

Koncepce řízení, správy a rozvoje sportovní infrastruktury a sportovních aktivit ve městě Vsetín

Anna Adámková

Bakalářská práce
2018



Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně
Fakulta managementu a ekonomiky

Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně
Fakulta managementu a ekonomiky
Ústav regionálního rozvoje, veřejné správy a práva
akademický rok: 2017/2018

ZADÁNÍ BAKALÁŘSKÉ PRÁCE

(PROJEKTU, UMĚLECKÉHO DÍLA, UMĚLECKÉHO VÝKONU)

Jméno a příjmení: **Anna Adámková**
Osobní číslo: **M15065**
Studijní program: **B6202 Hospodářská politika a správa**
Studijní obor: **Veřejná správa a regionální rozvoj**
Forma studia: **prezenční**

Téma práce: **Koncepce řízení, správy a rozvoje sportovní infrastruktury a sportovních aktivit ve městě Vsetín**

Zásady pro vypracování:

Úvod

Definujte cíle práce a použité metody zpracování práce.

I. Teoretická část

- Definujte a vysvětlete základní pojmy z oblasti sportovní infrastruktury a sportu.
- Popište způsoby podpory rozvoje sportovní infrastruktury a sportovních aktivit v podmínkách EU a ČR.

II. Praktická část

- Analyzujte současnou situaci sportovní infrastruktury a sportovních aktivit ve městě Vsetín.
- Charakterizujte základní problémy oblasti řízení, správy a rozvoje sportovní infrastruktury a sportovních aktivit ve městě Vsetín.
- Navrhněte způsob rozvoje sportovní infrastruktury a sportovních aktivit ve městě Vsetín.

Závěr

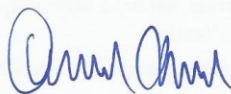
Rozsah bakalářské práce: **cca 40**
Rozsah příloh:
Forma zpracování bakalářské práce: **tištěná/elektronická**

Seznam odborné literatury:

BEECH, John G. a Simon CHADWICK. The marketing of sport. 1st ed. Harlow: Prentice Hall/Financial Times, 2007, 555 p. ISBN 978-0-273-68826-6.
HOBZA, Vladimír a Jaroslav REKTOŘÍK. Základy ekonomie sportu. 1. vyd. Praha: Ekopress, 2006, 191 s. ISBN 80-86929-04-3.
NOVÁ, Jana et al. Management, marketing a ekonomika sportu. 1. vyd. Brno: Masarykova univerzita, 2016, 283 s. ISBN 978-80-210-8346-2.
NOVOTNÝ, Jiří a kol. Sport v ekonomice. 1. vyd. Praha: Wolters Kluwer Česká republika, 2011, 512 s. ISBN 978-80-7357-666-0.
PEKOVÁ, Jitka, Jaroslav PILNÝ a Marek JETMAR. Veřejná správa a finance veřejného sektoru. 3. vyd. Praha: ASPI, 2008, 712 s. ISBN 978-80-7357-351-5.

Vedoucí bakalářské práce: **Ing. Lukáš Danko, Ph.D.**
Ústav regionálního rozvoje, veřejné správy a práva
Datum zadání bakalářské práce: **15. prosince 2017**
Termín odevzdání bakalářské práce: **14. května 2018**

Ve Zlíně dne 15. prosince 2017



doc. Ing. David Tuček, Ph.D.
děkan



RNDr. Pavel Bednář, Ph.D.
ředitel ústavu

**PROHLÁŠENÍ AUTORA
BAKALÁŘSKÉ/DIPLOMOVÉ PRÁCE**

Prohlašuji, že

- beru na vědomí, že odevzdáním diplomové/bakalářské práce souhlasím se zveřejněním své práce podle zákona č. 111/1998 Sb. o vysokých školách a o změně a doplnění dalších zákonů (zákon o vysokých školách), ve znění pozdějších právních předpisů, bez ohledu na výsledek obhajoby;
- beru na vědomí, že diplomová/bakalářská práce bude uložena v elektronické podobě v univerzitním informačním systému dostupná k prezenčnímu nahlédnutí, že jeden výtisk diplomové/bakalářské práce bude uložen na elektronickém nosiči v příruční knihovně Fakulty managementu a ekonomiky Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně;
- byl/a jsem seznámen/a s tím, že na moji diplomovou/bakalářskou práci se plně vztahuje zákon č. 121/2000 Sb. o právu autorském, o právech souvisejících s právem autorským a o změně některých zákonů (autorský zákon) ve znění pozdějších právních předpisů, zejm. § 35 odst. 3;
- beru na vědomí, že podle § 60 odst. 1 autorského zákona má UTB ve Zlíně právo na uzavření licenční smlouvy o užití školního díla v rozsahu § 12 odst. 4 autorského zákona;
- beru na vědomí, že podle § 60 odst. 2 a 3 autorského zákona mohu užít své dílo – diplomovou/bakalářskou práci nebo poskytnout licenci k jejímu využití jen přípouští-li tak licenční smlouva uzavřená mezi mnou a Univerzitou Tomáše Bati ve Zlíně s tím, že vyrovnání případného přiměřeného příspěvku na úhradu nákladů, které byly Univerzitou Tomáše Bati ve Zlíně na vytvoření díla vynaloženy (až do jejich skutečné výše) bude rovněž předmětem této licenční smlouvy;
- beru na vědomí, že pokud bylo k vypracování diplomové/bakalářské práce využito softwaru poskytnutého Univerzitou Tomáše Bati ve Zlíně nebo jinými subjekty pouze ke studijním a výzkumným účelům (tedy pouze k nekomerčnímu využití), nelze výsledky diplomové/bakalářské práce využít ke komerčním účelům;
- beru na vědomí, že pokud je výstupem diplomové/bakalářské práce jakýkoliv softwarový produkt, považují se za součást práce rovněž i zdrojové kódy, popř. soubory, ze kterých se projekt skládá. Neodevzdání této součásti může být důvodem k neobhájení práce.

Prohlašuji,

1. že jsem na diplomové/bakalářské práci pracoval samostatně a použitou literaturu jsem citoval. V případě publikace výsledků budu uveden jako spoluautor.
2. že odevzdaná verze diplomové/bakalářské práce a verze elektronická nahraná do IS/STAG jsou totožné.

Ve Zlíně 10.5.2018

Jméno a příjmení: ANNA ADÁMKOVÁ


.....
podpis diplomanta

ABSTRAKT

Sport je nebo by alespoň měl být součástí života každého z nás. Je také důležitou součástí spokojeného života v obci a proto by se měl rozvíjet a napomáhat tak i k rozvoji obce. Aby mohl být rozvíjen prostřednictvím sportovní infrastruktury, je potřeba znát její silné a slabé stránky a následně silné stránky podporovat a slabé vylepšovat. Bakalářská práce je zaměřena na problematiku řízení, správy a rozvoje sportovní infrastruktury a sportovních aktivit ve městě Vsetín. Cílem bylo zjistit současný stav těchto oblastí a navrhnout vhodná opatření pro jejich zlepšení. Pro tento účel byly provedeny rozhovory se zástupci sportovních oddílů v tomto městě. Podstatou bylo nalézt takové řešení, které bude vyhovovat právě sportovcům, kteří sportovní infrastrukturu využívají nejvíce. V práci bylo navrženo řešení, které umožní rozvoj této oblasti a tím napomůže i rozvoji sportu a města obecně.

Klíčová slova: sport, sportovní infrastruktura, sportovní aktivity, rozvoj, Vsetín

ABSTRACT

Sport is or at least should be a part of everyone's life. It is also an important part of satisfied living in a municipality and that is why sport should be further developed and also should help in the development of the municipality. In order for the sport to be developed through sports infrastructure, it is necessary to know its strengths and weaknesses and consequently support those strengths and improve identified weaknesses. This bachelor thesis is focused on the issue of management, administration, and development of sports infrastructure and sports activities in the town of Vsetín. The aim was to identify the current state of these areas and to suggest suitable measures for their improvement. A series of interviews were conducted with representatives of sports clubs in this town. The purpose of those interviews was to find a solution that would suit those athletes who use sports infrastructure most often. A solution has been proposed in this paper which will enable the development of these areas and thus help the development of sport and the town in general.

Keywords: sport, sports infrastructure, sport activities, development, Vsetín

Na tomto místě bych ráda poděkovala vedoucímu mé práce Ing. Lukáši Dankovi, Ph. D., za cenné rady, připomínky a čas, který mi věnoval.

Ráda bych také poděkovala mé rodině za morální a finanční podporu v průběhu celého studia.

Prohlašuji, že odevzdaná verze bakalářské/diplomové práce a verze elektronická nahraná do IS/STAG jsou totožné.

OBSAH

ÚVOD	9
CÍLE A METODY ZPRACOVÁNÍ PRÁCE	10
I TEORETICKÁ ČÁST	11
1 SPORT	12
1.1 DEFINICE POJMU SPORT	12
1.2 KLADY A ZÁPORY SPORTU	12
1.3 HISTORIE	13
1.4 VYMEZENÍ ZÁKLADNÍCH POJMŮ	14
1.4.1 Tělesná výchova	14
1.4.2 Pohybová rekreace	14
1.4.3 Sportovní odvětví	14
1.4.4 Sportovní svaz	14
1.4.5 Sportovní klub	15
1.5 ASPEKTY SPORTU	15
1.5.1 Společenský aspekt	15
1.5.2 Právní aspekt	15
1.5.3 Politický aspekt	15
1.5.4 Ekonomický aspekt	16
1.6 SPORT JAKO STATEK	16
1.6.1 Sport jako čistý veřejný statek	16
1.6.2 Sport jako smíšený veřejný statek	17
1.6.3 Sport jako soukromý statek	17
1.7 ORGANIZACE SPORTU V ČR	18
1.7.1 Státní zařízení	18
1.7.2 Sportovní organizace	18
2 LEGISLATIVNÍ ÚPRAVA SPORTU	21
2.1 KONCEPCE PODPORY SPORTU 2016-2025	21
2.1.1 Pilíře	21
2.1.2 Horizontální priority	22
2.1.3 Strategické cíle	22
2.2 BÍLÁ KNIHA O SPORTU	22
2.3 MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ, MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY	23
2.3.1 Národní rada pro sport	24
2.4 ČESKÝ OLYMPIJSKÝ VÝBOR	24
2.4.1 Výkonný výbor	25
2.4.2 Ombudsman ČOV	25
2.5 ZÁKON O PODPOŘE SPORTU	25
3 FINANCOVÁNÍ SPORTU	26

3.1	FINANCOVÁNÍ Z VEŘEJNÝCH ZDROJŮ.....	26
3.2	FINANCOVÁNÍ ZE SOUKROMÝCH ZDROJŮ.....	26
3.3	VÍCEZDROJOVÉ FINANCOVÁNÍ.....	27
3.4	SPONZORSTVÍ VE SPORTU	27
3.4.1	Historie sponzorství	28
3.4.2	Možnosti sponzorství ve sportu	28
3.4.3	Cíle sponzorství.....	29
3.4.4	Typy sponzorství	29
3.5	FINANCOVÁNÍ TĚLOVÝCHOVNÝCH JEDNOT A SPORTOVNÍCH KLUBŮ.....	30
3.5.1	Příspěvky	30
3.5.2	Dary.....	30
3.5.3	Startovné	30
3.5.4	Vstupné na sportovní akce	31
3.5.5	Příspěvky municipalit.....	31
3.5.6	Příspěvek od hlavních spolků.....	31
II	PRAKTICKÁ ČÁST	32
4	ZÁKLADNÍ CHARAKTERISTIKA MĚSTA VSETÍN	33
4.1	GEOGRAFICKÁ POLOHA	33
4.2	HISTORIE.....	35
4.3	STRUKTURA OBYVATELSTVA	37
4.3.1	Vývoj počtu obyvatel	37
4.4	SPRÁVA MĚSTA	37
4.4.1	Starosta.....	37
4.4.2	Zastupitelstvo města Vsetín	37
4.4.3	Rada města Vsetín.....	38
4.4.4	Tajemník	38
4.5	SWOT ANALÝZA MĚSTA VSETÍN	39
5	SPORTOVNÍ INFRASTRUKTURA A SPORTOVNÍ AKTIVITY.....	41
5.1	VSETÍNSKÁ SPORTOVNÍ S.R.O.	41
5.1.1	Zimní stadion Na Lapači	42
5.1.2	Sportovní hala	42
5.1.3	Fotbalový stadion	43
5.1.4	Městské lázně	43
5.1.5	Koupaliště	44
5.1.6	Skate park.....	44
5.2	BIKE ARÉNA VSETÍN.....	45
5.3	CENTRUM SPORTU BOBRKY	45
5.4	TJ ZBROJOVKA VSETÍN	45
5.4.1	Basketbal.....	46
5.4.2	Kulturistika – Fitness Club Atlantik	47
5.4.3	Šachy	47
5.4.4	Tenis.....	47
5.4.5	ČASPV – Česká asociace Sport pro všechny	48
5.4.6	Volejbal	48

5.5	FLORBAL VSETÍN	49
5.6	VHK ROBE VSETÍN	49
6	ROZHOVORY	51
6.1	KÓDOVÁNÍ ROZHOVORŮ	51
7	NÁVRHY NA ZLEPŠENÍ SPORTOVNÍ INFRASTRUKTURY	56
7.1	MĚSTO VLASTNÍKEM VŠECH SPORTOVNÍCH ZAŘÍZENÍ	56
7.2	KOMUNIKACE S MĚSTEM	56
7.3	VÝSTAVBA NOVÉ VÍCEÚČELOVÉ SPORTOVNÍ HALY	56
7.3.1	Financování	58
7.3.2	Zdroje financování	58
7.3.3	Realizace, dopad a propagace	59
	ZÁVĚR	60
	SEZNAM POUŽITÉ LITERATURY	61
	SEZNAM POUŽITÝCH SYMBOLŮ A ZKRATEK	65
	SEZNAM OBRÁZKŮ	66
	SEZNAM TABULEK	67

ÚVOD

Sport. Pro někoho příjemná aktivita, pro jiného téměř vulgární výraz. V poslední době bohužel začíná převažovat populace, pro kterou je jakýkoliv pohyb naprostou noční můrou. Děkuji Bohu za to, že žijí v tomto století, v této době, kdy skoro každá rodina má alespoň jeden automobil. A tak si i do obchodu vzdáleného 200 m raději zajedou, než aby se prošli a trochu se protáhli od celodenního vysedávání u televize či počítače. Ale naštěstí se stále najdou jedinci, někteří je můžou dokonce považovat za blázny nebo stvoření z jiné planety, pro které je sport stále přirozenou a žádoucí aktivitou. Jsou to jedinci, kteří sportují rekreačně, v létě jezdí na kole a v zimě lyžují, ale i jedinci, které můžeme právem označit za sportovce, kteří se věnují nějakému druhu sportu naplno. Absolvují pravidelné tréninky a účastní se zápasů a turnajů, například volejbalisté, fotbalisté či hokejisté.

Je důležité je v tomto úsilí podporovat a umožňovat jim patřičný rozvoj. Třeba se časem nechají zlákat i původně nesportovní jedinci. Ale ať už je to sportovec rekreant nebo profesionál, je zajisté zájmem obce umožnit mu sport provozovat v příjemných a bezpečných podmínkách a také mu umožňovat rozvoj, ať už konkrétnímu jedinci či sportovním aktivitám obecně. A takovýto rozvoj se může odehrávat pouze v přiměřeně existující a dostatečně vybavené sportovní infrastruktuře.

V této bakalářské práci je zhodnocen aktuální stav sportovní infrastruktury a sportovních aktivit ve městě Vsetín. Práce je členěna na dvě části.

V první, teoretické části, se nachází trocha historie, základní pojmy související se sportem a také aspekty, které sport přináší. V další kapitole nalezneme legislativu týkající se sportu, z pohledu České republiky a Evropské unie. Poslední kapitola teoretické části pojednává o různých formách financování sportu.

Druhá, praktická část práce, se zabývá charakteristikou města Vsetína. Dále hodnotí současný stav a úroveň sportovní infrastruktury a sportovních aktivit a představuje možnosti sportovního vyžití v tomto městě. Pomocí rozhovorů se zástupci sportovních oddílů zjistím bariéry a pozitiva těchto oblastí. Na základě těchto rozhovorů zpracuji návrhy na rozvoj sportu v tomto městě.

CÍLE A METODY ZPRACOVÁNÍ PRÁCE

Hlavním cílem této bakalářské práce je zmapovat současný stav sportovní infrastruktury a sportovních aktivit ve městě Vsetín a navrhnout opatření pro zlepšení této oblasti. V teoretické části je nejdříve nutné vypracovat literární rešerši dostupné odborné literatury, která poskytuje komplexní náhled na danou problematiku. Praktická část je zaměřená na město Vsetín. Pro zhodnocení jeho současné situace je použita SWOT analýza, která shrnuje silné a slabé stránky města a také jeho příležitosti a hrozby. Současný stav sportovní infrastruktury a sportovních aktivit je zhodnocen pomocí analýzy, která poukazuje na nedostatky těch-to oblastí. Návrhová část je zpracována pomocí metody indukce - kvalitativního výzkumu. Cílem nestandardizovaných rozhovorů je zjistit spokojenost sportovních oddílů se současnou sportovní infrastrukturou, prozkoumat jejich potřeby, jejichž uspokojení povede k jejich rozvoji i k rozvoji sportu v obci. Na základě poznatků zjištěných v rozhovorech bude sestaven návrh na zlepšení sportovní infrastruktury ve městě Vsetín.

I. TEORETICKÁ ČÁST

1 SPORT

„Sport dává dohromady národy a díky sportu mají i lékaři dávat co dohromady.“

- Herbert Rosendorfer

1.1 Definice pojmu sport

„Sport je součástí tělesné kultury, jejíž obsah tvoří pravidly přesně vymezené činnosti osvojené v tréninkovém procesu a předváděné v soutěžích. Výrazným znakem sportu je organizované soutěžení, vyznačující se snahou po nejvyšším výkonu.“ (Demetrovič, 1988, s. 148)

Podle Sekota (2003, s. 29) je sport důležitou součástí kulturního vývoje lidstva. Sport tvoří složku volného času a životního stylu. Jako sport se označuje rekreační fyzická aktivita ve vrcholové podobě, která se provozuje i jako profese. Naplňuje různé funkce, např. zdravotní a relaxační funkci. Obsahuje mnoho momentů - moment soutěživosti, výkonu, příslušnosti ke skupině nebo také regulované ventilace agrese. Sport můžeme dělit na sport individuální a sport kolektivní (Hobza a Rektořík, 2006, s. 9).

1.2 Klady a zápory sportu

Mezi kladné přínosy sportu patří:

- + sport pomáhá proti špatné náladě a stresu
- + snižuje hladinu škodlivého cholesterolu
- + sport udržuje svaly pružné a klouby ohebné
- + pomáhá předcházet bolestem hlavy
- + fyzická aktivita udržuje přiměřenou hmotnost

Naopak mezi zápory sportu řadíme:

- špatným cvičením dochází k potížím pohybového aparátu
- špatně provedené cviky namáhají páteř
- při cvičení, u kterého se hodně skáče, jsou namáhána a ničena kolena (Nové služby, © 2018)

Tak jako každá věc na světě má své klady a zápory, tak i sport má své plusy a mínusy. Zmínila jsem pouze některé klady a zápory sportu, ale myslím si, že u sportování jednoznačně převládají kladné přínosy. Samozřejmě za předpokladu, že se tělesný pohyb provádí správně, v přiměřeném množství a je přizpůsobený fyzické kondici jedince.

1.3 Historie

„Sport vznikal a rozvíjel se v souladu s historií společnosti a jejím sociálním, politickým a ekonomickým charakterem. Historie sportu je historií sportovních pohybových aktivit.“

Podle historiků se pohybové herní aktivity vyskytovaly ve všech známých kulturách.

„Pouze jen v několika z nich se však vyznačovaly formálním organizováním, pravidly řízenou soutěživostí a písemným vedením a archivací dosažených rekordních výkonů.“ (Sekot, 2003, s. 29)

V dávných dobách lidé používali svoji fyzickou sílu zejména k uspokojení prvku přežití. Pozvolný vývoj pohybových aktivit reflektoval celkové uspořádání společnosti. Proto byl ovládnán hlavně zájmy mocných než zájmy těch, kteří se nacházeli na okraji společnosti. Z pracovních aktivit lidí byly odvozovány první známé podoby fyzických cvičení (Sekot, 2003, s. 30). Ve středověku pak spočíval sport zejména v rytířských turnajích a v lovu, se kterým byla spojena jízda na koni. Další zábavou šlechty byl šerm, lukostřelba, tanec a různé míčové hry (Novotný, 2000, s. 26).

Novotný (2000, s. 25) uvádí, že sportovní soutěže původně sloužily k budování loveckých, ale také bojových návyků. *„Jednoduché sportovní hry jsou zaznamenány u amazonských Indiánů a u kmenů Na Nové Guineji.“* V dávných čínských kulturách se nacházely školy bojových umění. Sport je spojován především s olympijskými hrami, jejichž vznik je dán do roku 776 př. n. l.

Ovšem už před tímto datem se v Olympii konaly sportovní závody, které se pořádaly častěji, snad i každoročně. V průběhu příprav a konání her byl vyhlášen obecný mír mezi řeckými kmeny a obcemi. Součástí Olympijských her byly náboženské obřady a oběti bohu Diovi. Ze začátku se konal pouze závod v běhu, poté se k němu přidal běh dvojitý, což byl běh na asi 384,5 metrů. Na dalších hrách byl zaveden dlouhý běh, který se postupně prodloužil až na asi 4 615 metrů, čímž se z něho stal vytrvalecký běh. Program sportovních soutěží se měnil téměř na každé další olympiádě. Program 18. olympiády byl obohacen rovnou o dvě sportovní disciplíny – pětiboj a zápas nazývaný palé. Oba se objevují i na programu moderních olympijských her jako moderní pětiboj a řecko-římský zápas. Postupně se pak přidávaly další disciplíny, jako je např. házení diskem, hod oštěpem nebo závod koňských čtyřspřeží (Sommer, 2003, s. 43-52).

Podle Novotného (2000, s. 26-27) první zemí, ve které se sport začal prosazovat, byla Anglie. Byl zde vytvořen tzv. insulární systém her a sportu. Na evropském kontinentu vznikly

další dva systémy - švédský systém zdravotní gymnastiky a německý turnerský systém. Nejvýznamnějším následovníkem těchto dvou systémů byl dr. Miroslav Tyrš, který založil první tělocvičnou organizaci Sokol. Vrcholu většího rozvoje a organizovanosti se sport dočkal až koncem 19. století, kdy byly v roce 1896 založeny novodobé olympijské hry.

Závěrem 19. století přišla do Čech také nová sportovní odvětví, např. cyklistika, atletika nebo turistika (Novotný, 2000, s. 29).

1.4 Vymezení základních pojmů

1.4.1 Tělesná výchova

Používá se jako klíčový prostředek tělesných cvičení, které slouží k všestrannému zdokonalování člověka a k rozvoji jeho osobnosti. Uskutečňuje se během pedagogického procesu. Tělocvičný výkon je v tělesné výchově hlavním prostředkem, nikoli cílem (Hobza a Rektořík, 2006, s. 9).

1.4.2 Pohybová rekreace

Pohybová rekreace představuje rozvíjející se koncept využití volného času. Jedná se také o harmonické utváření osobnosti a její rozvoj v somatické a psychické oblasti. Pohybová rekreace umožňuje zdokonalování tvořivých sil člověka a má také velký vliv na intelektuální, tělesný a sociální rozvoj osobnosti. Musí splňovat představy a uspokojovat potřeby - potřebu odpočinku, zábavy a vzdělání (Hobza a Rektořík, 2006, s. 9).

1.4.3 Sportovní odvětví

Sportovní odvětví se vytvářela a vyvíjela většinou zcela samostatně, a proto mívají určité specifické zaměření určené činnostmi, ve které se soutěží. Většina sportovních odvětví, jako je např. atletika, zahrnuje řadu velmi odlišných sportovních činností. Naproti tomu některá sportovní odvětví, jako je např. basketbal, obsahují jen jedinou sportovní aktivitu (Novotný, 2000, s. 15).

1.4.4 Sportovní svaz

Spojuje oddíly tělovýchovných jednot jednoho druhu sportu. Sportovní svazy mají organizační propojení na mezinárodní organizace (Hobza a Rektořík, 2006, s. 10).

1.4.5 Sportovní klub

Sportovní klub nebo také tělovýchovná jednota je základním organizačním článkem vyšší tělovýchovné organizace, který realizuje její hlavní činnost (Novotný, 2000, s. 14).

1.5 Aspekty sportu

1.5.1 Společenský aspekt

Sport může společnost sblížovat, ale i rozdělovat. Je jedním z klasických konverzačních témat. Sejdou-li se dva lidé, kteří např. fandí stejnému fotbalovému týmu, sblíží je fanouškovské pouto. A naopak, pokud se sejdou lidé z naprosto opačných základů fanoušků, může to skončit nejen slovní roztržkou.

Podobně je tomu i u rodin. Rodina musí často přizpůsobovat své tempo tréninkovému programu svých členů. Narušit rodinný život může i sledování sportovních televizních událostí. Na druhou stranu pokud rodina provozuje sport společně, může jí to značně posílit a sblížit (Sekot, 2003, s. 12).

1.5.2 Právní aspekt

Podle Králíka (2001, s. 169-170) byl sport původně spojen s prvky odpočinku, oddechu nebo volného času. Později začal být chápán jako lidské právo, a to sport přesunulo do jiné kategorie. Deklarací práva na sport se sport stal právem pro všechny fyzické osoby. Toto právo současně znamená povinnost veřejnoprávních institucí zajistit realizaci práva na sport. Cílem tohoto práva je, aby každý jedinec mohl své právo na sport aktivně využívat.

„Právo na sport není totožné se všeobjímající povinností státu, ale vyjadřuje životaschopným způsobem rozdělenou sféru státních a soukromých kompetencí směřujících k jeho realizaci.“ (Králík, 2001, s. 170)

1.5.3 Politický aspekt

V politické rovině sport často navozuje různé asociace s pocity národního sebevědomí. Sportovní úspěchy mohou být využity ke zvýšení renomé v globálních politických vztazích (Sekot, 2003, s. 12).

1.5.4 Ekonomický aspekt

V rámci ekonomického aspektu můžeme na sport nahlížet z pohledu makroekonomického a mikroekonomického hlediska.

Mikroekonomické hledisko - Zkoumání sportu z mikroekonomického hlediska zahrnuje zejména ekonomickou analýzu podpůrných a návazných činností, která souvisí s produkcí statků a služeb sportu. Mezi tyto statky řadíme výrobce sportovního náradí, oděvů, pomůcek a výživy. Dále zde patří obchodníci, poradenství nebo cestovní ruch spojený s pohybem, ale také loterie a sázkové hry (Hobza a Rektorič, 2006, s. 62).

Makroekonomické hledisko - „*Ekonomicky lze na sport nahlížet jako na národohospodářské odvětví, které samo produkuje ekonomické hodnoty, ale zároveň vyžaduje specifické prostředky a stavby.*“ (Novotný, 2016, s. 178) Jelikož jsou všechny složky tělesné kultury hmotně podporovány díky svým celospolečensky uznávaným vlivům, dochází k ovlivnění agregátní poptávky i agregátní nabídky produktů tělesné kultury.

Agregátní poptávku ovlivňují různé formy pobídek, které směřují přímo na spotřebitele statků tělesné kultury. Tyto statky mohou mít podobu příspěvků zaměstnavatele na plavání, fitness nebo wellness a také mohou být tyto služby poskytovány bezplatně klientům zdravotních pojišťoven.

Strana agregátní nabídky produktů sportu je pak ovlivňována zejména dotacemi, granty a různými podporami, které jsou směřovány zejména neziskovým nestátním organizacím (Hobza a Rektorič, 2006, s. 86).

1.6 Sport jako statek

Sport můžeme rozdělit podle hlavního nositele nákladů na:

- čistý veřejný statek
- smíšený veřejný statek
- privátní statek.

1.6.1 Sport jako čistý veřejný statek

Stát podporuje odlišnými způsoby sportovní aktivity občanů, protože sport působí pozitivně na vlastnosti lidí a také podstatně napomáhá k regeneraci psychických a fyzických sil. Sport totiž působí na tyto síly jako pozitivní externalita. Jestliže jsou splněny všechny podstatné

podmínky pro vymezení veřejného statku, je možné se na sport dívat jako na čistý veřejný statek. Podstatnými podmínkami pro vymezení veřejného statku jsou:

- nevylučitelnost ze spotřeby,
- nedělitelnost spotřeby a nesoutěživost spotřebitele,
- nulové mezní náklady na spotřebu každého dalšího spotřebitele.

Nevylučitelnost ze spotřeby

Vhodný výběr druhu sportovní aktivity je podmínkou pro splnění nevylučitelnosti ze spotřeby. Lyžování nebo plavání v plaveckém bazénu je obtížné, ale lidé mohou vykonávat i plno jiných aktivit, např. provozováním turistiky ve volné přírodě nebudou omezovat ve spotřebě sebe ani jiné spoluobčany.

Nedělitelnost ve spotřebě

Tuto podmínku je možno splnit vhodnou koordinací místa a času pro vykonávání konkrétního druhu sportovní aktivity. Vhodnou koordinací pak v praxi nedojde k problémům s místem a časem, jelikož u čistých veřejných statků obvykle není dopředu známa lokalizace ani počet spotřebitelů. Podmínku nedělitelnosti pak lze splnit např. vytvořením časového rozvrhu pro týdenní využití tělocvičen nebo hřišť.

Nulové mezní náklady na další spotřebu

Tato podmínka se vztahuje pouze na některé sporty. Většinou ale nezáleží na tom, kolik zájemců sportovní zařízení využívá – náklady na údržbu a provoz těchto zařízení jsou stejné při velkém i malém zájmu jejich uživatelů.

1.6.2 Sport jako smíšený veřejný statek

Smíšené veřejné statky jsou rozdělovány mezi jejich spotřebitele podle kvantity, nikoliv však podle kvality. U řady individuálních a kolektivních druhů sportů nárůst provozovatelů konkrétního sportu snižuje kvalitu uskutečňovaných statků. Nejlepším příkladem je například mnoho lyžařů na sjezdovce. Rozhodující je výše mezních nákladů. Obohacení možnosti nabídky poskytovaných statků je nutné pro zachování jejich optimální kvality při narůstajícím počtu spotřebitelů.

1.6.3 Sport jako soukromý statek

„Sport jako soukromý statek se vyskytuje nejčastěji tehdy, když:

- *se jeho spotřebitel nehodlá nebo nemůže podřídít určitým omezením, jež souvisí se spotřebou příslušného statku (jde nejčastěji o to splnit buď určité časové podmínky ve spotřebě, nebo může jít o sníženou kvalitu při provozování příslušného druhu sportu aj.),*
- *je o daný statek, resp. sport, příliš vysoký zájem a není v možnostech veřejných rozpočtů zajistit produkci, resp. spotřebu daného statku, v požadovaném rozsahu,*
- *jde o takový druh sportu, jehož provozování je finančně vysoce náročné a výdaje na jeho provoz neodpovídají celospolečenskému užítku (např. není únosné budovat tenisové hřiště v obci, kde je jeden či dva zájemci atd.),*
- *spotřebitel vyžaduje zvlášť vysokou kvalitu určitého sportovního statku aj.“*

(Pilný, 2008, s. 429-431)

1.7 Organizace sportu v ČR

Sportovní působení v ČR je organizováno v souladu s činností:

- státních zařízení, tj. školy, specifické sportovní instituce, které patří do správy MŠMT,
- sportovních klubů, které jsou podporované z celospolečenských zdrojů,
- soukromých institucí a sportovních klubů, které se specializují na konkrétní sport aj.,
- individuálně provozovaných sportovních institucí aj.

1.7.1 Státní zařízení

Stát podporuje sportovní působení zejména v rámci výchovné a vzdělávací činnosti na všech typech škol, i na vysokých školách, jelikož má zájem na provozování sportu.

1.7.2 Sportovní organizace

Kromě státních zařízení se v České republice vyskytují níže uvedené primární formy sportovních organizací:

- občanské sdružení,
- obecně prospěšná společnost,
- samostatný podnikatel,
- obchodní společnost,

- ostatní typy spolupráce se sportovními subjekty.

a) Občanská sdružení

Jako občanské sdružení je provozována většina sportovních organizací, a to jak po stránce právní, tak i po stránce placení daní. Jsou to neziskové organizace, které mají za cíl dobrovolnou činnost v segmentu sportu a tělovýchovy. Těmto sdružením mohou být poskytovány dotace jak ze státního rozpočtu, tak z rozpočtu obcí. Jestli to umožňují stanovy, sdružení mohou vykonávat i podnikatelské aktivity, ale pouze jako doplňkovou vedlejší činnost, nesmí to být obsahem jejich hlavní činnosti. V oblasti hospodaření sdružení dodržují obecné předpisy.

b) Sportovní klub

Sportovní kluby se vyskytují také jako občanské sdružení. Realizují tyto zásadní úkoly:

- zapojením do sportovních, tělovýchovných a turistických aktivit organizují sportovní aktivitu a poskytují jí materiálové a další potřebné předpoklady,
- pro uskutečnění svých záměrů vytváří ekonomickou základnu,
- své členy a ostatní účastníky tělovýchovného procesu vede k respektování základních etických, mravních a estetických zásad,
- vyhledává podporu ve formě směřující k realizaci společných zájmů spoluprací se státními orgány a se samosprávnými orgány (obcí a měst),
- spravuje vlastní majetek.

Sportovní klub může také mimo své hlavní činnosti vykonávat také vedlejší činnosti, jako jsou např.:

- pořádání kurzů pro trenéry a cvičitele,
- pronájmy tělovýchovných zařízení,
- obchodní činnost – koupě a prodej zboží aj.

c) Samostatný podnikatel

Mezi podnikatele se řadí sportovní instituce, které provozují soukromou činnost. Vyplývá to z ustanovení obchodního zákoníku.

d) Obchodní společnost

Na činnosti obchodních společností se sportovní instituce mohou podílet buď jako jediný zakladatel nebo jako společník či spoluzakladatel. Sportovní organizace existující jako obchodní společnost může využít právní úpravy platné pro s. r. o. nebo pro a.s. Nevýhoda této formy spočívá ve ztrátě daňových úlev, které využívají občanská sdružení jako neziskové organizace.

e) Ostatní typy spolupráce se sportovními subjekty

Další možností existence sportovní organizace je smluvní spolupráce s jinými subjekty. Může se jednat o formu spolupráce podle:

- Smlouvy o součinnosti – tato forma spolupráce se používá tam, kde je vhodné určit spolupráci sportovních institucí, tzn. v jednom městě nebo obci nebo také tam, kde z prvotní tělovýchovné jednoty vzniklo mnoho sportovních organizací, které chtějí zachovat spolupráci, např. používat společný majetek.
- Smlouvy o sdružení – pro právní realizaci spolupráce ji využívají sportovní organizace, které chtějí spolupracovat s jinými podnikateli za účelem dosažení konkrétního záměru, např. spolupráce sportovní instituce s majitelem nemovitosti s cílem používání tohoto majetku pro sportovní účely.
- Smlouvy o tichém společenství – tento druh smlouvy je uzavírán zejména při nedostatku vlastních finančních prostředků s jiným finančně zabezpečeným subjektem. Tento subjekt se pak stane tichým společníkem a finančně ji tak zabezpečuje.

(Pilný, 2008, s. 432-435)

2 LEGISLATIVNÍ ÚPRAVA SPORTU

Základním právním předpisem je zákon č. 115/2001 Sb., o podpoře sportu, ve znění pozdějších předpisů. Mimo předpisů, které upravují otázky sportu a sportovišť, se oblasti sportu dotýkají také i zákony z jiných oblastí, např. předpisy na úseku finanční správy, stavební zákon nebo obchodní zákoník či živnostenský zákon. Do oblasti sportu zasahují také zákony upravující náhradu škody na zdraví nebo na věcech vzniklé v souvislosti s provozováním sportu. Právní rámec sportu v ČR je ovlivněn také předpisy EU, které mají podobu závazného nebo doporučujícího charakteru. Ty pak zdůrazňují podporu sportu, ochranu zdraví občanů a pobízejí členské státy EU k určitým akcím na podporu sportu (Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy, © 2009).

2.1 Koncepce podpory sportu 2016-2025

V České republice je hlavní rozvojovou strategií sportovní infrastruktury Koncepce podpory sportu pro roky 2016-2025, nazývaná také Sport 2025 nebo Koncepce Sport 2025. Koncepce uvádí směry rozvoje a podpory českého sportu, pilíře, stanovuje priority a strategické cíle.

„Základním cílem předkládané koncepce sportovní politiky České republiky 2016-2025 je zlepšit podmínky pro sport a státní reprezentaci ČR tak, aby odpovídaly významu sportu pro společnost i jednotlivce, respektovaly tradici i sportovní politiku EU.

Základní podmínkou naplnění cíle je kromě adresného rozdělování dotací, zásadní posílení institucionálního zajištění sportu v ČR, bez něhož nelze nutnou transformaci systému sportu uskutečnit.“ (Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy, © 2015)

Sportovní politika ČR má za úkol na všech úrovních tvořit podmínky pro pohybové aktivity všech obyvatel bez ohledu na jejich talent, věk, původ, vyznání, ale také sociální a ekonomický status, jak pro organizované, tak pro neorganizované sportovce.

Mezi základní priority v oblasti sportu se řadí podpora sportu dětí a mládeže, také jejich trenérů a podpora sportovních reprezentantů České republiky.

2.1.1 Pilíře

Koncepce je založena na pěti pilířích, kterými jsou:

1. Sport je jedním z nástrojů socializace člověka a rozvoje společenských vztahů
2. Sport a prevence zdraví
3. Sport jako prostředek seberealizace

4. Sportovec jako samostatná sebevědomá osobnost
5. Státní reprezentace jako prostředek posilování vlastenectví, národní hrdosti a mezinárodní prestiže

2.1.2 Horizontální priority

Strategie Sport 2025 upřednostňuje uplatňování horizontálních priorit uvedených níže. Tyto priority by měly být zohledňovány při vytváření sportovních programů, při tvorbě strategických záměrů samospráv, v dotační politice a v budování podmínek pro sport, ale také při tvorbě školních sportovních programů a univerzitního sportu. Sportovní organizace v ČR se veřejně hlásí k těmto prioritám a uznává jejich důležitost.

Horizontální priority v koncepci Sport 2025:

- Zastavit pokles tělesné zdatnosti dětí a mládeže
- Zastavit růst nadváhy a obezity u dětí a mládeže
- Zvyšovat úroveň pohybové gramotnosti
- Snižovat ekonomickou spoluúčast rodin ve sportu
- Transparentnost, evidence a otevřenost informací ve sportu
- Aktivní boj proti negativním jevům ve sportu
- Rovné příležitosti
- Meziřesortní a mezisektorový přístup
- Spolupráce státní správy a regionálních či místních samospráv
- Zapojení sportovních odborníků a sportovců do rozhodovacích procesů samospráv
- Podpora dobrovolnictví a trenérství jako zájmové činnosti

2.1.3 Strategické cíle

Strategie dále obsahuje osm oblastí a každá z těchto oblastí se dále dělí na dva až osm strategických cílů (Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy, © 2015).

2.2 Bílá kniha o sportu

Bílá kniha o sportu tvoří jeden z hlavních příspěvků Evropské komise, ve kterém se vyjadřuje k problematice sportu a jeho místu v běžném životě občanů Evropské unie. Sport totiž reprezentuje společenský a ekonomický jev, jehož význam narůstá a významným způsobem pomáhá naplňování strategických cílů solidarity a prosperity, které vytyčila EU. Evropská komise v tomto dokumentu uznala, že sport může mít vliv i na jiné politiky EU. Komise si

uvědomuje důležitou roli sportu v evropské společnosti. Sportování totiž vytváří důležité hodnoty jako je smysl pro fair play, týmový duch či solidarita a podporuje tak aktivní zapojení občanů EU do společnosti a rozvíjí aktivní občanství. Bohužel, sport je vystaven i nově vzniklým hrozbám, jako je doping, rasismus či násilí.

Záměrem bílé knihy bylo zejména upozornit na potřeby a individualitu tohoto odvětví, určit strategické pokyny a připustit významnější úlohu sportu v rámci rozhodovacího procesu EU.

Dokument se člení do tří témat - společenská role sportu, hospodářský rozměr sportu a organizace sportu. Jeho součástí je také akční plán, který obsahuje konkrétní opatření. Tato opatření se týkají hospodářských a společenských aspektů sportu (EUR - Lex, © 2017).

Díky Bílé knize bylo umožněno zakotvení sportu do evropské politiky. Ministři sportu se zabírají uskutečňováním cílů určených Bílou knihou (Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy, © 2009).

Evropské nevládní organizace

Evropská komise při vytváření politiky sportu spolupracuje s nevládními organizacemi. Mezi tyto organizace patří zejména Evropské olympijské výbory, Sdružení evropských nevládních sportovních organizací a specializované profesní organizace vázané na profesionální sport. Po přijetí Bílé knihy je tato spolupráce s nevládními organizacemi hlubší a také intenzivnější (Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy, © 2009).

2.3 Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy

Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy je ústředním orgánem státní správy pro předškolní zařízení, školská zařízení, základní školy, střední školy a vysoké školy, pro vědní politiku, výzkum a vývoj, včetně mezinárodní spolupráce v této oblasti, a pro vědecké hodnosti, pro státní péči o děti, mládež, tělesnou výchovu, sport, turistiku a sportovní reprezentaci státu (Vláda České republiky, © 2018).

V čele MŠMT stojí člen (ka) vlády ČR. Působnost Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy vymezuje zákon č. 2/1969 Sb., o zřízení ministerstev a jiných ústředních orgánů státní správy ČR v aktuálním znění (Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy, © 2018).

Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy koordinuje činnost ministerstev, jiných ústředních orgánů státní správy a profesních komor v oblasti systému uznávání odborné kvalifikace podle zvláštního zákona a v oblasti získávání kvalifikací v systému dalšího vzdělávání podle zvláštního právního předpisu.

Ministerstvu školství, mládeže a tělovýchovy je podřízena Česká školní inspekce (Česko, 1969).

MŠMT dále např. vypracovává návrh plánu státní politiky ve sportu a předkládá jej vládě ke schválení, zabezpečuje finanční podporu sportu ze státního rozpočtu, kontroluje použití podpory sportu ze státního rozpočtu u příjemců podpory a u osob, kterým příjemce tuto podporu v souladu s podmínkami pro použití podpory dále poskytnul a vytváří podmínky pro sport dětí a mládeže a jejich trenéry, pro rozvoj sportu pro všechny, pro sport zdravotně postižených občanů a pro sportovní reprezentanty České republiky a jejich účast na sportovních akcích v České republice a zahraničí (Česko, 2001).

2.3.1 Národní rada pro sport

Národní rada pro sport je poradní orgán ministra, který mu předsedá. Usnesení rady mají pouze doporučující charakter. Každý její člen má přidělenou oblast, za kterou odpovídá a ve které předkládá radě podněty. Stejně tak má právo sestavit pracovní skupinu k dané oblasti z dalších zástupců sportovního prostředí. S poradním hlasem je součástí rady také komora regionů, kterou tvoří zástupci Asociace krajů, Svazu měst a obcí a Sdružení místních samospráv. Smyslem Národní rady pro sport je řešit aktuální a konkrétní problémy sportovního prostředí (Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy, © 2017).

2.4 Český olympijský výbor

Český olympijský výbor (ČOV) byl založen 18. května 1899. Podle Olympijské charty má rozvíjet a také šířit olympijské ideály a dále zastupovat a zabezpečovat účast České republiky na olympijských hrách.

Český olympijský výbor má však mnohem širší zodpovědnost a roli. Nově zastupuje zájmy českého sportu jako celku vůči státu. ČOV má dále za cíl zlepšení postavení sportu ve společnosti a jeho zpřístupnění nejširší veřejnosti. Zejména v oblasti mládeže usiluje o zlepšení financování sportu.

ČOV je spolkem ve smyslu zákona č. 89/2012 Sb. (Olympic, © 2018)

2.4.1 Výkonný výbor

Český olympijský výbor má svůj výkonný výbor, který řídí jeho činnost v období mezi plenárními zasedáními ČOV. Pro svou potřebu zřizuje stálé nebo dočasné pracovní komise a hlavně sekretariát, který vede ekonomickou, organizační a administrativní agendu (Olympic, ©2018).

2.4.2 Ombudsman ČOV

Činnost ombudsmana ČOV zahrnuje zejména působit v oblasti ochrany práv členů ČOV, které vyplývají z působení a jednání orgánů sportovních subjektů a dalších členů ČOV, zaručující jim Olympijská charta, Stanovy ČOV, včetně dalších předpisů ČOV a principy demokratického právního státu. Ombudsman je chrání například i před jejich nečinností a podobně. Ombudsman ČOV předkládá Plénu ČOV zprávu o své činnosti.

Momentálně je ombudsmanem ČOV JUDr. Alexander Károlyi (Olympic, © 2018).

2.5 Zákon o podpoře sportu

Zákon č. 115/2001 Sb., o podpoře sportu byl přijat dne 28. února 2001.

Vymezuje postavení sportu ve společnosti jako veřejně prospěšné činnosti a stanoví úkoly ministerstev, jiných správních úřadů a působnost územních samosprávných celků při podpoře sportu.

Základními prioritami v oblasti sportu je podpora sportu dětí a mládeže a jejich trenérů a podpora sportovních reprezentantů České republiky (Česko, 2001).

3 FINANCOVÁNÍ SPORTU

Sport má dva hlavní zdroje financování a to financování z veřejných zdrojů a financování ze soukromých zdrojů. Často dochází k prolínání těchto dvou zdrojů a vzniká vícezdrojové financování sportu. Díky své oblíbenosti je největším zdrojem sportu také rozpočet domácností (Hobza a Rektořík, 2006, s. 52). Určitou formu zdroje financování sportu představuje sponzorství.

3.1 Financování z veřejných zdrojů

Produkce produktů a služeb tělesné kultury je podporována díky převaze pozitivních externalit nad těmi negativními, které tělesná kultura vykazuje. Tato podpora má formu přímé finanční podpory z veřejných prostředků a státního rozpočtu (Hobza a Rektořík, 2006, s. 53).

„Financování tělesné kultury z veřejných prostředků územních a státního rozpočtu zahrnuje dotace ze státního rozpočtu, dotace místních rozpočtů (z krajských, městských a obecních rozpočtů) a financování školní tělesné výchovy.“ (Hobza a Rektořík, 2006, s. 53) Důležitým orgánem je zde Rada pro tělovýchovu a sport. Ta předkládá doporučení k rozhodnutí ministru školství, mládeže a tělovýchovy a také posuzuje rozdělování státních prostředků.

Ze státního rozpočtu je financována zhruba jedna třetina tělesné kultury a zbylé dvě třetiny tvoří přiděly z obecních rozpočtů. Podpora sportu se soustředí více na provozní oblast než na oblast investiční (Hobza a Rektořík, 2006, s. 54-55).

3.2 Financování ze soukromých zdrojů

Ve financování tělesné kultury ze soukromých zdrojů má dominantní postavení rozpočet, resp. výdaje domácností. Další významný soukromý finanční zdroj tvoří podíl z výtěžku sázkových her. V této oblasti působí velké množství provozovatelů loterií a hazardních her. Provoz tohoto druhu podnikání je upraven samostatným zákonem (Zákon č. 186/2016 Sb., o hazardních hrách). Pro neziskový sektor se tyto společnosti staly významným zdrojem, jelikož v minulosti došlo k rozšíření hazardních her v České republice (Hobza a Rektořík, 2006, s. 56-58).

„V současnosti v České republice existující sázkařské společnosti využívají sice sport k sázení, ale jsou to akciové společnosti v privátním vlastnictví několika osob. Zisk není primárně určen pro podporu sportu.“ (Novotný, 2016, s. 181)

3.3 Vícezdrojové financování

Tento systém financování je uplatňován a uskutečňován hlavně v oblasti neziskových organizací a vytváří disponibilní fond sportu a tělovýchovy. Své podstatné místo zde zaujímají veřejné rozpočty se svými výdaji. Podle Rady Evropy mají být z těchto zdrojů podporovány i organizovaná dobrovolná tělovýchova nebo sport. Vyplývá to z její rezoluce v Evropské chartě sportu ve článku II, kde uvádí, že sport jako významný faktor lidského rozvoje musí být vhodným způsobem umožněn a podporován veřejnými fondy. Zcela největší podíl na financování sportovních činností mají obce a jejich dobrovolné svazky (Novotný, 2016, s. 184-185).

Ve vícezdrojovém systému financování mají výdaje rodin také dominantní postavení. Jinak je tomu u vrcholového sportu. Zde hrají roli zejména poplatky televize, příjmy z reklamy a podpora velkých podniků - tedy sponzorování (Novotný, 2011, s. 102).

3.4 Sponzorství ve sportu

„Sponzorstvím ve sportu chápeme partnerský vztah mezi hospodářstvím na jedné straně a sportem na straně druhé, kdy dochází k vzájemnému respektování zájmů obou stran.“ (Novotný, 2000, s. 118) Sponzorství je součástí marketingové komunikace. Sponzor se prostřednictvím aktivit v sociální oblasti a kulturních nebo sportovních akcí dostává do povědomí veřejnosti. Dostává se také do povědomí vybrané části občanů zajímajících se o danou aktivitu. Sponzorství je tak efektivnější a často levnější alternativa k reklamě (Racek, 2016, s. 173).

Při sponzorství jsou organizacím a osobám ve sportovní, kulturní a sociální oblasti poskytovány k dispozici peněžní nebo věcné prostředky a služby k dosažení marketingových a komunikačních cílů. Je to specifická forma partnerství mezi sponzorem a sponzorovaným. V této formě partnerství každý dosáhne svých cílů za pomoci toho druhého.

Sponzor tedy poskytuje peněžní nebo materiální prostředky a služby a očekává za to od sponzorovaného protislužbu. Protislužbou se rozumí například dosažení komunikačních cílů pro výrobky pomocí rozšíření reklamy, tzn. vytvoření dobré image firmy. Na druhou stranu sponzorovaný za svou sportovní činnost očekává od sponzora materiálové nebo finanční protislužby, aby mohl lépe plnit náročné sportovní úkoly (Novotný, 2011, s. 195).

3.4.1 Historie sponzorství

Sponzorství má původ už v antickém Řecku a Římě. Ačkoliv většina diváků neuměla číst ani psát, římské hry byly využívány jako komerční nástroj. César si uvědomoval vliv reklamy a díky gladiátorským zápasům získal hlasy. Ovšem sponzorování činnosti z komerčních důvodů je mnohem novější fenomén, který se objevil během 19. století. Například v roce 1861 britská cateringová firma sponzorovala první australské turné britského kriketového týmu a tato investice se jí dobře navrátila. Dalším příkladem je francouzská společnost Michelin, která začala nabízet pneumatiky cyklistickým závodníkům, aby propagovala své výrobky.

Během 60. let 20. století mnoho společností považovalo sponzorství sportu jako novou příležitost. Podpora týmu nebo události poskytovala významnou publicitu v médiích za přijatelné náklady. Skutečný nárůst sponzorství nastal v 80. letech 20. století a trvá dodnes (Beech a Chadwick, 2007, s. 269).

3.4.2 Možnosti sponzorství ve sportu

Možnosti sponzorování sportu jsou velké. Od podpory individuálních sportovců až po podporu sportovních organizací. Sponzor se může zaměřit pouze na vložení prostředků, ale může také kompletně zajistit uspořádání akce. Takový sponzor si pak může vyhradit všechna práva na akci pro sebe nebo si vyhradí jen některá a rozdělí se s jinými sponzory.

Mezi sponzory se řadí podniky nebo firmy nabízející sportovní zboží či služby, např. Adidas. Takové podniky jsou úzce spjaty se sportem a sponzorstvím na sebe upozorňují jak sportovní veřejnost, tak i klientelu. Ale mohou to být i podniky bez spojitosti se sportem. Tyto podniky pak sponzorství používají jen jako komunikační nástroj, např. Coca Cola.

Sponzoři se mohou zaměřit buď na určitý druh sportu anebo na oddíl či klub (Novotný, 2011, s. 198-199).

V některých oblastech, jako jsou např. sociální služby, sport nebo kultura, může docházet k jednostranné podpoře. Tato podpora se označuje jako dárcovství nebo mecenášství. Tento způsob podpory se od klasického sponzorství liší tím, že dárci nebo mecenáši neočekávají žádnou protislužbu. Jejich satisfakce spočívá čistě v radosti z toho, že obdarovaný může provozovat svou činnost. Mecenáš se od dárci odlišuje tak, že má určitý vztah k dané aktivitě, zatímco dárci jedná spíše instinktivně a okamžitě.

Z právního pohledu je ovšem důležité rozlišovat, jedná-li se o propagaci sponzora, nebo o dar. Pokud se totiž jedná o propagaci sponzora, sepisuje se sponzorská smlouva, kde se stanovují práva a povinnosti účastníků sponzorského vztahu (Racek, 2016, s. 173).

3.4.3 Cíle sponzorství

Existuje mnoho důvodů proč se zapojit do sponzorského programu. Většina z nich ale spadá do 4 hlavních kategorií:

- povědomí,
- image,
- tržby,
- vnitřní komunikace (Beech a Chadwick, 2007, s. 272).

3.4.4 Typy sponzorství

Existují různé podoby a formy sponzorství, které se dělí podle různých kritérií.

Podle podílu sponzora na celkovém objemu příspěvku - v této kategorii rozlišujeme 3 skupiny sponzorů, a to:

- titulární sponzor - název aktivity je spojen s firmou, která ji sponzoruje,
- spolusponzor - zde se vyskytuje několik sponzorů, kteří mají za podobnou cenu podobná práva,
- sponzor dodavatel - místo peněz dodá firma určité hotové výrobky.

Podle typu sponzora:

- sponzor je se sportem úzce spojen skrze kategorie produktů a služeb, které nabízí,
- sponzor používá sport čistě jako komunikační nástroj a nemá k němu bezprostřední vztah.

Podle specializace na určitý druh sportu či konkrétní klub:

- jednostranné,
- mnohostranné.

Podle objektu sponzorství:

- sponzorování jednotlivců - vyskytuje se zejména ve vrcholovém sportu,
- sponzorování sportovních kolektivů - poskytováno pro celé družstvo, nejčastěji u kolektivních sportů,

- sponzorování sportovních akcí - velmi významné; akce spojené s názvem podniku - např. Volvo Cup nebo McDonald Cup,
- sponzorování sportovních institucí - důležité zejména zaměření na instituce, bez kterých sport nemůže existovat, např. podpora mladých lyžařů skandinávskými lyžařskými firmami (Novotný, 2011, s. 199-200).

3.5 Financování tělovýchovných jednot a sportovních klubů

3.5.1 Příspěvky

Jedním z tradičních zdrojů financování tělovýchovných jednot jsou členské příspěvky. Ty můžeme dělit do tří kategorií, a to:

- zápisné - mělo by být placeno jen jednou při vstupu nového člena do TJ nebo sportovního klubu; zápisné je prakticky poplatek za evidenci a uplatňuje se např. v golfu,
- svazové příspěvky - používají se k financování aparátu hlavního spolku a TJ, někdy jsou nazývány jako registrační; platí se jednou ročně,
- oddílové příspěvky - financuje se z nich činnost oddílu, tedy účast na sportovních soutěžích; mohou se platit jednou měsíčně, ale většinou se platí jednou ročně.

Výši členských příspěvků stanoví valná hromada a liší se mezi jednotlivými spolky, mezi jednotlivými sportovními odvětvími i mezi jednotlivými regiony.

3.5.2 Dary

Mezi další zdroje financování TJ se řadí dary. Ty jsou TJ poskytovány od jejich členů, aniž by za to tito členové očekávali protislužbu. Dary mohou být peněžité i nepeněžité. Dary jsou poskytovány také nadacemi nebo nadačními fondy.

3.5.3 Startovné

Startovné je využíváno zejména v individuálních sportech anebo na několikadenních turnajích. Těchto turnajů se většinou zúčastňuje několik družstev. Startovné slouží jako peněžní příjem organizátora pokrývající náklady spojené s pořádáním akce.

3.5.4 Vstupné na sportovní akce

Vstupné je nejvýznamnějším příjmem zejména u ledního hokeje a kopané. Méně významné je pak u volejbalu nebo florbalu, jelikož tyto sporty mají nižší diváckou kapacitu hal, kde se tyto soutěže konají.

3.5.5 Příspěvky municipalit

Obce pomáhají TJ a sportovní klubům zejména poskytnutím materiálu na opravu sportovního zařízení nebo věnováním sekačky na trávu. Hodně záleží na vztahu obecního zastupitelstva k TJ. Často také obce pronajímají svá sportovní zařízení TJ za symbolickou cenu (Novotný, 2016, s. 188-190).

3.5.6 Příspěvek od hlavních spolků

„Vláda poskytuje státní dotace sportovním svazům, které je jako hlavní spolky podle vlastních klíčů přidělují sportovním oddílům nebo klubům daného sportovního odvětví.“ Tyto dotace jsou vždy účelové a jsou poskytovány nejčastěji na hlavní sportovní činnost, na údržbu a provoz sportovních zařízení (Novotný, 2016, s. 190).

II. PRAKTICKÁ ČÁST

4 ZÁKLADNÍ CHARAKTERISTIKA MĚSTA VSETÍN

Město Vsetín je obcí s rozšířenou působností, k 1. 1. 2018 mělo 26 166 obyvatel. Vsetín je největším správním obvodem Zlínského kraje. Správní obvod zahrnuje 32 obcí a k 1. 1. 2016 měl 66 159 obyvatel. Město Vsetín se nachází v nadmořské výšce 342 m. n. m. a jeho katastrální výměra činí 5 760 ha.



Obrázek 1: Znak města (zdroj: mestovsetin.cz)

4.1 Geografická poloha



Obrázek 2: Vsetín na mapě ČR (zdroj: ic-vsetin.cz)

Vsetín se nachází ve východní části Moravy, ve Zlínském kraji. Rozkládá se na úpatí Vsetínských, Hostýnských a Vizovických vrchů kolem řeky Vsetínské Bečvy, která je přirozenou cestou horské krajiny a dělí město na dvě části: Horní město a Dolní město. Dominantou města je renesanční zámek s vyhlídkovou věží ze začátku 17. století s přilehlým anglickým parkem se vzácnými dřevinami. Dnes v zámku sídlí Muzeum regionu Valašsko. V regionu se zachovaly roubené dřevěné stavby a významné kulturní památky, zejména v samotném Vsetíně.



Obrázek 3: Zámek Vsetín (zdroj: kultura.cz)

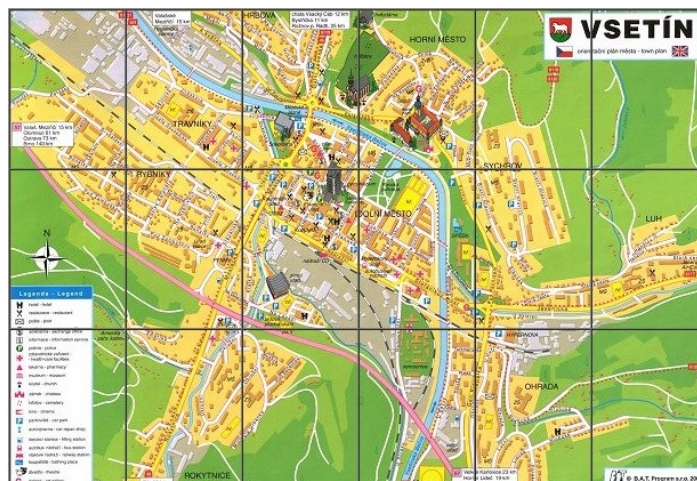
V panské zahradě pod zámek najdeme rybníček s altánem a také vyznačené místo kudy prochází 18. poledník východní délky. Na Dolním náměstí - hlavním náměstí města - najdeme moderní funkcionalistickou budovu Komerční banky či dům u Rodingerů. Samotné náměstí prošlo velkou rekonstrukcí, je to kulturní zóna s restauracemi, obchody a budovou „Kremlu“, kde je umístěna nová městská knihovna a informační centrum.



Obrázek 4: Panská zahrada (zdroj: mestovsetin.cz)

Vsetín je také velmi kulturní město, konají se tu již tradiční akce jako je například Valašské záření, Mezinárodní folklorní festival Vsetínský krpec, mezinárodní fotosoutěž Interfoto-klub, Jazzový festival nebo Letní filmový maraton.

Ve všech ročních obdobích je také přístupná Hvězdárna Vsetín, která nabízí velkou škálu programů od pozorování Slunce, večerní astronomické pozorování až po různé zajímavé pořady a přednášky (Město Vsetín, ©2018).



Obrázek 5: Mapa Vsetína (zdroj: mestovsetin.cz)

4.2 Historie

Krajina v údolích okolo řeky Bečvy nebyla po celá dlouhá tisíciletí pravěku osídlena. Trvalému pobytu člověka v tomto regionu bránil jeho hornatý reliéf, hluboká zalesněná údolí a prudké vodní toky byly překážkou zemědělského osídlení. Stopy po pravěkém osídlení širšího okolí Vsetína jsou proto takřka zanedbatelné.

První historické zprávy se vztahují k samému začátku osídlování tohoto území. Zatímco ještě roku 1297 se hovoří o Vsetínsku jen jako o území při řece Bečvě, listina z roku 1308 již toto území jasně popisuje. Je v ní uvedeno městečko nazývané Setteinz s kostelem a mlýnem, hrad Friendsberg a hovoří se také o další kolonizaci v údolí kolem potoka Rokytnice. Vsetín (Setteinz), který byl v té době v majetku templářských rytířů, přechází roku 1308 do nájmu Voka z Kravař. Název Wssetin se objevuje v listinných dokumentech od roku 1396. Roku 1609 získal Vsetín sňatkem s mladou zamožnou vdovou Lukrécieí Nekšovou z Landeka Albrecht z Valdštejna, pozdější významný císařský vojevůdce. Roku 1653 se stal Vsetín majetkem předního uherského šlechtického rodu, hrabat z Illésházy, kteří jej vlastnili téměř 180 let a zasáhli nejhluběji do jeho života a vývoje.

V polovině 15. století byla uprostřed dnešního Horního náměstí postavena tvrz, jež byla počátkem 17. století přestavěna na zámek. Jeho vysoká věž je dodnes nejvýraznější vsetínskou dominantou. Již v době třicetileté války se Vsetín z původního tzv. Horního města rozšířil také na levý břeh řeky Bečvy, kde byly původně jen pastviny. V 15. století tam vznikl panský mlýn, při jehož náhonu byl zřízen "lapač" pro lovení ryb. Na tomto místě dnes stojí zimní stadion "Na Lapači". Tato nově vzniklá osada, tzv. Dolní město Vsetín, získala roku

1647 statut samostatné obce, jež měla s dosavadním Vsetínem společného pouze rychtáře. Mezi oběma částmi docházelo k častým sporům o daně, pozemky, trhy aj. Jeden z bývalých sporných pozemků v současném centru města se dodnes nazývá “Svárov”. Horní a Dolní Vsetín se sloučil až roku 1849.

Mezitím však bylo město v letech 1663 a 1683 zpustošeno vpádem nejprve Turků a Tatarů, poté uherských povstalců. Nejhuře však bylo Vsetínsko postiženo roku 1708 vpádem uherských rebelů - kuruců, kdy lehlo popelem téměř celé město, a ze zámku zbyly pouhé ohořelé zdi. Trvalo celá desetiletí, než se Vsetín vzpamatoval z utrpených škod.

Ještě před polovinou 19. století zasáhla okolí Vsetína průmyslová revoluce, jež přinesla využití obrovských zásob dřeva v bukovo-jedlových lesích. K prvním vsetínským továrnám patřil cukrovar, parní pily, továrna na sirky, roku 1868 byly založeny sklárny. Od počátku 70. let devatenáctého století se stal Vsetín významným střediskem průmyslové výroby nábytku z ohýbaného dřeva v továrnách firem “Jakub a Josef Kohn” a “Bratří Thonetové”. Obě firmy patřily ve svém oboru ke světové špičce.

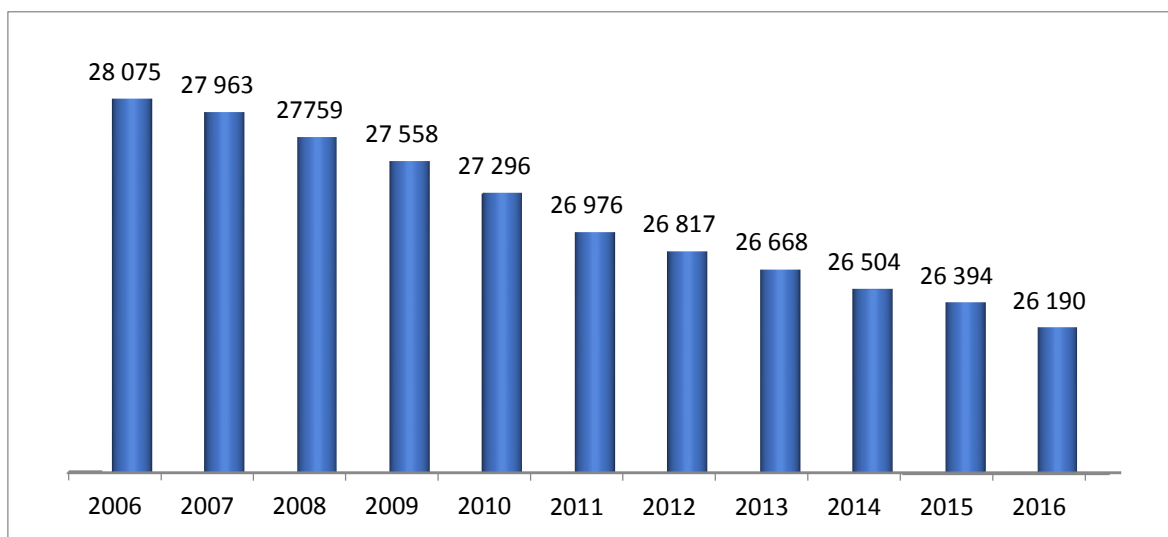
V roce 1909 se stal Vsetín okresním městem a s hospodářským rozmachem rostl jeho význam. Roku 1885 bylo město spojeno s vnitrozemím železnicí, začala výstavba škol, nemocnice, městské elektrárny, vodovodu a dalších veřejných zařízení. O uskutečnění některých z těchto staveb se rovněž zasloužil T. G. Masaryk, který byl v té době poslancem Říšské rady za česká města východní Moravy. K hlavním iniciátorům budovatelského úsilí na přelomu 19. a 20. století patřil dlouholetý starosta Josef Černocký a stavitel Michal Urbánek.

Zánik nábytkářského průmyslu za světové hospodářské krize ve 30. letech dvacátého století, stejně jako omezení výroby v ostatních průmyslových podnicích, vyvolal v kraji velkou nezaměstnanost, kterou omezila až výstavba nového závodu Zbrojovka roku 1937. V té době byl již Vsetín znám i výrobou elektromotorů v továrně Josefa Sousedíka. V období 2. světové války se zejména zásluhou zbrojní výroby počet obyvatel města zdvojnásobil a dosáhl počtu 14 tisíc. Mezi novými obyvateli byla zejména početná skupina zaměstnanců Zbrojovky, kteří přišli z Brna. Za války vzniklo ve městě postupně několik odbojových skupin, z nichž nejvýznamnější byla skupina J. Sousedíka. Její členové navázali spolupráci se skupinou Clay napojenou na exilovou vládu v Londýně a později s 1. čs. partyzánskou brigádou Jana Žižky, která přešla na Moravu v době Slovenského národního povstání. Vsetín byl osvobozen 4. května 1945 oddíly 1. čs. armádního sboru pod velením generála Karla Klápalka (Město Vsetín, © 2018).

4.3 Struktura obyvatelstva

4.3.1 Vývoj počtu obyvatel

Počet obyvatel města Vsetína má v posledních letech klesající tendenci, což vyplývá z následujícího grafu.



Obrázek 6: Počet obyvatel (zdroj: vlastní zpracování, ČSÚ, © 2018)

4.4 Správa města

V čele samosprávy města stojí zastupitelstvo, které má 21 členů. Zastupitelstvo má povinně zřízené dva orgány - finanční a kontrolní - a dále má zřízen Osadní výbor Semetín.

4.4.1 Starosta

Vsetínským starostou je od dubna loňského roku Mgr. Ing. Jiří Růžička.

4.4.2 Zastupitelstvo města Vsetín

Zastupitelstvo je orgánem tzv. obecní samosprávy. Má právo schvalovat program rozvoje obce, schvalovat rozpočet obce a závěrečný účet obce, vydávat obecně závazné vyhlášky, volit z řad členů zastupitelstva obce starostu, místostarosty a další členy rady obce a rozhodovat o vyhlášení místního referenda. Zastupitelé by se měli scházet pravidelně, nejméně jednou za tři měsíce. Zasedání je veřejné.

4.4.3 Rada města Vsetín

Rada města Vsetína má sedm členů. Rada je výkonným orgánem samosprávy. Radu obce tvoří starosta, místostarosta a další členové rady volení z členů zastupitelstva. Rada se schází podle potřeby. Schůze svolává starosta a jsou neveřejné, ale občané mohou nahlížet do usnesení rady obce. Rada může zřizovat komise jako své poradní orgány. Rada města Vsetín má jedenáct komisí.

Komise Rady města Vsetín

- Komise bytová
- Komise prevence kriminality
- Komise Agendy 21 a Projektů Zdravé město
- Komise investiční, výstavby a dopravy
- Komise pro kulturu
- Komise pro výchovu a vzdělávání
- Komise Sbor pro občanské záležitosti
- Komise životního prostředí
- Komise sportovní a cestovní ruch
- Komise zdravotní a sociální
- Komise pro kontrolu hospodaření TSMV, p. o.

4.4.4 Tajemník

V obcích s pověřeným obecním úřadem a v obcích s rozšířenou působností se vždy zřizuje funkce tajemníka obecního úřadu, který je zaměstnancem obce. Ostatní obce mohou podle své úvahy zřídit funkci tajemníka obecního úřadu.

Tajemník obecního úřadu není orgánem obce (je to úředník a nikoliv politik, jako je starosta či ostatní zastupitelé). Pro účely zákona č. 312/2002 Sb., o úřednících územních samosprávných celků a o změně některých zákonů, ve znění pozdějších předpisů, je tajemník obecního úřadu tzv. vedoucím úřadu.

Tajemník obecního úřadu je odpovědný starostovi za plnění úkolů obecního úřadu v samostatné působnosti i přenesené působnosti. Není-li v obci zřízena funkce tajemníka obecního úřadu nebo není-li tajemník obecního úřadu ustanoven, plní jeho úkoly starosta (Deník veřejné správy, © 2007).

Tajemníkem města Vsetín je pan Ing. Radomír Zimek.

4.5 SWOT analýza města Vsetín

SWOT analýza vychází ze silných (strengths) a slabých (weaknesses) stránek, příležitostí (opportunities) a hrozeb (threats). SWOT analýza města Vsetín byla zpracována pomocí Strategického plánu rozvoje města Vsetína pro období 2016-2023.

Tabulka 1: SWOT analýza města Vsetín (zdroj: vlastní zpracování, Město Vsetín © 2015)

Silné stránky	Slabé stránky
<ul style="list-style-type: none"> • Relativně nízká úroveň kriminality v území • Poloha v přírodně atraktivním regionu Vsetínských (Vsackých) Beskyd; blízkost CHKO Beskydy • Přirozené spádové centrum, a tedy i centrum služeb, vsetínského regionu • Existence obchvatu kolem města – odklon tranzitní dopravy po silnici I/57 • Kvalitní síť cyklostezek a cyklotras v okolí • Existence široké nabídky infrastruktury kultury, sportu a volného času 	<ul style="list-style-type: none"> • Nedostatečná implementace procesů veřejného projednání některých významných investic • Nižší atraktivita městského historického centra • Fyzický stav silnic a chodníků • Nedostatek parkovacích míst zejména v lokalitách hromadného bydlení (sídlisťe) a v centrální části města • Nízká úroveň bezbariérovosti města • Nízká atraktivita městského centra
Příležitosti	Hrozby
<ul style="list-style-type: none"> • Zachování vysoké participace veřejnosti na rozhodování, zvyšování otevřenosti správy města a zveřejňování informací • Správně cílené PR aktivity města 	<ul style="list-style-type: none"> • Neexistence strategických dokumentů týkajících se jednotlivých organizací zřizovaných městem • Neschopnost reagovat na výzvy plynoucí z procesu demografického stárnutí

<ul style="list-style-type: none">• Využití příležitostí spolupráce obcí ve vsetínském regionu, respektive v širším území• Využití příležitostí přeshraniční a nadnárodní spolupráce• Zlepšování možnosti parkování zejména v lokalitách hromadného bydlení• Zachování finanční podpory organizacím v oblasti kultury, sportu a volného času	<ul style="list-style-type: none">• Klesající zájem občanů o kulturní, sportovní a jiné volnočasové aktivity• Snižující se kupní síla obyvatel města ve vazbě na proces demografického stárnutí• Zvyšující se míra nezaměstnanosti s dopady na nižší kupní sílu nezaměstnaných obyvatel• Pokračující migrace obyvatel z města v kontextu problémů s nalezením zaměstnání
---	---

5 SPORTOVNÍ INFRASTRUKTURA A SPORTOVNÍ AKTIVITY

Vsetínská sportovní infrastruktura je vcelku bohatá. Ve městě je aktuálně evidováno 122 veřejných komplexů dětských hřišť a sportovních ploch. Mnohá z nich jsou nově rekonstruována, jsou vybavena moderním mobiliářem a kvalitními sportovními povrchy. Dětská hřiště jsou určena pro děti od 3 do 12 let, sportovní plochy pro širokou veřejnost. V dalších letech budou pokračovat rekonstrukce starších hřišť na sídlištích tak, aby splňovaly současné požadavky.

V největším z městských parků byl v roce 2006 v blízkosti dětského hřiště postaven hrací lanový prvek, který je vysoký sedm metrů a čtyřicet centimetrů. Hrana jeho čtvercové základny měří jedenáct metrů. Je osazen více než čtyři sta metry lana, které je ošetřeno proti povětrnostním vlivům. Uvnitř sítě je rozmístěno osm sedátek. Lanové centrum je doporučeno dětem ve věku od pěti do dvanácti let. Bezpečnost šplhacího zařízení zajišťuje velmi pevný kotvicí mechanismus, drží jej pět kotev, z nichž každá váží čtyři a půl tuny (Město Vsetín, © 2018).

5.1 Vsetínská sportovní s.r.o.

Hlavním cílem společnosti je zabezpečit provoz a správu vybraných městských sportovišť. Od 1. srpna 2009 se společnost stará o dvě městská sportoviště, zimní stadion a víceúčelovou sportovní halu Na Lapači. V dubnu 2010 společnost převzala Fotbalový areál a Skate Park Na Lapači. Od 1. ledna 2013 zabezpečuje provoz Městských lázní ve Vsetíně, od června 2014 provozuje opravený areál koupaliště Vsetín.

Společnost má sídlo Na Lapači 394, 755 01 Vsetín, administrativní kanceláře jsou pak umístěny v budově Městských lázní, Jiráskova 340, Vsetín. Provoz sportovišť je realizován za finanční podpory Města Vsetín.

Vsetínská sportovní s. r. o. vznikla rozhodnutím Zastupitelstva města Vsetín dne 25. června 2009 v souladu s ustanovením § 84 odst. 2) písm. e) zákona č. 182/2000, o obcích. Zakladatelem a jediným společníkem je město Vsetín. Nejvyšším orgánem společnosti je valná hromada, jejíž působnost vykonává Rada města Vsetín. Statutárním orgánem společnosti jsou dva jednatelé. Orgánem, který dohlíží na činnost jednatelů společnosti, je dozorčí rada (Vsetínská sportovní, © 2018).

5.1.1 Zimní stadion Na Lapači

S výstavbou stálého zimního stadionu se začalo v roce 1962. Po dvou letech se Vsetín dočkal nového přírodního kluziště, od roku 1966 měl stadion umělou ledovou plochu. V roce 1979 začala I. etapa výstavby krytého stadionu. Budovaly se základy, nosné pilíře a ocelové konstrukce. Stavba byla prováděna za velmi složitých podmínek, protože nová hala s kapacitou 5 400 diváků se stavěla nad původní ledovou plochou. Střecha byla postavena v roce 1982, dostavba byla ukončena v roce 1985. Celá výstavba probíhala za intenzivní pomoci vsetínské veřejnosti.

Do majetku města Vsetín přešel zimní stadion 1. ledna 2009 ve značně zbledovaném stavu. V průběhu první poloviny roku proběhla oprava původního chlazení strojovny. V letních měsících, kdy zimní stadion přešel do správy Vsetínské sportovní, s.r.o., bylo provedeno mnoho prací spojených s odstraněním bezpečnostně - provozních závad.

Během let 2010-2011 bylo provedeno množství oprav, které zahrnovalo kompletní rekonstrukci strojovny, chladicího zařízení a mantinelů ledové plochy, nové střídačky, trestné lavice, box časoměřičů, sítě nad plexiskly a nové hokejové branky. Dále také proběhla kompletní rekonstrukce osvětlení a ozvučení nad ledovou plochou a tribunami.

V letech 2016-2017 došlo k úpravě technologie chlazení, byla položena nová betonová plocha a současně byla pořízena nová světelná tabule s digitální obrazovkou. Stavební úpravy se týkaly také oprav šaten - šatny mužů, dorosteneckých a žákovských týmů, rozhodčích. Taky proběhly úpravy hygienického zázemí pro návštěvníky a byly zrekonstruovány bufety.

Pro tento rok je naplánovaná rekonstrukce šaten mládežnických družstev, šatny pro týmy hostů a nové místnosti pro technologie potřebné k provozu zimního stadionu.

Zimní stadion má kapacitu 5 400 míst, z toho 1 700 míst k sezení a 3 400 míst ke stání. V objektu je návštěvníkům k dispozici provozovna Občerstvení s denním provozem, čtyři bufety, které jsou v provozu při hokejových zápasech, VIP salónek (Vsetínská sportovní, © 2018).

5.1.2 Sportovní hala

Stejně jako zimní stadion i sportovní hala přešla do majetku města v roce 2009 a od srpna téhož roku její provoz zajišťuje Vsetínská sportovní s.r.o.

V hale je k dispozici palubová podlaha o rozměrech 43 x 22 m, tribuna pro 100 diváků a galerie. Hala je vhodná pro většinu míčových sportů, bojových umění, silových sportů a

skupinová cvičení. Pro sportovní oddíly jsou připraveny samostatné uzamykatelné šatny se zázemím. V blízkosti sportovní haly je k dispozici dostatečné množství parkovacích míst a restaurace, kde je možné objednat stravování pro větší skupinu osob.

Během let 2014-2015 proběhlo na hale mnoho oprav, mezi které patřila oprava šaten a zázemí pro sportovce, nový otopný systém, zpevnění střešních vazníků, zateplení střechy, rekonstrukce vzduchotechniky a byla položena nová dvojroštová a odpružená palubovka (Vsetínská sportovní, © 2018).

5.1.3 Fotbalový stadion

Fotbalový stadion na Tyršovce je pravděpodobně nejstarší sportoviště ve Vsetíně. První zmínka se datuje v roce 1905, kdy vznikl Valašský fotbalový klub Vsetín.

V letech 1920-1963 docházelo k vzniku, sloučení a zániku mnoha klubů, jako například Dynamo Vsetín, SK Viktorie Vsetín, Spartak Zbrojovka Vsetín nebo Spartak MEZ Vsetín. Oběma klubům Spartak poté konkuroval tým Rudé Hvězdy Vsetín, který ovšem později splynul se Spartakem Zbrojovka Vsetín. V roce 1997 zanikly oddíly Spartak Zbrojovka Vsetín a Spartak Mez Vsetín a vznikl nový klub FC Vsetín, který je zde dodnes.

Původně škvárový povrch nahradil roku 1970 travnatý. V zimních měsících se na škvárovém hřišti připravovaly až 3 ledové plochy, takže bylo využito celoročně. Roku 1953 se vybudovaly šatny a roku 1971 byly zastřešeny ochozy. Největší úspěchy: v roce 1966 postup do II. Moravsko - slovenské ligy. V téže roce vyřazení slavného Slovanu Bratislava ve čtvrtfinále Československého poháru. V současné době se daří v klubu i práci s mládeží (Vsetínská sportovní, © 2018).

5.1.4 Městské lázně

Městské lázně provozují kryté bazény a venkovní bazén Sokolák v areálu Jiráskova 340, Vsetín.

Městské lázně mají bohaté vybavení, které zahrnuje krytý bazén v délce 25 m, tobogán v délce 98 m, dětské brouzdaliště, whirlpool, relaxační bazén s podvodní masážní lavicí, dětský bazén s atrakcí, venkovní bazén v délce 18x14 m s přírodním relaxačním areálem, bezbariérový přístup a volně přístupná infrakabina, která je umístěna u výjezdového bazénku tobogánu.

Provozní doba krytého bazénu z hlediska uživatelů služeb je rozdělena na plavání veřejnosti včetně kondičního plavání a na dobu, v níž se bazén pronajímá organizacím. Veřejnost může využít bazén v hodinách plavání veřejnosti. Rozvrh bazénu pro konkrétní den je pravidelně aktualizován na nástěnce u vchodu do budovy Městských lázní a na webových stránkách provozovatele (Vsetínská sportovní, © 2018).

5.1.5 Koupaliště

Areál nekrytého umělého koupaliště se nachází ve Vsetíně, Pod Pecníkem 2241 a je využíván v letních měsících. Vlastníkem areálu je město Vsetín.

Víceúčelový bazén s rozměry 25 x 13,5 x 1,1 - 1,8 m je opatřen vstupem pro imobilní osoby. Je rozdělen na plaveckou část a část pro neplavce. V části pro neplavce je nainstalován houpací bazén, odpočívadlo s masážními vzduchovými tryskami a dvěma vodními chrlíči.

Dětský bazén o rozměrech 13,0 x 7,0 x 0,1 - 0,3 m je rozdělen na dvě části propojené skluzavkou a spojovacím vodním schodištěm s nerezovým madlem a je opatřen atrakcemi, jako je vodní ježek nebo vodní zvon.

Součástí areálu je provozně sociální objekt s nezbytným hygienickým a sociálním zázemím vybavený hygienickými zařízeními oddělenými pro muže a ženy. Objekt dále zahrnuje bufet pro prodej občerstvení, který navazuje na rekreační travnatou sluníčí plochou.

Dále je v areálu umístěno víceúčelové sportovní hřiště s umělým odpruženým povrchem, 4 ks fitness prvků pro dospělé a dětské houpačky (Vsetínská sportovní, © 2018).

5.1.6 Skate park

Ve Vsetíně vznikl první neoficiální skate park na Hrbové v roce 1996. Měl dvě překážky a byl vyrobený svépomocí. Další park s pěti překážkami byl postaven na školním hřišti ZŠ Trávníky v roce 1997. O rok později vznikl park se šesti překážkami na Sychrově. Všechny tyto parky byly zrušeny pro nadměrný hluk v obytných zónách.

Za podpory města a v rámci projektu prevence kriminality byl v roce 1999 Na Lapači postaven stávající skate park Vsetín. Časem se objevila řada technických problémů a některé překážky přestaly vyhovovat současným požadavkům skateboardingu. V roce 2009 proběhla díky finanční výpomoci města Vsetín rekonstrukce parku a některých překážek.

Sestava skate parku je pro jezdce všech úrovní. Každým rokem se ve skate parku konají sportovní i kulturní akce. Každoročně se koná oslava mezinárodního dne skateboardingu.

Na konci léta je pravidelně pořádán závod Cabrone skatecup, který je pro jezdce všech věkových kategorií (Vsetínská sportovní, © 2018).

5.2 Bike aréna Vsetín

Ve vsetínské části Semetín vznikla Bike aréna pro horská kola, která stylově navazuje na dostavěnou cyklostezku Bečva z Velkých Karlovic až do Vsetína. Bike aréna Vsetín má 7,5 km gravity tratí a asi 9 km dlouhý vrstevnicový okruh pro horská kola. Gravity tratě jsou trasy vedoucí z kopce dolů, bez nutnosti šlapání. Je na nich množství zábavných prvků, které umožní jezdcům naplno využít potenciál svého kola. Tyto tratě jsou v rámci 1. etapy Bike arény Vsetín celkem tři. Díky různým propojením se dají různě kombinovat a pro úplné začátečníky je možno využít třeba jen 300 metrů dlouhé úseky ve spodní části arény. Devět km dlouhý okruh nebyl nově budován, byla zde pouze provedena úprava stávajících lesních cest a pěšin prořezáním větví a částečným odvodněním podmáčených míst. Na okruhu je více míst s krásou vyhlídkou do krajiny (Informační centrum Vsetín, © 2018).

5.3 Centrum sportu Bobrky

Nově zrekonstruované centrum nabízí mnoho příležitostí k aktivnímu trávení volného času. Ve čtyřech halách je možné hrát tenis, squash a ping-pong. Svě si najdou i příznivci kolektivních sportů, zejména při florbalu a futsalu. Zájemci mohou využít plně vybavenou posilovnu, kde je k dispozici profesionální trenér fitness, se kterým si lze domluvit individuální lekce doplněné o nutriční poradenství. V nabídce je také cvičení ve skupině.

Mezi další aktivity, které centrum nabízí, patří lekce aerobiku či taneční fitness program pro ženy, který v sobě spojuje prvky aerobního cvičení a latinsko-amerických tanců.

Pro zaneprázdněné rodiče je připravena dětská herna, kde mohou děti strávit čas po dobu, kdy jejich rodiče budou sportovat (Informační centrum Vsetín, © 2018).

5.4 TJ Zbrojovka Vsetín

Tělovýchovná jednota Zbrojovka Vsetín sdružuje tyto oddíly:

- Basketbal
- Házená
- Horolezectví
- Kulturistika

- Kuželky
- Orientační běh
- Šachy
- Tenis
- Turistika
- ČASPV – Česká asociace Sport pro všechny
- Volejbal (TJ Zbrojovka, © 2018)

Z důvodu zastaralých nebo nekompletních webových stránek některých sportovních oddílů jsou níže uvedeny pouze oddíly s aktuálními webovými stránkami.

5.4.1 Basketbal

Co se historie vsetínského basketbalu týče, tak na Vsetíně se začal hrát již v roce 1945 a to především díky iniciátorovi, tehdejšímu studentovi a synovi správce vsetínské nemocnice v jedné osobě, panu Zelinkovi. Od roku 1948 se vsetínští basketbalisté zapojili do oficiálních soutěží, tehdy pod názvem SK Vsetín. Bohužel tehdy na Vsetíně nebylo vhodné sportoviště a tak se přes léto trénovalo i na tenisových dvorcích. V šedesátých letech se podmínky zlepšily, neboť oddíl začal využívat tělocvičen v místních školách. V letech sedmdesátých se oddíl přemístil do přetlakové (nafukovací) haly Na Lapači. V minulosti se hrálo i ve vsetínské sokolovně. Od konce let osmdesátých je basketbalový oddíl „doma“ v městské hale Na Lapači, kde má vytvořen zázemí, aby hráči mohli pravidelně třikrát týdně trénovat a připravovat se na oficiální zápasy soutěží České basketbalové federace či u dětí činit první basketbalové krůčky.

Oddíl se nově zapojil do projektu Basketbal do škol, který také zastřešuje basketbalová federace. V dubnu oddíl ve sportovní hale Na Lapači zorganizoval První vsetínský minibasketbalový turnaj pro žáky prvního stupně, který si všichni účastníci velmi pochvalovali a proto na něj vedení oddílu naváže i v roce příštím. Díky těmto aktivitám získává oddíl další nové členy a od roku 2015 vede samostatnou kategorii žáků a žaček, která tady na Vsetíně citelně chyběla (Vsetínský basket, © 2018).

5.4.2 Kulturistika – Fitness Club Atlantik

Oddíl kulturistiky a fitness působí v rámci fitcentra Fitness Club Atlantik. Sportovní kulturisté z tohoto oddílu se mohou pochlubit zlatými medailemi jak z kategorie dorostenců, tak i z kategorie mužů.

Součástí oddílu je i sportovní aerobic dívek od 6 let, který se prezentuje na různých sportovně-spoločenských akcích našeho regionu. Oddíl sportovního aerobiku vznikl při Fitness clubu Atlantik již před 12 lety (Fitness club Atlantik, © 2018).

5.4.3 Šachy

Historie organizovaného šachu na Vsetíně má více než stoletou tradici s počátkem datovaným od roku 1906, kdy se na Vsetíně uskutečnil první turnaj za účasti mimo vsetínských hráčů.

V bohaté historii a šachové tradici navazují vsetínští šachisté, soustředění v současných dvou šachových klubech - ŠK Zbrojovka Vsetín a TJ MEZ Vsetín, na své předchůdce a průkopníky šachu na Valašsku. Ti ve Vsetíně působili v prvním šachovém sdružení, kterým byl Šachovní klub Vsetín založený v roce 1911, a který byl také řádně přihlášen a zaevidován v ÚJČŠ v Praze (Šachový klub Zbrojovka Vsetín, © 2018).

5.4.4 Tenis

Začátky historie tenisu ve Vsetíně sahají do období před první válkou, kdy několik nadšenců hrávalo na improvizovaném hřišti za pivovarem. K první etapě rozvoje tenisového klubu SK Vsetín došlo v roce 1922, kdy klub získal větší pozemek pro hřiště. Na pozemku postupně vyrostly 3 pískové dvorce. V roce 1938 došlo k přemístění sportovního areálu do dnešních prostor u Bečvy. Na novém hřišti vyrostlo 2. července 1939 pět dvorců. Zároveň s dvorci byl vybudován i zděný pavilon se sociálním zařízením, takže oddíl se svými 180 členy využíval jedno z nejlepších sportovišť ve své době, a také byl v roce 1940 přijat za řádného člena ČLTA. Po roce 1945 byly pískovcové dvorce přestavěny na antukové, byli vyškoleni první trenéři a rozhodčí a zájem o tenis rostl.

Mezi nejvýznamnější úspěchy oddílu se řadí účast ve II. národní lize družstev po dobu tří sezon po roce 1965 v kategorii dospělých a vynikající výsledek družstva v roce 1966, kdy se stalo krajským přeborníkem a prohrálo až v celostátním finále.

V současné době hraje oddíl v areálu TJ Zbrojovka Vsetín na 6 antukových dvorcích. V provozu je během sezony také nově přestavěný klubový bar. Sezona 2015 byla zahájena na

kompletně zrekonstruovaných dvorcích s automatickým zavlažováním (Tenis Vsetín, © 2018).

5.4.5 ČASPV – Česká asociace Sport pro všechny

Činnost České asociace Sport pro všechny (dále jen ČASPV) navazuje na snahy jejích předchůdců přiblížit a zpřístupnit tělesnou výchovu a sport široké veřejnosti. Hlásí se k odkazu dr. Miroslava Tyrše i jeho následovníků. Čerpá z práce lékařů, tělovýchovných pedagogů a dalších odborníků, kteří pochopili význam pohybové aktivity pro člověka. ČASPV si uvědomuje, že smysl přiměřeného pohybového režimu může být zcela naplněn jen ve spojení s racionální výživou a celkově dobrou životosprávou. V tomto širším rámci spatřuje vysoký společenský význam sportu pro všechny jako racionální alternativy proti drogové závislosti, asociálnímu chování a dalším negativním jevům.

Počátek tradic ČASPV je možné klást do začátků minulého století, kdy se ve světě i u nás formovalo pojetí moderní tělesné výchovy a sportu.

Česká asociace Sport pro všechny nabízí všem zájemcům pestrý výběr účinných pohybových aktivit: všeobecnou gymnastiku, rekreační sporty, aerobik, rytmickou gymnastiku, jógu, zdravotní tělesnou výchovu, psychomotoriku, cvičení a pobyt v přírodě, taneční sport, step, cvičení předškolních dětí, cvičení rodičů s dětmi, tradiční čínská cvičení, přetlačování rukou a další experimentální aktivity, jejichž vhodnost prověřuje. ČASPV má v současné době šedesát tisíc registrovaných členů a přes 40 tisíc členů ve sdružených právních subjektech. Kromě svých členů oslovuje ČASPV širokou veřejnost prostřednictvím hnutí “Pohyb je život”, zaměřeného na propagaci významu pohybové aktivity, zdravé výživy a duševní pohody v životě moderního člověka (Česká asociace Sport pro všechny, © 2018).

5.4.6 Volejbal

VK AUSTIN Vsetín má jako volejbalový klub více než 40letou tradici ve Vsetíně, dříve pod hlavičkou TJ Zbrojovka Vsetín a později jako občanské sdružení VK Zbrojovka Vsetín – INDET, po změně názvu v r. 2001 již jako VK AUSTIN Vsetín.

Hlavní a jedinou aktivitou VK je provozování činnosti volejbalového klubu, v současnosti 2 družstva dospělých a 5 družstev mládeže (juniorky, kadetky, st. a ml. žačky, přípravka), vč. organizace turnajů mládeže a zajištění účasti svých družstev na mistrovských soutěžích (Volejbalový klub AUSTIN Vsetín, © 2018).

5.5 Florbal Vsetín

Florbal Vsetín vznikl v roce 2015 převodem práv z původního oddílu florbalu při TJ Mez Vsetín na zapsaný spolek s názvem Florbal Vsetín a tímto navazuje na patnáctiletou tradici tohoto čím dál víc populárního sportu ve městě Vsetín.

Prvotní myšlenka založit na Vsetíně florbalový tým vznikla v hlavách dvou zakládajících členů Petra Stuchlíka a Martina Malého na začátku roku 1998. Oba dva již měli s florballem zkušenosti, protože při studiu na vysoké škole v Brně hráli za sportovní klub Mendelovy univerzity. Dalším krokem bylo nalezení dostatečného počtu vhodných a zapálených hráčů.

V následujících sezónách byl klub rozšiřován až k dnešnímu počtu devíti družstev. Klub nyní reprezentují tato družstva: přípravka, elévové, mladší žáci, starší žáci, dorostenci, juniorky - dívky, junioři, muži, ženy.

Florbal Vsetín je sice malý klub, ale může se pochlubit hráči, kteří prošli tímto oddílem a prosadili se v zahraničí i v reprezentačních výběrech.

O sportovní výchovu mladých hráčů a hráček se stará realizační tým 6 vyškolených trenérů. Domovský stánek je Sportovní hala Na Lapači, kde se odehrávají všechna domácí utkání. Kromě oficiální Ligové soutěže se oddíl zúčastňuje pravidelně mezinárodních turnajů v Ostravě, Brně a především v Praze (Florbal Vsetín, © 2018).

5.6 VHK ROBE Vsetín

Počátky sportovního hnutí se ve Vsetíně datují již od začátku tohoto století. Už v letech 1904-1905 byl ve Vsetíně založen "Ledový klub" a v této době byl založen také sportovní klub s 11 oddíly, z nichž jeden soustřeďoval zájemce o hry na ledě a krasobruslení. Kluziště bylo tehdy v zámeckém parku na rybníčku. Po letech krize a častých změn vlastníků byl v roce 1935 zakoupen pozemek v zámecké zahradě, kde se hokejisté usídlili až do roku 1944.

Pravidelná činnost se však datuje až od roku 1938. Zpočátku hrálo mužstvo dospělých okrskovou soutěž, později Moravskou hokejovou divizi. Zvláště dobrých výsledků dosáhl tým v sezóně 1948-49, kdy se umístil na 3. místě.

Protože se úroveň hokeje neustále zvyšovala, nestačilo již přírodní kluziště potřebám hokejistů, a proto bylo započato v roce 1962 s výstavbou stálého zimního stadionu s umělou ledovou plochou na Lapači. Po dvou letech usilovné práce se Vsetín dočkal nového kluziště, nejdříve jen s přírodní plochou, a od roku 1966 s umělou ledovou plochou.

Přestože se podmínky pro růst úrovně ledního hokeje vybudováním umělé plochy značně zlepšily, nestačilo to na požadavky přípravy jak týmu mužů, tak zejména mužstev mládeže. Hrací sezóna se prodlužovala a podmínky na otevřeném zimním stadionu nepostačovaly. V té době se zrodila myšlenka vybudovat ve Vsetíně krytou hokejovou halu. Výstavba kryté haly zimního stadionu byla jednou z největších stavebních akcí prováděných v tělovýchovné jednotě.

Po změně politického a ekonomického prostředí v republice se podařilo funkcionářům získat i zájem sponzorů. To umožňovalo doplňovat tým zkušenými hráči, především ze Zlínské líhne a postupně hokej ve Vsetíně profesionalizovat.

Klub byl mnohokrát přejmenován, mezi jeho názvy patřilo například označení Bruslařský klub Vsetín, HC Petra Vsetín nebo HC Sloznaft Vsetín. Mezi známé osobnosti, které působily ve vsetínském hokejovém klubu, patří Roman Čechmánek, Jiří Dopita, Alexej Jaškin nebo trenér Horst Valášek (Hokej.cz, © 2018).

6 ROZHOVORY

Rozhovory se uskutečňovaly od března do dubna. Každý rozhovor trval 30-45 minut. Všem tázaným byly položeny následující tři otázky:

1. Jaké vnímáte bariéry v oblasti sportovní infrastruktury a sportovních aktivit ve Vsetíně?
2. Jaké vnímáte naopak pozitiva v této oblasti?
3. Jaké byste navrhl opatření pro zlepšení této oblasti?

Rozhovory byly nahrávány pro účel zaznamenání odpovědí a všechny odpovědi byly zpětně verifikovány pro ujištění, že odpovědi dotázaných byly správně pochopeny. Rozhovory byly provedeny se zástupci některých sportovních klubů ve Vsetíně a také se zástupcem veřejné správy, který se sportem okrajově zabývá.

6.1 Kódování rozhovorů

1) Jaké vnímáte bariéry v oblasti sportovní infrastruktury a sportovních aktivit ve Vsetíně?



Téměř všichni dotázaní se shodli na tom, že jedním z problémů vsetínské sportovní infrastruktury je chybějící víceúčelová hala. Momentálně se ve Vsetíně vyskytuje pouze jedna sportovní hala, která je sice nově zrekonstruovaná, avšak vzhledem k rozvoji sportu začíná být kapacitně nedostačující.

„Na hale na Lapači je trvalý přetlak, jak v oblasti tréninkových jednotek přes týden, tak v oblasti víkendu, kdy se většinou hrají soutěže jednotlivých sportů a každý rok řešíme problémy s tím, že se na některé sporty nedostává.“

Tento přetlak vznikl i kvůli rozvoji florbalu, který má nyní víc týmů a potřebuje halu stejně jako spousta jiných sportů, které mají ve Vsetíně úspěšné zastoupení a které potřebují specifický prostor pro hru. Přičemž tento prostor může poskytnout pouze takováto hala. Mezi další takové sporty patří zejména házená a také volejbal, který hlavně při účasti v lize potřebuje určité parametry hřiště, které splňuje pouze hala a volejbalisté tak nemůžou hrát v jakémkoliv tělocvičně. Na rozdíl od horolezectví, které může být provozováno jak na umělé stěně, tak v přírodě na skalách.

„Jelikož my jsme nebo se aspoň chceme profilovat jako oddíl tradičního horolezectví, tak je nám srdečně jedno, jestli někde je sportoviště nebo není, protože my chodíme na skály nebo do hor.“

Ovšem nechybí pouze sportovní hala. Podle dotázaných absentuje také tenisová hala nebo atletický ovál. Zaznělo také, že ne všechna sportoviště jsou v dobrém stavu. Opravené jsou některé tělocvičny na školách, probíhá rekonstrukce dětských hřišť na sídlištích a zimního stadionu, ale už několik let chátrá atletický stadion na Ohradě. Nicméně město už má jeho opravu naplánovanou.

Dalším problémem, který často zazněl, je samozřejmě financování. Myslím si, že to není nic neobvyklého. Peníze chybí téměř vždy, všude a na všechno. Více peněz by kluby potřebovaly jak na svůj provoz, tak na odměňování trenérů.

„Protože každý má starosti sám se sebou a těch, kteří jsou to ochotni dělat téměř zdarma, už ubývá. A to nehledě na to, že pokud chceme zvyšovat kvalitu sportovců, tak potřebujeme i vzdělané a kvalifikované trenéry.“

Problémový je také přístup dětí a mládeže ke sportu, nedostatek kvalifikovaných trenérů nebo dominantnost hokeje nad ostatními sporty.

„Je potřeba řešit samotný přístup dnešní mládeže ke sportu a obecně k pohybové aktivitě v době informačních technologií (internet, Facebook, počítačové hry..).“

Město Vsetín v současné době ani nemá zpracovanou koncepci rozvoje sportu v aktuální podobě, dle které by se postupovalo.

2) Jaké vnímáte naopak pozitiva v této oblasti?



Jako pozitivní hodnotili dotázaní přístup města k financování a podpoře sportu. Pochvalují si, že jim město i kraj vcelku vychází vstříc a v loňském roce dostali poprvé dotace i od ministerstva školství, které byly určené na odměňování trenérů. Protože jak už bylo řečeno, situace ohledně trenérů je zde poměrně špatná. Od města a kraje dostávají kluby dotace na činnost a nájmy sportovišť.

„Takže tady v tomto si myslím, že jsou velké rezervy a kromě peněz na údržbu sportovních areálů by se mělo myslet i na to odměňování trenérů.“

Dále si také chválí spolupráci města se sportovními kluby.

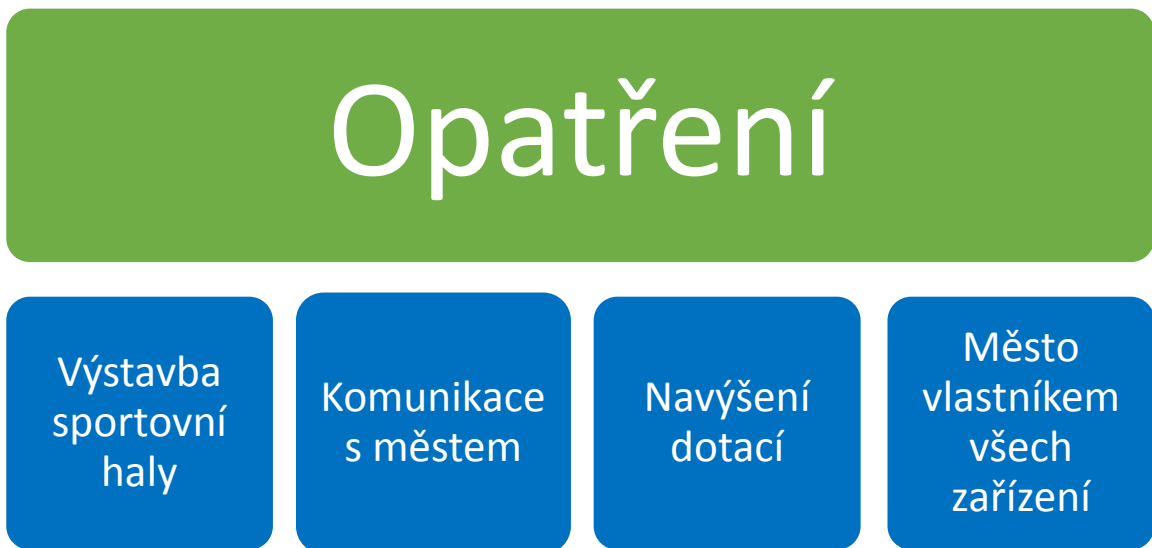
„Pozitivně hodnotím snahu města Vsetín o finanční podporu jednotlivých sportů, tendenci spolupracovat s jednotlivými kluby a pracovat na projektech (např. obnova sportovišť na Ohradě).“

Pozitivně vnímají dotazovaní také to, že lidi stále baví sportovat, a že se o sportu hodně mluví.

Podle dotazovaných je nabídka sportovních odvětví a sportovních klubů široká. Kladně hodnotí postupné převádění sportovních zařízení do majetku města a jejich rekonstrukci. Někteří si také myslí, že pro mládež se dělá dost věcí.

Velká pozitiva jsou i na poli výsledků jednotlivých sportů ve Vsetíně (např. hokejisté, florbalistky, nohejbalisté, karatisté a další).

3) Jaké byste navrhl opatření pro zlepšení této oblasti?



Opatření, která zazněla od dotazovaných, se samozřejmě týkala odstranění bariér, které byly řečeny dříve. Tudíž častokrát jako opatření pro zlepšení sportovní infrastruktury a sportovních aktivit padl návrh na výstavbu druhé víceúčelové sportovní haly. Hala by mohla být v majetku města, ale v úvaze je i výstavba nové sportovní haly v areálu místního gymnázia. Taková hala by pak byla součástí gymnázia, jako školy, ale bylo by možné ji využívat i pro sportovní oddíly.

Dále si dotázaní myslí, že by bylo vhodné vytvořit na Městském úřadu odbor sportu, který by se mu věnoval efektivněji.

„Většinou jsou sportovní zařízení v majetku města, tak je to hodně o té komunální politice. Ty opatření musí vzejít z radnice, z toho vedení města, o ničem jiném to není.“

Celkově by bylo potřeba zlepšit komunikaci s městem na téma sport a také zlepšit podporu sportu ze strany škol.

„Vyvinout ještě větší dialog s městem na téma sportoviště, zlepšit snahu jednotlivých oddílů a sportů rozvíjet svoji mládežnickou základnu nebo na úrovni základních a středních škol více podporovat samotnou pohybovou aktivitu a spolupracovat s jednotlivými sporty.“

Ačkoliv se město snaží sportovní kluby finančně podporovat prostřednictvím dotací a kluby si tuto podporu vcelku chválí, stále je co zlepšovat. Bylo by vhodné ještě trochu navýšit dotace na činnost. Navíc dotace jsou zaměřené zejména na mládežnickou oblast a dospělí už by si veškeré sportování měli hradit ze svého.

„Jinak ideální stav by byl takový, kdyby město bylo vlastníkem všech sportovišť, dávalo je k dispozici sportovcům a sportovci by potom měli za úkol akorát si sehnat peníze na činnost, to by byl podle mě takový ideální stav.“

Dalším problémem dotací je, že kluby je z velké části vrací formou nájmu většinou zpět městu.

„Takže my dostaneme určitou částku, z které velkou část vrátíme formou nájmu a zůstane nám potom malý drobek, na tu samotnou činnost, kterou potřebujeme - na cestovné, na rozhodčí, na dresy a na podobné věci.“

7 NÁVRHY NA ZLEPŠENÍ SPORTOVNÍ INFRASTRUKTURY

Z provedených rozhovorů se zástupci sportovních klubů ve Vsetíně vzešla čtyři hlavní opatření, která by pomohla zlepšit sportovní infrastrukturu a sportovní aktivity ve městě. Tato opatření byla zmíněna již výše. O poznatky z rozhovorů a zjištěné návrhy na opatření jsem se opřela v návrhové části.

7.1 Město vlastníkem všech sportovních zařízení

Jedním z návrhů pro zlepšení současné situace je, aby se město stalo vlastníkem všech sportovních zařízení. Tato zařízení by pak město poskytovalo sportovcům, kteří by se nemuseli starat o nájem, ale zajišťovali by si finance jen na činnost. V současné době město spravuje některá sportovní zařízení prostřednictvím společnosti Vsetínská sportovní, s.r.o., kterou město založilo a je jejím jediným společníkem.

7.2 Komunikace s městem

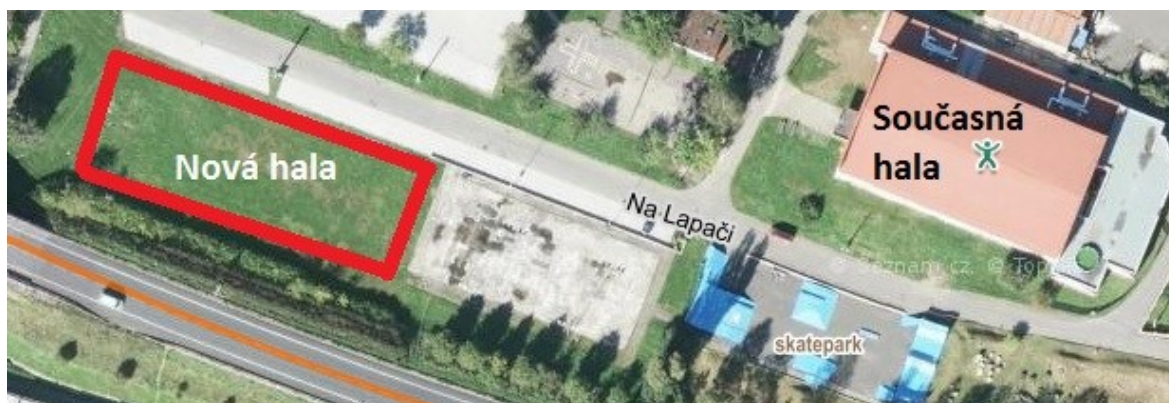
S ohledem na to, že většina sportovních zařízení už ve vlastnictví města je, patřičná opatření pro zlepšení sportovní infrastruktury a sportovních aktivit musí vzejít z komunální politiky. Bohužel, město Vsetín v současné době nemá ani příslušný odbor na Městském úřadu, který by se sportu věnoval, ani zpracovanou strategii pro rozvoj sportu, podle které by mohl postupovat. Bylo by proto vhodné zřídit odbor pro sport, popřípadě zpracovat strategii rozvoje sportovní infrastruktury. Možnou cestou by mohly být pravidelné schůzky zástupců sportovních spolků s městem či zástupci nově zřízeného odboru sportu, kde by mohli vznášet své požadavky či diskutovat o svých potřebách a domlouvat se s městem nebo zástupci odboru sportu na jejich řešení.

7.3 Výstavba nové víceúčelové sportovní haly

Největším problémem města v oblasti sportovní infrastruktury a sportovních aktivit ovšem zůstává nedostatečná kapacita současné víceúčelové sportovní haly. Nedostatečná kapacita vznikla kvůli rozvoji určitých sportů v poslední době, které mají například více týmů. A vzhledem k tomu, že některé sporty mohou být provozovány pouze v hale, která má navíc patřičné rozměry hřiště, nemohou se tyto sporty přesunout například do školních tělocvičen nebo do jiného vnitřního prostoru. Proto je nová víceúčelová sportovní hala velice žádoucí. Nová hala umožní další rozvoj sportu ve Vsetíně. Poskytne dostačující kapacitu pro všechny tréninkové jednotky všech halových sportů. Díky nové hale vznikne také dostačující prostor

pro sportovní turnaje všech sportů, protože v současné době se na sporty nedostává jak v oblasti tréninků, tak v oblasti víkendových soutěží.

Bylo by vhodné, aby nová hala byla v majetku města. Hala je možné umístit v blízkosti stávající sportovní haly.



Obrázek 7: Návrh místa pro víceúčelovou sportovní halu a označení současné haly (Zdroj: vlastní zpracování, mapy.cz)

Eventuální možností je postavit halu v areálu místního gymnázia. Hala by tak byla součástí gymnázia jako školy, ale využívat by ji mohly i sportovní oddíly.



Obrázek 8: Areál místního gymnázia (Zdroj: vlastní zpracování, maps.google.com)

Sportovní halu bude využívat zejména sportovní oddíl volejbalu, florbalu, basketbalu a házené. Hala bude vhodná i pro bojové umění, silové sporty nebo skupinové cvičení. Ve volných hodinách bude možné po předchozí domluvě a rezervaci prostoru halu využívat za poplatek i veřejností.

V hale bude palubová podlaha s rozměry, které budou vyhovovat všem sportům, které halu potřebují. Dále zde bude tribuna pro diváky. Samozřejmě jsou šatny pro sportovní oddíly a sociální zařízení. V hale bude vybavení pro jednotlivé sporty, tzn. volejbalová síť, branky pro florbal a házenou, basketbalové koše a další.

Provozní doba sportovní haly bude stejně jako u stávající haly od 8:00 do 22:00 hodin. V případě výstavby haly v blízkosti té stávající je k dispozici parkoviště u zimního stadionu. V opačném případě, tedy pokud by se výstavba haly uskutečnila v areálu místního gymnázia, je možné využít parkoviště v blízkosti školy.

7.3.1 Financování

Celkové odhadované náklady na výstavbu sportovní haly jsou 45 000 000 Kč. Přesná částka záleží na výběru dodavatele, na konkrétně použitých materiálech a na konečných cenách vybavení haly.

Tabulka 2: Celkové náklady

Zdroj	Suma
Příspěvek EU	28 500 000 Kč
Dotace MŠMT	10 000 000 Kč
Rozpočet města	5 500 000 Kč
Sponzoring	1 000 000 Kč
Celkem	45 000 000 Kč

7.3.2 Zdroje financování

Nezbytnou součástí tohoto návrhu jsou zdroje financování. Jedním ze zdrojů by mohl být rozpočet města Vsetín. Významnějším zdrojem by pak mohly být finanční prostředky ze strukturálních fondů Evropské unie, konkrétně z Integrovaného regionálního operačního programu. Jednalo by se o prioritní osu zkvalitnění veřejných služeb a podmínek života pro obyvatele regionů. Lze žádat o dotace od Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy, program 133 530 Podpora materiálně technické základny sportu a Podprogram 133D 531 Podpora materiálně technické základny sportu – ÚSC a TJ. Jako eventuelní zdroj financování lze využít také sponzory. Ve Vsetíně by sponzory mohly být např. firma ROBE lighting, s. r. o., která ale v současnosti sponzoruje už klub ledního hokeje. Dalšími možnými sponzory

jsou firmy Indet Safety Systems, a. s., Servis Climax, a. s., Svět oken, s. r. o., Hirschmann Czech, s. r. o. nebo Mayer & Cie. CZ, s. r. o. Další velkou firmou je také Austin Detonator, s. r. o., který ale podobně jako společnost ROBE už sponzoruje volejbalový klub. Určitou možností financování je úvěr, ten by ale město mělo využít až v krajní situaci, aby se příliš nezadlužilo.

7.3.3 Realizace, dopad a propagace

Výstavba haly by mohla být zahájena v prvním čtvrtletí příštího roku, dokončena by měla být do tří let. Projekt bude mít dopad zejména na vsetínskou sportovní infrastrukturu a její uživatele, tedy sportovně založené občany města Vsetína, ale i na sportovce z blízkého okolí města. Projekt nepotřebuje výraznou propagaci, jelikož bude určen zejména sportovním oddílům, kteří o výstavbě budou informováni prostřednictvím svých vedoucích. Ostatní občané budou samozřejmě informováni na webových a sociálních stránkách města, v regionálním tisku a televizi.

Termín zahájení: březen 2019

Termín ukončení: červen 2021

ZÁVĚR

Otázka, proč v dnešní době pro spoustu lidí význam sportu pro tělesné i duševní zdraví přestává být důležitý, zůstává bohužel stále nezodpovězena. Jedním z faktorů je zajisté fakt, že je ke sportu a pohybu obecně nikdo nevedl odmala. Pěstovat zdravé návyky, zahrnující i radost z pohybu, je u dětí velmi důležité, obzvláště nyní, kdy dětská obezita stále narůstá. Významným a nápomocným prvkem je v tomto určitě dostatečná nabídka sportů i sportovišť ve městě a samozřejmě jejich dobrý stav. A samozřejmě tyto prvky ovlivňují celkovou spokojenost a kvalitu života občanů města. Město by proto nemělo zanevřít na rozvoj těchto oblastí.

Hlavním cílem bakalářské práce bylo zanalyzovat současný stav sportovní infrastruktury a sportovních aktivit ve městě Vsetín, zjistit potřeby sportovních oddílů a na základě těchto zjištění navrhnout opatření pro zlepšení těchto oblastí. Pro toto zjištění byly využity rozhovory a jejich následné kódování.

V rozhovorech jsem zjistila, že sportovní oddíly trápí nedostatek financí, což se dalo očekávat, jelikož peníze dle mého názoru chybí téměř vždy a všude. Vedle nedostatku financí ale rozvoji sportu brání také nedostatečná kapacita stávající infrastruktury, její špatný stav či absence některých sportovišť obecně. Dalším problémem je nezpracovaná strategie rozvoje sportu, podle které by město mohlo postupovat, ale také chybějící odbor na úřadu města Vsetín, který by se sportem přímo zabýval.

I přes tyto nedostatky ale zaznamenávají některé sportovní oddíly úspěchy, zejména na poli hokeje, který v posledních dvou letech roste zejména díky novému sponzorovi, ale také na poli volejbalu nebo florbalu. Chvályhodné je také množství sportovních aktivit a sportovního vyžití, které město nabízí a také snaha města finančně pomáhat sportovním oddílům. Dalším činem města, který stojí za vyzdvihnutí, byla rekonstrukce stávající sportovní haly nebo stále probíhající rekonstrukce zimního stadionu.

Pro řešení některých nedostatků jsem vytvořila návrhy, které by měly napomoci zlepšení současné situace v oblasti sportovní infrastruktury i sportovních aktivit. Hlavním návrhem je výstavba nové víceúčelové sportovní haly, která by řešila jak nedostatečnou kapacitu stávající infrastruktury, tak absenci dalšího sportoviště pro halové sporty. Díky rozšíření kapacity by se ve městě mohlo pořádat více sportovních turnajů a soutěží, což by přilákalo více návštěvníků, kteří by mohli ve městě strávit i více času než jen zhlédnutí turnaje a mohli by přispět i k ostatním oblastem rozvoje města.

SEZNAM POUŽITÉ LITERATURY

1. BEECH, John G. a Simon CHADWICK, 2007. *The marketing of sport*. Harlow: Prentic Hall/Financial Times, 555 s. ISBN 978-0-273-68826-6.
2. ČESKÁ ASOCIACE SPORT PRO VŠECHNY, © 2018. *Základní informace* [online]. [cit. 2018-03-09]. Dostupné z: <http://www.caspv.cz/cz/o-nas/zakladni-informace/>
3. ČESKO, 1969. Zákon č. 2/1969 Sb. ze dne 8. ledna 1969 o zřízení ministerstev a jiných ústředních orgánů státní správy České socialistické republiky, ve znění pozdějších předpisů. In: *Sbírka zákonů České republiky* [online]. [cit. 2018-03-22]. Dostupné z: http://aplikace.mvcr.cz/sbirka-zakonu/SearchResult.aspx?q=2/1969&typeLaw=zakon&what=Cislo_zakona_smlouvy
4. ČESKO, 2001. Zákon č. 115/2001 Sb. ze dne 28. února 2001 o podpoře sportu, ve znění pozdějších předpisů. In: *Sbírka zákonů České republiky* [online]. [cit. 2018-03-22]. Dostupné z: http://aplikace.mvcr.cz/sbirka-zakonu/SearchResult.aspx?q=115/2001&typeLaw=zakon&what=Cislo_zakona_smlouvy
5. DEMETROVIČ, Ernest, 1988. *Encyklopedie tělesné kultury*. Praha: Olympia, 2 sv. (462, 368 s.).
6. DENÍK VEŘEJNÉ SPRÁVY, © 2007. *Starosta a jiné orgány obce*. [online]. [cit. 2018-03-22]. Dostupné z: <http://www.dvs.cz/clanek.asp?id=6292738>
7. EUR - LEX, 2017. *Bílá kniha o sportu* [online]. [cit. 2018-02-15]. Dostupné z: <http://eur-lex.europa.eu/legal-content/CS/TXT/?uri=LEGISSUM:135010>
8. FITNESS CLUB ATLANTIK, © 2018. *Fitness club Atlantik Vsetín* [online]. [cit. 2018-03-09]. Dostupné z: <http://www.fitnessatlantik.com/index.htm>
9. FLORBAL VSETÍN, © 2018. *Historie Klubu* [online]. [cit. 2018-03-08]. Dostupné z: <http://www.florbalvsetin.eu/historie-klubu/>
10. HOBZA, Vladimír a Jaroslav REKTOŘÍK, 2006. *Základy ekonomie sportu*. 1. vyd. Praha: Ekopress, 191 s. ISBN 80-86929-04-3.
11. HOKEJ.CZ, © 2018. *VHK ROBE Vsetín - historie* [online]. [cit. 2018-03-30]. Dostupné z: <http://www.hokej.cz/klub/549/history>
12. INFORMAČNÍ CENTRUM VSETÍN, © 2018. *Bike aréna Vsetín* [online]. [cit. 2018-03-08]. Dostupné z: <http://www.ic-vsetin.cz/bike-arena-vsetin>

13. INFORMAČNÍ CENTRUM VSETÍN, © 2018. *Centrum sportu Bobrky* [online]. [cit. 2018-03-08]. Dostupné z: <http://www.ic-vsetin.cz/centrum-sportu-bobrky/2-2-7/>
14. KRÁLÍK, Michal, 2001. *Právo ve sportu*. Praha: C.H. Beck, 278 s. ISBN 8071795321.
15. MĚSTO VSETÍN, © 2018. *Městská sportovní zařízení* [online]. [cit. 2018-03-08]. Dostupné z: <https://mestovsetin.cz/mestska-sportovni-zarizeni/d-485647/p1=49045>
16. MĚSTO VSETÍN, ©2018. *O našem městě* [online]. [cit. 2018-01-22]. Dostupné z: <https://mestovsetin.cz/o-vsetine/d-523456/p1=49089>
17. MĚSTO VSETÍN, ©2018. *Strategický plán rozvoje města Vsetína pro období 2016-2023* [online]. [cit. 2018-04-08]. Dostupné z: <https://www.mestovsetin.cz/strategicky-plan-rozvoje-mesta-vsetina-pro-obdobi-2016-2023/ds-19159>
18. MĚSTO VSETÍN, ©2018. *Z historie Vsetína* [online]. [cit. 2018-01-22]. Dostupné z: <https://mestovsetin.cz/z-historie-vsetina/d-474170/p1=49104>
19. MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ, MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY, 2009. *Koncepce státní podpory sportu v ČR* [online]. [cit. 2018-02-08]. Dostupné z: <http://www.msmt.cz/ministerstvo/novinar/koncepce-statni-podpory-sportu-v-ceske-republice>
20. MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ, MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY, 2015. *Koncepce podpory sportu 2016-2025* [online]. [cit. 2018-02-08]. Dostupné z: <http://www.msmt.cz/sport-1/koncepce-podpory-sportu-2016-2025>
21. MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ, MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY, 2018. *Ministerstvo* [online]. [cit. 2018-02-19]. Dostupné z: <http://www.msmt.cz/ministerstvo>
22. MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ, MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY, 2017. *Národní rada pro sport* [online]. [cit. 2018-03-22]. Dostupné z: <http://www.msmt.cz/sport-1/narodni-rada-pro-sport>
23. NOVÉ SLUŽBY, ©2018. *Pohyb, jeho klady a zápory* [online]. [cit. 2018-01-23]. Dostupné z: <http://novesluzby.cz/zdravi-a-zdrava-vyziva/pohyb-jeho-klady-a-zapory>
24. NOVOTNÝ, Jiří, 2000. *Ekonomika sportu*. Praha: ISV nakladatelství, 263 s. ISBN 8085866684.

25. NOVOTNÝ, 2016 in NOVÁ, Jana et al., 2016. *Management, marketing a ekonomika sportu*. 1. vyd. Brno: Masarykova univerzita, 283 s. ISBN 978-80-210-8346-2.
26. NOVOTNÝ, Jiří, 2011. *Sport v ekonomice*. Praha: Wolters Kluwer Česká republika, 512 s. ISBN 978-80-7357-666-0.
27. OLYMPIC, 2018. *Ombudsman ČOV* [online]. [cit. 2018-03-22]. Dostupné z: <http://www.olympic.cz/text/ombudsman-question>
28. OLYMPIC, 2018. *Výkonný výbor* [online]. [cit. 2018-03-22]. Dostupné z: <http://www.olympic.cz/text/15--vykonny-vybor>
29. OLYMPIC, 2018. *Základní informace* [online]. [cit. 2018-03-22]. Dostupné z: <http://www.olympic.cz/text/9--zakladni-informace>
30. PILNÝ, 2008 in PEKOVÁ, Jitka, Jaroslav PILNÝ a Marek JETMAR, 2008. *Veřejná správa a finance veřejného sektoru*. 3. vyd. Praha: ASPI, 712 s. ISBN 978-80-7357-351-5.
31. RACEK, 2016 in NOVÁ, Jana et al., 2016. *Management, marketing a ekonomika sportu*. 1. vyd. Brno: Masarykova univerzita, 283 s. ISBN 978-80-210-8346-2.
32. SEKOT, Aleš, 2003. *Sport a společnost*. Brno: Paido, 191 s. ISBN 8073150476.
33. SOMMER, Jiří, 2003. *Malé dějiny sportu, aneb, O sportech našich předků--: sportování ve znamení býčích rohů, jak to vypadalo v Olympii, gladiátorské hry, artušovské hry, lov jako sport, rodí se fotbal, hry gentlemanů, moderní olympijské hry*, Olomouc: Fontána, 273 s. ISBN 8073361167.
34. ŠACHOVÝ KLUB ZBROJOVKA VSETÍN, © 2018. *Mezníky vsetínské šachové historie* [online]. [cit. 2018-03-09]. Dostupné z: <http://www.sachy-vsetin.cz/412-historie-vsetin.html>
35. TENIS VSETÍN, © 2018. *Historie vsetínského tenisu* [online]. [cit. 2018-03-09]. Dostupné z: <http://www.tenisvsetin.cz/cs/o-klubu>
36. TJ ZBROJOVKA, © 2018. *Tělovýchovná jednota Zbrojovka Vsetín* [online]. [cit. 2018-03-09]. Dostupné z: <http://www.tj-zbrojovka.cz>
37. VLÁDA ČESKÉ REPUBLIKY, 2018. *Ministerstva* [online]. [cit. 2018-03-19]. Dostupné z: <https://www.vlada.cz/cz/clenove-vlady/ministerstva/>
38. VOLEJBALOVÝ KLUB AUSTIN VSETÍN, © 2018. *O klubu* [online]. [cit. 2018-03-09]. Dostupné z: <http://vkvsetin.sklub.cz/o-klubu/>

39. VSETÍNSKÝ BASKET, © 2018. *TJ Zbrojovka Vsetín* [online]. [cit. 2018-03-09]. Dostupné z: http://vsetinskybasket.cz/?page_id=10
40. VSETÍNSKÁ SPORTOVNÍ, © 2018. *Fotbalový stadion* [online]. [cit. 2018-03-02]. Dostupné z: <http://www.vsetinskasportovni.cz/fotbalovy-stadion.html>
41. VSETÍNSKÁ SPORTOVNÍ, © 2018. *Koupaliště* [online]. [cit. 2018-03-02]. Dostupné z: <http://www.vsetinskasportovni.cz/koupaliste.html>
42. VSETÍNSKÁ SPORTOVNÍ, © 2018. *Městské lázně* [online]. [cit. 2018-03-02]. Dostupné z: <http://www.vsetinskasportovni.cz/mestske-lazne.html>
43. VSETÍNSKÁ SPORTOVNÍ, © 2018. *O nás* [online]. [cit. 2018-03-02]. Dostupné z: <http://www.vsetinskasportovni.cz/o-nas.html>
44. VSETÍNSKÁ SPORTOVNÍ, © 2018. *Skate park* [online]. [cit. 2018-03-02]. Dostupné z: <http://www.vsetinskasportovni.cz/skate-park.html>
45. VSETÍNSKÁ SPORTOVNÍ, © 2018. *Sportovní hala* [online]. [cit. 2018-03-02]. Dostupné z: <http://www.vsetinskasportovni.cz/sportovni-hala.html>
46. VSETÍNSKÁ SPORTOVNÍ, © 2018. *Zimní stadion* [online]. [cit. 2018-03-02]. Dostupné z: <http://www.vsetinskasportovni.cz/zimni-stadion.html>

SEZNAM POUŽITÝCH SYMBOLŮ A ZKRATEK

a.s.	akciová společnost
ČR	Česká republika
ČLTA	Česká lawn-tennisová asociace
EU	Evropská unie
MŠMT	Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy
např.	například
resp.	respektive
s. r. o.	společnost s ručením omezeným
TJ	Tělovýchovná jednota
tj.	to je
tzn.	to znamená
ÚJČŠ	Ústřední jednota českých šachistů
VK	Volejbalový klub

SEZNAM OBRÁZKŮ

Obrázek 1: Znak města (zdroj: mestovsetin.cz).....	33
Obrázek 2: Vsetín na mapě ČR (zdroj: ic-vsetin.cz)	33
Obrázek 3: Zámek Vsetín (zdroj: kultura.cz)	34
Obrázek 4: Panská zahrada (zdroj: mestovsetin.cz)	34
Obrázek 5: Mapa Vsetína (zdroj: mestovsetin.cz).....	35
Obrázek 6: Počet obyvatel (zdroj: vlastní zpracování, ČSÚ, © 2018).....	37
Obrázek 7: Návrh místa pro víceúčelovou sportovní halu a označení současné haly (Zdroj: vlastní zpracování, mapy.cz).....	57
Obrázek 8: Areál místního gymnázia (Zdroj: vlastní zpracování, maps.google.com)	57

SEZNAM TABULEK

Tabulka 1: SWOT analýza města Vsetín (zdroj: vlastní zpracování, Město Vsetín © 2015).....	39
Tabulka 2: Celkové náklady	58