailně popisuje metody řešení, které dále v řešení disertační práce používá.

Z metodického pohledu musí oponent pochválit přístup k řešení, kde je vidět úspěšná “zlínská” škola metodického vedení výzkumných prací. Takto koncipovaná práce má jasnou a logickou stopu postupu řešení vědeckou-výzkumného úkolu.

Po metodické stránce je práce velmi kvalitně zpracována.

### **Význam rozvoj vědního oboru a pro praxi**

Podle prezentovaných cílů disertace má disertační práce jasný přínos a to jak pro rozvoj oboru, tak i pro potřeby praxi. Toto je také (metodicky správně) popsáno detailně v kapitole 5. Z povahy celé práce je vidět větší důraz pro použitelnost v průmyslové praxi. Autorka v práci využila bezpochyby své praktické zkušenosti z průmyslové praxe. Dále je práce velmi kvalitně zpracována i pro využití v pedagogické oblasti. To znamená, že lze deklarovat i přínosy pedagogické.

### **Formální a jazyková úroveň**

Formální a jazyková úroveň je velmi dobrá. To platí i pokud se jedná o grafickou úpravu disertační práce, úpravu tabulek a grafů. Oponent si neodpustí poznámku na až devítimístná čísla za desetinou čárkou v prezentovaných tabulkách.

### **Publikační činnost**

Publikační činnost je na velmi dobré úrovni. Autorka publikovala jak na domácích, tak i zahraničních akcích. Oponent musí zdůraznit, že autorka má i stopu v citačních databázích, což považuje za velmi důležité nejen pro autorku samotnou, ale také i pro rozvoj oboru.

### **Poznámky, připomínky**

Oponent považuje předloženou disertační práci za velmi dobře zpracovanou. Jedná se o využití tradičních metod, přístupů a filosofí, ale velmi účelně, efektivně a metodicky seřazených do jasně definované metodiky. Jedinečnost takové práci dává právě rozměr procesních a organizačních inovací.

Po zodpovězení položených otázek a na základě předložené disertační práce ji **doporučuji** k obhajobě.

Doporučuji po úspěšné obhajobě udělit akademickou hodnost „philosophiae doctor“ - Ph.D.”  
Predloženou disertační práci na základě předchozího hodnocení **DOPORUČUJI** přijmout k  
obhajobě po jejím úspěšném obhájení navrhuji udělit akademický titul

**„p h i l o s o p h i a e d o c t o r (P h . D . )“**

**Doplňující otázky:**

1. Jak je stav nasazení Vaši metodiky v průmyslové praxi?
2. Jaké byly reakce ze strany podniku při tvorbě sběru dat pro řešení disertační práci?

V Plzni, 29. 9. 2015

---

Milan EDL