

Podpora rozvoje konkurenceschopnosti mikroregionu Luhačovské zálesí

Monika Kubíková

Bakalářská práce
2022



Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně
Fakulta managementu a ekonomiky

Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně
Fakulta managementu a ekonomiky
Ústav regionálního rozvoje, veřejné správy a práva

Akademický rok: 2021/2022

ZADÁNÍ BAKALÁŘSKÉ PRÁCE

(projektu, uměleckého díla, uměleckého výkonu)

Jméno a příjmení: **Monika Kubíková**
Osobní číslo: **M19790**
Studijní program: **B0413A050024 Ekonomika a management**
Specializace: **Ekonomika a management ve veřejné správě a regionálním rozvoji**
Forma studia: **Prezenční**
Téma práce: **Podpora rozvoje konkurenceschopnosti mikroregionu Luhačovské Zálesí**

Zásady pro vypracování

Úvod

Definujte cíle práce a použité metody zpracování práce.

I. Teoretická část

- Zpracujte literární rešerši týkající se konkurenceschopnosti regionů, mikroregionů a podpory místního rozvoje.

II. Praktická část

- Představte základní socioekonomickou charakteristiku mikroregionu Luhačovské Zálesí.
- Vyhodnoťte základní rozvojové výzvy a příležitosti mikroregionu Luhačovské Zálesí.
- Představte návrh podpory rozvoje konkurenceschopnosti mikroregionu Luhačovské Zálesí.

Závěr

Rozsah bakalářské práce: **cca 40 stran**
Forma zpracování bakalářské práce: **tištěná/elektronická**

Seznam doporučené literatury:

- DUŠEK, Jiří. Udržitelný rozvoj v kontextu rozvoje regionů, obcí a států. České Budějovice: Vysoká škola evropských a regionálních studií, 2014, 228 s. ISBN 978-80-8747-271-2.
- HUGGINS, Robert. The global competitiveness of regions. Abingdon, Oxon: Routledge, 2014, 243 s. ISBN 978-0415-859-43-1.
- NEVIMA, Jan. Konkurenceschopnost regionů Visegrádské čtyřky: teoretické a empirické přístupy k vymezení, měření a hodnocení. Praha: Professional, 2014, 182 s. ISBN 978-80-7431-144-4.
- PAVLÍK, Marek. Podpora lokální ekonomiky: využití skrytých potenciálů v regionech. Praha: Wolters Kluwer, 2016, 226 s. ISBN 978-80-7552-390-7.
- WOKOUN, René. Konkurenceschopnost regionů Evropské unie a České republiky. Ústí nad Labem: Univerzita Jana Evangelisty Purkyně v Ústí nad Labem, 2012, 123 s. ISBN 978-80-7414-534-6.

Vedoucí bakalářské práce: **Ing. Lukáš Danko, Ph.D.**
Ústav regionálního rozvoje, veřejné správy a práva

Datum zadání bakalářské práce: **11. února 2022**
Termín odevzdání bakalářské práce: **20. května 2022**

L.S.

prof. Ing. David Tuček, Ph.D.
děkan

doc. Ing. Petr Novák, Ph.D.
garant studijního programu

Ve Zlíně dne 11. února 2022

**PROHLÁŠENÍ AUTORA
BAKALÁŘSKÉ/DIPLOMOVÉ PRÁCE**

Prohlašuji, že

- beru na vědomí, že odevzdáním diplomové/bakalářské práce souhlasím se zveřejněním své práce podle zákona č. 111/1998 Sb. o vysokých školách a o změně a doplnění dalších zákonů (zákon o vysokých školách), ve znění pozdějších právních předpisů, bez ohledu na výsledek obhajoby;
- beru na vědomí, že diplomová/bakalářská práce bude uložena v elektronické podobě v univerzitním informačním systému dostupná k prezenčnímu nahlédnutí, že jeden výtisk diplomové/bakalářské práce bude uložen na elektronickém nosiči v příruční knihovně Fakulty managementu a ekonomiky Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně;
- byl/a jsem seznámen/a s tím, že na moji diplomovou/bakalářskou práci se plně vztahuje zákon č. 121/2000 Sb. o právu autorském, o právech souvisejících s právem autorským a o změně některých zákonů (autorský zákon) ve znění pozdějších právních předpisů, zejm. § 35 odst. 3;
- beru na vědomí, že podle § 60 odst. 1 autorského zákona má UTB ve Zlíně právo na uzavření licenční smlouvy o užití školního díla v rozsahu § 12 odst. 4 autorského zákona;
- beru na vědomí, že podle § 60 odst. 2 a 3 autorského zákona mohu užít své dílo – diplomovou/bakalářskou práci nebo poskytnout licenci k jejímu využití jen přípouští-li tak licenční smlouva uzavřená mezi mnou a Univerzitou Tomáše Bati ve Zlíně s tím, že vyrovnání případného přiměřeného příspěvku na úhradu nákladů, které byly Univerzitou Tomáše Bati ve Zlíně na vytvoření díla vynaloženy (až do jejich skutečné výše) bude rovněž předmětem této licenční smlouvy;
- beru na vědomí, že pokud bylo k vypracování diplomové/bakalářské práce využito softwaru poskytnutého Univerzitou Tomáše Bati ve Zlíně nebo jinými subjekty pouze ke studijním a výzkumným účelům (tedy pouze k nekomerčnímu využití), nelze výsledky diplomové/bakalářské práce využít ke komerčním účelům;
- beru na vědomí, že pokud je výstupem diplomové/bakalářské práce jakýkoliv softwarový produkt, považují se za součást práce rovněž i zdrojové kódy, popř. soubory, ze kterých se projekt skládá. Neodevzdání této součásti může být důvodem k neobhájení práce.

Prohlašuji,

1. že jsem na diplomové/bakalářské práci pracoval samostatně a použitou literaturu jsem citoval. V případě publikace výsledků budu uveden jako spoluautor.
2. že odevzdaná verze diplomové/bakalářské práce a verze elektronická nahraná do IS/STAG jsou totožné.

Ve Zlíně

Jméno a příjmení:

.....
podpis diplomanta

ABSTRAKT

Bakalářská práce se zabývá podporou rozvoje konkurenceschopnosti mikroregionu, které je důležité a hlavně stále aktuální. Teoretická část se zabývá objasněním pojmů, které jsou použity dále, a to regionální politika, regionální rozvoj a strategický rozvoj. Dále je zde také vysvětlena konkurenceschopnost, veřejný sektor a místní akční skupiny. Na tuto teorii poté navazuje praktická část. Ta se zabývá mikroregionem Luhačovské Zálesí a dále městem Slavičín. V této části jsou popsány orgány mikroregionu a místní akční skupiny. Dále je zde představen Slavičín a jeho strategie rozvoje města pro roky 2016-2022. Posledním dílem praktické části je návrh projektu rozvoje.

Klíčová slova: region, konkurenceschopnost, rozvoj, regionalismus, mikroregion

ABSTRACT

The bachelor's thesis deals with the support of the development of the competitiveness of the micro-region, which is important and especially still current. The theoretical part deals with the clarification of the terms that are used below, namely regional policy, regional development and strategic development. It also explains competitiveness, the public sector and local action groups. This theory is followed by a practical part. It deals with the Luhačovské Zálesí micro-region and the town of Slavičín. This section describes the authorities of the micro-region and the local action groups. Furthermore, Slavičín and its city development strategy for the years 2016-2022 are presented here. The last part of the practical part is the design of the development project.

Keywords: region, competitiveness, development, regionalism, microregion

Tímto bych chtěla poděkovat svému vedoucímu bakalářské práce Ing. Lukáši Dankovi, Ph.D. za podporu, připomínky a rady, díky kterým jsem mohla tuto práci dokončit, a hlavně také za vstřícný přístup.

Prohlašuji, že odevzdaná verze bakalářské/diplomové práce a verze elektronická nahraná do IS/STAG jsou totožné.

OBSAH

ÚVOD.....	9
CÍLE A METODY ZPRACOVÁNÍ PRÁCE.....	10
I.....	11
TEORETICKÁ ČÁST.....	11
1 REGION.....	12
1.1 MIKROREGION.....	12
2 REGIONÁLNÍ POLITIKA.....	13
2.1 SOUČASNÁ REGIONÁLNÍ POLITIKA: TRENDY A IMPLIKACE.....	13
2.1.1 <i>Trendy v regionální politice – 21. století</i>	13
3 REGIONÁLNÍ ROZVOJ.....	14
3.1 ROZVOJ.....	14
3.2 UDRŽITELNÝ ROZVOJ, RESP. TRVALE UDRŽITELNÝ ROZVOJ.....	14
3.3 REGIONÁLNÍ ROZVOJ.....	15
3.4 PRAKTICKÉ POJETÍ REGIONÁLNÍHO ROZVOJE.....	15
3.5 TEORIE REGIONÁLNÍHO ROZVOJE.....	16
3.5.1 <i>Faktory v regionálním rozvoji</i>	16
3.6 KOMUNITNĚ VEDENÝ MÍSTNÍ ROZVOJ.....	16
3.7 STRATEGICKÝ ROZVOJ.....	16
3.7.1 <i>Strategický plán rozvoje</i>	17
3.7.1.1 <i>Analytická část</i>	17
3.7.1.2 <i>Návrhová část</i>	18
4 KONKURENCESCHOPNOST.....	19
4.1 MIKROEKONOMICKÁ KONKURENCESCHOPNOST.....	19
4.2 MAKROEKONOMICKÁ KONKURENCESCHOPNOST.....	19
4.3 REGIONÁLNÍ KONKURENCESCHOPNOST.....	19
4.3.1 <i>Hlavní faktory pro regionální konkurenceschopnost v ČR</i>	20
4.3.2 <i>Hodnocení regionální konkurenceschopnosti</i>	20
5 VEŘEJNÝ SEKTOR.....	21
5.1 NEZISKOVÉ ORGANIZACE.....	21
6 MÍSTNÍ AKČNÍ SKUPINA.....	22
6.1 SCLLD.....	22
6.2 METODA LEADER.....	22
II.....	23
PRAKTICKÁ ČÁST.....	23
7 MIKROREGION LUHAČOVSKÉ ZÁLESÍ.....	24
8 LUHAČOVSKÉ ZÁLESÍ, O.P.S.....	25
8.1 ORGANIZAČNÍ STRUKTURA LUHAČOVSKÉHO ZÁLESÍ, O.P.S.....	26
8.1.1 <i>Správní rada</i>	26
8.1.2 <i>Dozorčí rada</i>	27
8.1.3 <i>Ředitel a vnitřní organizace společnosti</i>	27

9	MAS LUHAČOVSKÉ ZÁLESÍ	28
9.1	ČLENOVÉ MAS.....	28
9.1.1	<i>Zájmové skupiny</i>	28
9.1.2	<i>Členství</i>	29
9.1.3	<i>Základní činnosti MAS.....</i>	29
9.1.4	<i>Orgány MAS</i>	30
9.1.4.1	Plénum	30
9.1.4.2	Programový výbor	30
9.1.4.3	Výběrová komise	31
9.1.4.4	Monitorovací výbor	31
9.2	VÝZVY A PŘÍLEŽITOSTI ROZVOJE	32
9.2.1	<i>Zkvalitnění občanské vybavenosti.....</i>	32
9.2.2	<i>Zvýšení bezpečnosti dopravy a obyvatel.....</i>	32
9.2.3	<i>Rozvoj místní ekonomiky.....</i>	33
9.2.4	<i>Kvalitní kultura a cestovní ruch.....</i>	33
9.2.5	<i>Péče o životní prostředí</i>	33
9.2.6	<i>Zkvalitnění veřejné správy.....</i>	33
10	SLAVIČÍN.....	34
10.1	STRATEGIE ROZVOJE MĚSTA SLAVIČÍN	34
10.1.1	<i>SWOT analýza.....</i>	34
10.1.2	<i>Vize.....</i>	34
10.1.3	<i>Cíle.....</i>	34
11	NÁVRH PROJEKTU NA UDRŽENÍ ČISTÉHO ŽIVOTNÍHO PROSTŘEDÍ..	36
11.1	UKLIĎME ČESKO.....	36
11.2	ÚKLID NA VLASTNÍ NÁKLADY	37
	ZÁVĚR	39
	SEZNAM POUŽITÉ LITERATURY	40
	SEZNAM POUŽITÝCH SYMBOLŮ A ZKRATEK	43
	SEZNAM TABULEK.....	44

ÚVOD

Téma pro tu práci jsem si zvolila proto, že mě rozvoj města Slavičín a mikroregionu Luhačovské Zálesí zajímá. Již několik let v tomto mikroregionu žiju a vidím, jak se vyvíjí a posouvá. Chtěla jsem tedy taky něčím „takovým“ trochu přispět. Zaměřila jsem se nakonec na životní prostředí, což je pro mě sice složitější téma, ale s krajinou, kterou mám každý den kolem sebe, jsem se rozhodla toto riziko podstoupit.

Bakalářská práce je rozdělena do dvou částí. Teoretická část se zabývá pojmy, které jsou důležité pro další část práce. Vysvětlila jsem zde, co je region a mikroregion, abych ostatním přiblížila, o co se vlastně jedná. Dále pak jsem do této části zařadila význam regionální rozvoje a regionální politiky. Tyto pojmy tedy pomůžou člověku lépe pochopit, jaké jsou možnosti regionu vyvinout se. Téma konkurenceschopnosti je potřeba vyzdvihnout taky, protože schopnost se prosadit, nemusí mít pouze firmy, ale i regiony. Na konci teoretické části jsem zkráceně napsala význam veřejného sektoru, který má významnou roli v regionu, i v rozvoji a také v konkurenceschopnosti. Bylo nutné vysvětlit i to, co znamená Místní akční skupiny a strategii rozvoje této skupiny. V praktické části jsem se poté dostala k vysvětlení, co přesně znamená Luhačovské Zálesí a co všechno do toho spadá. Představila jsem zde mikroregion jako takový, obecně prospěšnou společnost a Místní akční skupinu. Svůj návrh projektu jsem poté zaměřila na samotné město Slavičín, ve kterém žiju.

CÍLE A METODY ZPRACOVÁNÍ PRÁCE

Jedním z cílů práce je seznámení s pojmy, které souvisí s problematikou praktické části bakalářské práce. Kvůli tomu je tato část věnovaná vymezením teorii, která je zaměřena na hlavní důležité pojmy. Tohoto cíle jsem dosáhla díky zpracování literární rešerše. Dalším cílem je seznámení s Luhačovským Zálesím. Z tohoto důvodu je tedy v praktické části představen mikroregion, obecně prospěšná společnost, Místní akční skupina. Přiblížila jsem také město Slavičín, které je důležité pro návrh projektu. Hlavní cíl této bakalářské práce je však podpora rozvoje, proto je návrh projektu zaměřen na největší přednost regionu, a to je místní krajina.

I. TEORETICKÁ ČÁST

1 REGION

Region je část státu nebo národního hospodářství, který je dělený od druhých oblastí vyznačenými hranicemi. Je to území, které má definované prvky, a řeší nějaký společný zájem a zlepšení života obyvatel tohoto regionu. Region mívá také specifické rysy, kterými může být například krajina, jazyk nebo také společná historie. (Pavlík, 2016)

Slovo region pochází z latiny, a to ze slova rego, které znamená řídit, což nás přivádí k významu slova regio, které poté souviselo s vládnutím. Dnes si pod tímto pojmem představíme geografický prostor s určitými hranicemi, ekonomickou interakcí a institucionální nebo vládní jurisdikcí. Hlavní je, že bez lidí by region jako takový ani nemohl existovat. Regiony se také trochu mohou porovnávat jako stát. Můžou mít své symboly, své rozpočty nebo i instituce. (Van Langenhove, 2013)

1.1 Mikroregion

V České republice se používá jako určitá oblast nebo prostor, jako spolupráce obcí neformální nebo formalizované, kdy několik obcí vytvoří uskupení, které se poté stává právnickou osobou. Ve veřejné správě se používá jenom vymezení z geografie, což znamená, že státní správa vidí mikroregion pouze jako území nebo prostor, které je menší než region. Mikroregion je brán z hlediska formalizovaného uskupení jako dobrovolné sdružení obcí, které je právní osobou s různými typy právní subjektivity. Abychom toto území mohli nazývat mikroregionem, je potřeba, aby spolupráce obcí byla širší, dlouhotrvající a formalizovaná. Cílem je rozvoj území vymezený svazkem obcí a jejich katastrálním územím. Spolu obce usilují o politické a ekonomické výhody, tvorbu pozitivních růstových trendů, nebo třeba snížení negativních vlivů při vývoji „venkova“. (Rusinko, 2014)

2 REGIONÁLNÍ POLITIKA

Regionální politika se postupně vyvíjela v České republice na začátku 90. let 20. století. Největší vývoj zažila před vstupem do Evropské unie. Muselo se přijat několik zásadních zákonů a několik usnesení vlády, což u nás mělo velký význam pro regionální politiku. V roce 2000 se poprvé neřešila regionální politika pouze usnesením vlády, ale již byl regionální rozvoj zakotven právní normou v zákoně. (Dušek, 2010)

Je to soubor intervencí, které nás mají dovést k lepšímu a efektivnějšímu rozdělení ekonomických činností. Je součástí státní politiky, ve které umožňuje ovlivnění toku hlavních zdrojů a aktivit na území celého státu nebo pouze v jeho určité části. Pomáhá například územím s vysokým počtem nezaměstnaných lidí a také může kontrolovat území, kde je nadměrný růst ekonomických aktivit. Regionální politika ovlivňuje činnost státu, která je zaměřená na vývoj veřejných věcí, ať už ji provozuje stát nebo ne. Jsou to cíle a nástroje, které se používají ke snížení disparit daných regionů. Tato politika by měla mít předem definované cíle, nástroje a přístupy, které poté určené organizace budou nebo mohou používat. (Stejskal a Kovárník, 2009)

2.1 Současná regionální politika: trendy a implikace

2.1.1 Trendy v regionální politice – 21. století

V dnešní době je již 3. období regionální politiky. Pokud bychom se pohybovali v čase, vymezili bychom to okolo 70. let 20. století až do dnes. Jedná se o regionální politiku, která řeší využívání mobilizace místa, endogenní rozvojový potenciál a mobilizaci aktiv místního území, což znamená, že mobilizuje lidský potenciál, znalosti a kontakty... V určité míře se snaží tato politika vyrovnat celostátní úroveň a chce je „propojit“. Tím tedy dochází ke sbližování aktérů veřejného a soukromého sektoru, poté se mohou používat i nástroje, které jsou na této spolupráci založeny. V posledních letech se regionální politika nesnaží řešit pouze následky určitých územních problémů, ale zaměřuje se i na řešení jejich příčin. Tuto politiku musíme brát tak, že se oproti dvěma předchozím, zaměřuje na budoucnost, a tak používá strategické plány. Ty mají být nástrojem k posílení nebo alespoň udržení se v žebříčku konkurenceschopnosti a globální ekonomice. Dnešním trendem je zvýšení citlivosti správy na konkrétní podmínky daného území. Zvyšuje se i odpovědnost za tuto politiku, a to přenosem pravomocí na ty, kterých se tyto opatření nebo nařízení budou týkat. (Blažek a Uhlíř, 2020)

3 REGIONÁLNÍ ROZVOJ

Tento pojem lze vysvětlit jako ekonomický rozvoj určitého území. Je to soubor procesů, který probíhá v systému regionu. Můžeme ho také vnímat jako růst potenciálu, a to nejvíce socioekonomického a environmentálního. S rozvojem je spojen růst konkurenceschopnosti, který poté vede k vyšší úrovni života a také kvality života daných obyvatel. Jedná se o rozvoj, který je dynamický a vyvážený, a když je potřeba, zmírňuje rozdíl rozdílů regionů ve státě. Regionální rozvoj řeší vztahy, procesy a jevy, které se objevují v určitém ohraničeném území. Hledá tak nástroje a procesy, aby tyto rozdíly ovlivnila. Z praktického hlediska, prostorová optimalizace sociologických a ekonomických aktivit a také užívání přírodních zdrojů, vede k vyššímu využití a zvýšení potenciálu vymezeného území. (Pavlík, 2016)

Česká republika se měla zaměřit hlavně na vylepšení vzdělávací soustavy, zvýšení schopnosti společností inovovat a vylepšit energetickou hospodářskou politiku. Co dělá naší republice problém je také dopravní politika, kdy bychom se měli více zaměřit hlavně na nedostatečnou délku dálnic. Tím by měla být možná plná podpora regionálního průmyslového potenciálu a také ochrana životního prostředí. (Nevima, 2014)

3.1 Rozvoj

Rozvojem je myšlena změna, která je pro obyvatele území regionu prospěšná. Dnes v tomto světě, který nerovnoměrně vyspívá, to znamená lepší život s ohledem na zabezpečení základních potřeb, a to dostatek potravin, bezpečné místo pro život, zajištění zdravotnických služeb, zacházení, které by mělo být přímé, důstojné apod. Rozvoj je zásadním pojmem politické ekonomie a sociální politiky, který odpovídá procesu změny. Zahrnuje ekonomický, sociální a kulturní pokrok, ve kterém nemohou chybět morální principy. Rozvoj je běžně spojován s ekonomickým růstem. (Pavlík, 2016)

3.2 Udržitelný rozvoj, resp. trvale udržitelný rozvoj

Udržitelný rozvoj, resp. trvale udržitelný rozvoj znamená hlavně rovnováhu, která se tvoří mezi oblastmi našeho života, a to ekonomikou, sociálními aspekty a životním prostředím. Jedná se o takový rozvoj, který by pomohl naplnit potřeby dnešní generace, ale zároveň by nepoškodil možnosti uspokojit i generace v budoucnu. Jedná se však i o rovnováhu mezi státy, společenskými skupinami apod. Udržitelný rozvoj je souborem strategií umožňující uspokojit potřeby obyvatel státu, a to díky ekonomickým prostředkům a technologiím,

materiální, kulturní i duchovní, a to i s respektováním environmentálních limitů. Aby tohle bylo v dnešním světě možné, je nutné redefinovat na lokální, regionální a globální úrovni sociálně-politické instituce a postupy. Řeší se zde tedy kvalita veřejné správy, a abychom toho mohli dosáhnout, potřebujeme, aby se na lokální a regionální úrovni zapojovali i další možnosti než pouze například obecní úřad. Do této skupiny možností můžeme zařadit například Agendu 21, která se stává významným dokumentem z pojetí principů udržitelného rozvoje. (Pavlík, 2016)

3.3 Regionální rozvoj

Místní neboli regionální rozvoj je soubor procesů, které probíhají v systému regionu. Podle Ministerstva pro místní rozvoj ČR je regionální rozvoj růst socioekonomického a environmentálního potenciálu a konkurenceschopnosti regionů, které vedou ke zvyšování životní úrovně a kvality života jejich obyvatel. V tomto ohledu jde o dynamický a vyvážený rozvoj regionální struktury příslušného územního celku a jeho částí (regiony, mikroregiony) a odstraňování, popřípadě zmírňování regionálních disparit. (Pavlík, 2016)

Je to zjišťování příčinných souvislostí regionálních procesů a hledání nástrojů jejich ovlivnění. Primární je hledání příčinných zákonitostí, rozmístování ekonomických činností, nerovnoměrného osídlování území a navazující hledání nástrojů reagujících na ovlivnitelné a neovlivnitelné faktory rozvoje apod. Toto chápání regionálního rozvoje se často nazývá regionalistikou a je typické pro akademickou sféru. Občas je také nazýváno regionální vědou. Uvedené pojetí regionálního rozvoje vytváří pro regionální politiku poznatky, které jsou následně využity pro praktické pojetí regionálního rozvoje. Jedná se zejména o charakteristiku regionů, jejich rozvojových potenciálů, nedostatků v rozvoji a následné hledání nástrojů regionální politiky, které vedou k lepšímu regionálnímu rozložení socioekonomických aktivit za účelem podpory reálného regionálního rozvoje. (Pavlík, 2016)

3.4 Praktické pojetí regionálního rozvoje

Vyšší využívání a zvyšování potenciálu vymezeného prostoru vznikající v důsledku prostorové optimalizace socioekonomických aktivit a využívání přírodních zdrojů. Toto zvýšení a vyšší využití se projevuje v lepší konkurenceschopnosti soukromého sektoru, životní úrovni obyvatel a stavu životního prostředí apod. (Pavlík, 2016)

3.5 Teorie regionálního rozvoje

Tyto teorie můžeme rozdělit podle pohledu, který ukazuje Sweeney (1995). Je zde rozdělení na dvě skupiny, které jsou teorie lokalizace a teorie regionálního rozvoje. První teorie je o hospodářsko-prostorové struktuře regionu. Je o společnostech a problémech ekonomické lokalizace. Zabývá se o určení místa, které je ideální pro vybudování společností nebo jejich poboček. Druhá teorie řeší rozdílnost růstu a rozvoje, také jejich popis a vysvětlení jejich postupů. Jsou dva typy této teorie. Jedna je používána pomocí podpory exogenních faktorů a druhá využívá endogenní faktory. (Skokan, 2004)

3.5.1 Faktory v regionálním rozvoji

Na regionální rozvoj působí spousta faktorů ovlivňující rozmístění společností a institucí v daném regionu. Důležitý faktor jsou přírodní podmínky, které se dnes nejvíce řeší kvůli znečištění životního prostředí. V dnešní době se tedy ministerstvo životního prostředí zabývá různými důvody, jestli může společnost své sídlo nebo pobočku na daném místě postavit. Dalším faktorem je dostupnost kapitálu, pracovní síly a půdy, dále také přístup na trh a také například dostupnost dopravní infrastruktury. Pro společnost je důležité, aby byla v okolí nějaká dálnice nebo železnice, která bude nejlepší pro logistiku této firmy. (Skokan, 2004)

3.6 Komunitně vedený místní rozvoj

Jedná se o místní rozvoj, který je zaměřen na subregionální oblasti. Tento typ rozvoje je spravován určitou komunitou nebo místní akční skupinou, kterou zastupují oba sektory, jak veřejný, tak soukromý. Tento rozvoj se tvoří pomocí strategií, které jsou zaměřeny na tuto určitou oblast, tak aby byl vyzvednut její potenciál a aby byly upřednostněny nezbytné požadavky na míru. Tyto možnosti jsou pak splněny pomocí několika spoluprací a spojením různých aktérů. Pod tento způsob rozvoje tedy patří Místní akční skupiny, strategie SCLLD, a hlavně orientace na dané území. (European Commission)

3.7 Strategický rozvoj

Strategický rozvoj představuje určitý plán rozvoje do budoucna, který je strategickým dokumentem. Měl by ve stanoveném čase zabezpečit koordinaci aktivit dané strategie, a tak pomoci se zabezpečením například samosprávy obce. (Řehoř, 2010)

3.7.1 Strategický plán rozvoje

Jedná se hlavně o vymezení cílů do budoucnosti, kterých chce buď společnost, nebo i samospráva docílit v dlouhodobém hledisku a také zahrnuje priority k naplnění těchto cílů, což jsou krátkodobé aktivity konfrontované dopadem faktorů, které nejsou ovlivnitelné ani předpověditelné. Řešit je ale můžeme různými generovanými scénáři reagujícími na to, co by se mohlo stát. Dále pak můžeme vytvořit různé varianty strategie, aby byly vhodné pro řešení daných scénářů. Nakonec se tyto strategie posoudí a vybere se varianta pro strategický plán, který se poté implementuje. Pro strategický plán rozvoje se používá strategický management, který má několik fází. (Fotr, Vacík, Souček, Špaček a Hájek, 2020)

Strategické dokumenty jsou na více úrovních. Nejvyšší úroveň je tedy úroveň evropská. Zde můžeme zařadit například dokumenty ke kohezní politice EU nebo dokumenty k územní agendě EU. Další úroveň je národní. Pokud se podíváme na tuto úroveň, najdeme zde Strategii regionálního rozvoje nebo třeba strategii udržitelného rozvoje a hospodářského růstu. Jako předposlední je úroveň krajská, která zahrnuje program rozvoje kraje a sektorové strategie na úrovni kraje. Poslední úroveň je obecní. Zde už zahrnujeme strategie města anebo územní plány obce. (Půček, 2009)

3.7.1.1 Analytická část

Analytická část strategie je většinou z velké části tvořena charakteristikou území, o které se zajímá. Může jít o obec, mikroregion nebo i celý kraj. Začátek této části je v podstatě představení území. Popisuje umístění území, části obce, regionu nebo kraje a podává základní údaje, které o daném prostoru potřebujeme vědět. Je zde upřesněn název, rozloha, počet občanů a například i dané místní části. Zapojená zde může být i historie daného území. Tato část poté pokračuje upřesněním místní situace. Jedná se tedy například o aktuální situaci území v různých oborech. Když budu postupovat podle programu rozvoje města Slavičín, najdeme zde nejdříve část o občanech města. Je zde popsán vývoj za několik let. Navazuje poté hospodářství, kde je vysvětlena ekonomická situace města a jsou zde probrané jednotlivé odvětví za sebou. Můžeme se také podívat na vývoj nezaměstnanosti za posledních pár let. Velkou součástí je v posledních letech cestovní ruch a kultura. V tomto úseku jsou uvedeny i kulturní památky města a také kulturní akce, které zde probíhají. Do této skupiny samozřejmě patří také sportovní a volnočasové aktivity, což umožňuje zhodnotit sportovní infrastrukturu. Dalším navazujícím tématem je infrastruktura, a to už jak dopravní, tak i technická. Hodnotí se zde tedy vodovody, kanalizace, zásobování elektrickou

a plynem... Na druhou stranu se zde ohodnotí také stav silnic a jejich síť, železniční doprava nebo stav a síť cyklostezek. Navazuje na to také vybavení města, které se zabývá bydlením, vzděláním, zdravotnictvím a sociální péčí. Důležitá část je o životním prostředí, kdy je hodnocena například kvalita ovzduší a vody. Do této kategorie patří i odpadové hospodářství, které začíná být velkým tématem do budoucna, a samozřejmě je zde i část o ochraně přírody. Posledním tématem, které má představit toto území je tedy správa této obce, regionu nebo kraje. Ke konci analytické části většinou najdeme SWOT analýzu, což je zkratka pro slova z angličtiny, které jsou přeloženy jako silné stránky, slabé stránky, příležitosti a hrozby. Tato analýza pomáhá formulovat návrhovou část. Účel této analýzy je zjistit, seřadit a objasnit, jaké jsou silné a slabé stránky určeného území a jaký význam mají hrozby a příležitosti. Abychom naplnili cíle, které jsme si dali, musíme tyto silné stránky udržet a posilovat. Slabé stránky by se tedy měly omezovat a ideálně i odstraňovat. Po této analýze je v programu města Slavičín také zahrnuto dotazníkové šetření, aby zjistili názory od občanů. Tato část strategie je tedy podkladem návrhové části. (Město Slavičín, 2016 a Sarsby, 2016)

3.7.1.2 Návrhová část

Začátkem návrhové části může být vyhodnocení předchozího programu nebo plánu rozvoje. Není to ovšem tak moc důležité. První věcí, která se týká návrhu do budoucna, jsou vize tohoto území. Tyto vize jsou takzvaným dlouhodobým „obrazem“ pro budoucnost území, jak daný tvůrce strategie chce, aby rostla a měnila se k lepšímu. Následují cíle programu, jeho opatření a aktivity. Tyto cíle a opatření jsou dlouhodobou vizí, kterou chce území dosáhnout. Aby se tohoto mohlo dosáhnout, potřebuje plán rozvoje aktivity, díky kterým se mohou cíle a opatření splnit. Město Slavičín si tyto cíle označuje jako priority, které rozdělují na kategorie. Tyto kategorie potom jsou například rozvoj území, zvýšení kvality života, zvýšení potenciálu občanů a životní prostředí. Každá priorita má pod sebou opatření, kterých chce území dosáhnout. Ty se poté rozdělí na jednotlivé aktivity, které tomu napomůžou. V programu rozvoje také může být stanoveno období, ve kterém hodlá území tyto aktivity realizovat. Poslední částí této části je to, kdo tyto aktivity povede k realizaci. Najdeme zde také tabulku, která vymezuje, kdo je za co odpovědný. (Město Slavičín, 2016 a Řehoř, 2010)

4 KONKURENCESCHOPNOST

Konkurenceschopnost státu byla dříve hodnocená podle podílu daného státu na světovém obchodu. Toto hodnocení se poté dále odvíjelo od faktorů, jako jsou ceny a náklady a schopnost prodávat na trzích v zahraničí na nich byla závislá. Dnes se při tomto hodnocení používá agregátní pohled na makroekonomickou konkurenceschopnost. Cílem je zvýšení mezd a úrovně života lidí na území daného státu. (Nečadová, 2013)

4.1 Mikroekonomická konkurenceschopnost

Dříve se tento pojem používal pouze pro společnosti a jejich strategie. Nejjednodušším vymezením konkurenceschopnosti je tedy mikroekonomické pojetí, které je zaměřeno na úroveň společností nebo firem. Máme dva typy pojetí z hlediska mikroekonomie, a to je absolutní a relativní. V absolutním pojetí je zaměřeno na společnosti, které jsou na trhu a mají dobré výsledky v činnosti, kterou vykonávají. Když se podíváme na pojetí relativní, konkurenceschopnost společnosti odvozujeme z postavení na trhu oproti ostatním firmám. Pokud bychom se na konkurenceschopnost podívali z dlouhodobého hlediska, musí se tato firma stále přizpůsobovat, aby stačila tržnímu prostředí, které se stále mění. (Viturka, 2010)

4.2 Makroekonomická konkurenceschopnost

Pokud se jedná o národní nebo regionální konkurenceschopnost, tak ta se v dnešní době sleduje snad nejvíc z celkové charakteristiky národní ekonomiky. Je hlavní prioritou hospodářské politiky. Můžeme ji označit jako schopnost produkovat služby a výrobky, které budou čelit světové konkurenci, a to hlavně úspěšně. Hodnocení této konkurenceschopnosti se dělá skrze jejich ekonomiku, blahobyt, úroveň života a prosperitu. (Klvačová a Malý, 2008)

4.3 Regionální konkurenceschopnost

Regionální konkurenceschopnost je důležitý faktor, který ovlivňuje rozvoj regionů. Regiony nebo i obce soutěží mezi sebou při tvorbě, zisku, udržení nebo i podpoře ekonomických subjektů. Tyto subjekty vytvoří stabilitu nebo nová místa pro obyvatele, dále také tvoří novou příležitost, která má velký vliv na úroveň života, blahobyt a prosperitu daných regionů nebo obcí. Tato konkurenceschopnost poté ukazuje, jak jsou regiony schopné generovat příjmy a jak jsou schopné si udržet míru zaměstnanosti. Konkurenceschopnost vnímáme jako velice důležitý faktor, který ovlivňuje možnosti regionálního rozvoje. Regionální rozvoj

je spojen s konkurenceschopností, která je základním kamenem pro dlouhodobý úspěch společností i států nebo regionů. Regiony si mohou konkurovat několika způsoby. Některé z nich pak například atraktivita podnikatelského prostředí nebo rozvíjející socioekonomické aktivity. Kvantitativní složky jsou demonstrovány ukazateli relativní konkurenceschopnosti a jsou také pravidelně zkoumány. OECD je ukazuje ve struktuře: jednotkové pracovní náklady, vývoj spotřebitelských a exportních cen a jako poslední sem patří reálný efektivní směnný kurz. (Wokoun, 2012)

Konkurenceschopnost regionu ukazuje na podmínky, které umožní společnostem konkurovat na trzích, které si zvolí, a hodnotu, kterou tyto firmy tvoří, zachytit v konkrétním regionu. Regionální konkurenceschopnost se tedy proto považuje za schopnost přilákat a udržet společnosti, které mají stabilní nebo rostoucí podíly na trhu. (Huggins, 2014)

4.3.1 Hlavní faktory pro regionální konkurenceschopnost v ČR

Základním kamenem pro regionální politiku, aby byla efektivní, je analýza relevantních faktorů, což znamená, že potřebujeme identifikovat rozhodující faktory, které stimulují dopad na rozvoj. Tyto rozhodující faktory jsou poté potenciálem pro rozvoj regionu. Patří mezi ně například přírodní zdroje a prostředí, potenciál v produkci a infrastruktura. Dále sem patří také nehmotné okolnosti, jako jsou inovace a schopnost regionu tvořit a šířit je. Region také potřebuje dostupné a efektivní využívání informačních a komunikačních technologií. Dalším faktorem je sídelní kultura a na to navazující její trendy vývoje. Můžeme s tím také spojit otázky ohledně bydlení, a jeho dostupnosti, což také ovlivňuje mobilitu pracovní síly. (Wokoun, 2012)

4.3.2 Hodnocení regionální konkurenceschopnosti

U hodnocení konkurenceschopnosti území lze použít model hodnocení konkurenceschopnosti, které využívají ekonomické analýzy a metody matematického modelování, dále pak metody hodnocení konkurenceschopnosti regionální produkce využívající regionální statistické data, které charakterizují produkci v regionu. Poslední jsou metody hodnocení podle regionálních společností. (Wokoun, 2012)

5 VEŘEJNÝ SEKTOR

Veřejný sektor je prováděn skrze veřejnou správu, která má dva typy institucí, a to státní a samosprávnou. Veřejná správa rozhoduje ve veřejném zájmu, financuje veřejné aktivity, a to vše z veřejných rozpočtů. Tento sektor vznikl z důvodu, že bylo třeba podpořit trh, který selhával. Tím vznikla i smíšená ekonomika, která do ekonomiky zasahuje, a důvod těchto zásahů přikládá tržnímu selhání. Veřejný sektor zajišťuje statky veřejné ale i smíšené. Pod pojmem veřejný statek si tedy můžeme představit policii, veřejnou správu nebo také veřejné osvětlení. (Hejduková a Pokorný, 2020)

5.1 Neziskové organizace

Neziskové organizace jsou subjekty, které byly zřízeny podle zvláštního právního předpisu. Jedná se o organizace, které poskytují veřejné služby například ve vysílání, dále jsou to třeba i veřejné vysoké školy a zdravotnické zařízení. Tyto subjekty jsou vedené jako ty, u kterých není hlavní činnost podnikání, nebo ty, které tvoří veřejný sektor. Tím myslíme organizace státu, samosprávný celek nebo příspěvkovou organizaci. „Neziskovky“ nebyly založené, aby jejich účel byl podnikání. Jsou zde za účelem zájmu určitých skupin lidí nebo státu. Provozování dané činnosti neziskové organizace má být prospěšné pro zájemce, a ne pro subjekt. Za neziskový subjekt se může považovat pouze právnická osoba a ne fyzická, výjimku mají organizační složky. (Merlíčková Růžičková, 2013)

6 MÍSTNÍ AKČNÍ SKUPINA

Místní akční skupiny neboli také „MAS“, jsou aktéři působící na daném vymezeném prostoru, pro který tvoří strategii rozvoje. Pro tyto skupiny je důležité spojení sektorů, a to už jak neziskový, tak i soukromý a veřejný, a to na úrovni toho určitého území. Partneri MAS jsou jednotliví aktéři určeného území, ti jsou takzvaní zástupci již zmíněných sektorů. Partnerem může být jednotlivec samotný nebo taky organizace nebo asociace, která člověka může zastupovat. Tento partner potom tedy pomáhá s dobrovolnými aktivitami, které jsou spojené s lokálním společenstvím. Evropská komise v roce 2006 uvedla, že aktéři, kteří se nejvíce angažují, jsou například místní politici, sdružení zabývající se životním prostředím, mladí občané a organizace, které zastupují například zemědělce. (Binek, Konečný, Šilhan, Svobodová a Chaloupková, 2020)

6.1 SCLLD

Zkratka SCLLD znamená v překladu do češtiny Strategie komunitně vedeného místního rozvoje a je tedy nástrojem rozvoje venkova. Strategie je zde z důvodu potřeby zaměření na dané prostory venkova a je potřebný i pro spojení mezi neziskovým a soukromým sektorem. Místní akční skupiny tvoří tuto strategii na základě svých vlastních zkušeností a potřeb. (Ministerstvo pro místní rozvoj ČR)

6.2 Metoda LEADER

MAS spolupracuje na rozvoji venkova a snaží se zvyšovat kvalitu života. Používá tuto metodu, která předpokládá, že se najdou inovační a kreativní postupy, kterými může prospět venkovu. MAS vždy získá a rozdělí finance, které jdou na určité projekty nebo i na její vlastní. Tím tak podporuje aktivitu a dobrovolnictví, které „oživí“ venkov. Podpora patří také podnikatelům a komunální sféře. Tato metoda má základní principy pro určené území. Prvním bodem je tvorba strategie, která je navržena předně pro dané území. Druhý bod řeší partnerství mezi sektory veřejné a soukromé povahy na místní úrovni. Další je přístup ke tvorbě strategie. Myslí se tím to, že tuto strategii vypracovávají lidé, kteří na tomto místě bydlí, pracují, a hlavně její znají. Dalšími body jsou integrované akce a užívání inovačních postupů. Předposledním principem mysleli na spolupráci s ostatními akčními skupinami a tím posledním zase na tvorbu sítí mezi místními partnery a výměnou zkušeností s druhými akčními skupinami, ať už na úrovni našeho státu nebo i se státy druhými. (Pavlík, 2016)

II. PRAKTICKÁ ČÁST

7 MIKROREGION LUHAČOVSKÉ ZÁLESÍ

Tento mikroregion byl založen už v roce 1999 a dnes je pod jeho správou 24 obcí. Rozloha tohoto mikroregionu je okolo 250 kilometrů čtverečních. Co se týká obyvatelstva, dnes zde žije okolo 25 tisíc lidí, a tím vzniká průměrná hustota osídlení 105 na kilometr čtvereční. Tito obyvatelé jsou z menší poloviny usídleni ve dvou městech, které nás ani moc nepřekvapí, a to je Slavičín a Luhačovice. (Luhačovské Zálesí)

Mikroregion má samozřejmě také své sousedy podél hranic a je jich hned několik. Pokud se podíváme více na východ, můžeme zde najít mikroregion Jižní Valašsko a mikroregion Ploština. Když se podíváme na jih, je zde mikroregion Bojkovsko a Uherskobrodsko. Západ patří mikroregionu Za Moravů, sever patří zase Zlínsku a severovýchod Vizovicku. (Luhačovské Zálesí)

8 LUHAČOVSKÉ ZÁLESÍ, O.P.S.

Luhačovské Zálesí je obecně prospěšná společnost usilující o to, aby se tento mikroregion rozvíjel a obnovoval a vylepšoval životní podmínky na tomto území. Tuto společnost založil samotný mikroregion, a to už v roce 2007. Tato „instituce“ je zde z toho důvodu, aby poskytovala obecně prospěšné služby, které vedou k dlouhodobému rozvoji regionu. Zajišťuje koordinaci rozvoje a zvyšování potenciálu turismu, což také znamená, že využívá krajiny na jeho turistické využití a tvoří nové způsoby a příležitosti také po ekonomické stránce. Mezi jejich služby patří také to, že se starají o přírodní a kulturní dědictví, o které pečují a chrání ho. Luhačovské Zálesí také pomáhá při sladění programu nebo návrhu směřující k rozvoji regionu. K tomu ještě pomáhají tyto projekty hodnotit, dávají rady na vylepšení a pomáhají také s identifikací těchto programů. Tak jako u krajů, část služeb a cílů, se i tato společnost zaměřuje na malé a střední podnikání, které je taky pro rozvoj důležité. Posledním takovým pomyslným bodem je pomoc pro děti, mládež a veřejnost skrz podávání informací, ale dále pak hlavně výchova a vzdělání. Cíle této společnosti jsou tedy podobné tomu, co již bylo zmíněno. Chtějí zvyšovat povědomí o Luhačovském Zálesí, a to už skrze jeho přírodu, kulturu, ale také skrze krásné bohatství, které je kombinací historie a volnočasových aktivit. Nejvyšším cílem je samozřejmě pomoci obnovit a rozvíjet tento region. Chtějí také udělat to, aby tato oblast byla charakteristická a měla velkou nabídku produktů, které s tímto územím souvisí. (Luhačovské Zálesí)

Luhačovské Zálesí nabízí spoustu věcí, které jsou také dost potřebné. Jednou z nich je například doporučení ohledně dotací zdarma, což znamená, že pomohou od začátku první myšlenky až po konečnou volbu dotačního programu, který je nejlepší pro daný projekt. Pomoc můžeme čekat také s veškerým vypracováním těchto žádostí o dotace. Pomáhají zpracovat studii proveditelnosti, osnovu daného projektu... Tato obecně prospěšná společnost neboli „OPS“ nabízí také uskutečnění různých seminářů, nadále přednášek a workshopů, které vedou, k již zmíněnému vzdělání. OPS dělá také do poradenství, které podává informace například o rozvoji regionu, dotačním projektu, destinačním managementu a marketingu a o mnoha dalších tématech. (Luhačovské Zálesí)

Prostor, který zabírá tento mikroregion, je umístěný na jihovýchodní části České republiky, a to na území Zlínského kraje. Pokud se podíváme na název, každému, kdo to tady poblíž zná, dojde, že se jedná o místo, které je v okolí Luhačovic neboli našeho lázeňského města. Mikroregion leží na pomezí tří národopisných celků, což jsou Valašsko, Slovácko a Haná. Zde se křížily kulturní prvky všech tří oblastí. Z tohoto důvodu se zde vytvořila zajímavá

kulturní oblast, která má velice charakteristické znaky, což tento mikroregion liší od ostatních regionů a vnesla do něj historický, výjimečný a pozoruhodný charakter. (Luhačovské Zálesí)

Takzvaným „centrem“ Luhačovského Zálesí jsou Luhačovice, což si většina určitě i myslí. Ty jsou navštěvovány několika tisíci návštěvníky ročně. Lázně Luhačovice jsou největšími lázněmi na Moravě, a to sem táhne spoustu turistů, ale také hostů daných lázní. Tímto jsou Luhačovice takzvaným kulturním a společenským „hlavním městem“ mikroregionu. Dalším významným městem, které sem patří, je Slavičín, který je největším městem s největším počtem obyvatel. Slavičín je také průmyslové a obchodní centrum Luhačovského Zálesí. Jako další bychom si také měli připomenout Pozlovice, které jsou hned u Luhačovic a spadají do zázemí oblasti lázní, které už jsem zmiňovala i s cestovním ruchem. Pod Pozlovice také spadá známá Luhačovská přehrada. Dalšími menšími obcemi jsou potom například Doubravy, Želechovice nad Dřevnicí, Dolní Lhota, Horní Lhota... V tuto chvíli v této oblasti pracují mikroregion Luhačovské Zálesí a také Místní akční skupina Luhačovské Zálesí. Jediný rozdíl mezi těmito dvěma „organizacemi“ je, že mikroregion je z geografického hlediska větší o jednu jedinou obec. Záměr, pro který „bojují“, je hodně podobný, a taktéž i území, s výjimkou jedné obce. (Luhačovské Zálesí)

8.1 Organizační struktura Luhačovského Zálesí, o.p.s.

Tato obecně prospěšná společnost má správní radu, dozorčí radu a poté ředitele a vnitřní organizaci společnosti. (Luhačovské Zálesí)

8.1.1 Správní rada

Správní rada je výkonný orgán společnosti. Zakladatel této společnosti jmenuje všechny členy této rady. Každý člen musí být jen fyzickou osobou, která je svéprávná a způsobilá k vykonávání právních úkonů, také musí být bezúhonná. Členové jsou zde vždy na tři roky, což je jejich funkční období. Tak jako u politiků může být určitý člen po tomto období členem zase. Z těchto členů si vybírají neboli volí, předsedu, který musí být součástí této rady. Předseda správní rady poté „ovládá“ a svolává schůze, které se nazývají jednání. V této chvíli je předsedou Zdeněk Džoganik, který je také jednatelem společnosti SYSTÉM plus Zlín, s. r. o.. Správní rada schvaluje rozpočet této společnosti, dále potom také účetní závěrky a výroční zprávy OPS. Na schválení mají také předměty činností, které jsou pro společnost

doplňkové. Mezi další členy patří například Mgr. Tomáš Chmela, což je starosta Slavičína, a Ing. Marek Prachař, který je zase starostou Provodova. (Luhačovské Zálesí)

8.1.2 Dozorčí rada

Tato rada je, na rozdíl od správní, kontrolní orgán OPS. Členové jsou zde taktéž jmenováni zakladatelem této společnosti a taky jsou zde podmínky, že každý ze členů musí být jedine fyzická osoba, která je svéprávná a má způsobilost k vykonání právního úkonu a také musí být bezúhonná. Tak jako u správní rady je členství na tři roky a také mohou být jmenováni znovu. Stejně volený je také předseda z jejich úzkého kruhu, který má stejné povinnosti, což je teda svolávání a řízení jejich jednání. Teď je předsedou této rady Ing. Jiří Šulák. V této radě jsou pouze tři členové, což je již zmíněný předseda a další dva jsou poté Ing. Radek Chmela, který je starostou Velkého Ořechova, a Stanislav Bartoš. (Luhačovské Zálesí)

8.1.3 Ředitel a vnitřní organizace společnosti

Posledním orgánem je sám ředitel, který je tedy považován za statutární orgán OPS, který tuto společnost spravuje a vystupuje jménem Luhačovského Zálesí. Ředitel zastává tuto funkci, a to jako pracovně-právní vztah, skrze pracovní smlouvu. Tuto práci dnes vykonává RNDr. Roman Kašpar. Jako ředitel společnosti je odpovědný za uspořádání instituce a také za strukturu a vnitřní řád této společnosti. (Luhačovské Zálesí)

9 MAS LUHAČOVSKÉ ZÁLESÍ

MAS je Místní akční skupina, kterou tvoří partneři zastupující socioekonomické zájmy, které jsou veřejné i soukromé. Zde je vnik MAS připočtený k roku 2007 a v tuto chvíli sem patří už 25 obcí. Tato oblast sahá na 230 kilometrů čtverečních a zahrnuje přes 25 tisíc obyvatel na tomto území. (Luhačovské Zálesí)

9.1 Členové MAS

Členové, kteří jsou základem, jsou hlavně obce, které jsou vytvořeny z fyzických a právnických osob kombinující soukromý sektor s tím veřejným. Ti mají podíl na „stavebním kamení“, což zde znamená Rámcová partnerská smlouva na funkci a působení společnosti. Pomocí spolupráce těchto partnerů se zvyšuje možnost lepšího celkového rozvoje mikroregionu a také se vymezují a upřesňují představy nebo názory na to, jaký postup a jaké nástroje a opatření bude potřeba použít při dosažení cílů, které jsou stanovené. Dnes je v této místní akční skupině 58 osob nebo činitelů, kteří jsou považováni za členy. (Luhačovské Zálesí)

9.1.1 Zájmové skupiny

Partneři zde utvářejí skupiny s různými zájmy, které jsou orientované na jiné otázky, překážky a záležitosti SCLLD. MAS poté stanoví zájmové skupiny, které se shodují se SCLLD a poté se partner rozhodne podle jeho převládajícího působení a aktivit, do které zájmové skupiny patří. Partner si může vybrat jediné jednu skupinu, ve které bude působit. Tyto zájmové skupiny si teď tedy představíme.

- A) Municipality – zde patří všechny obce, města a městysy. Zástupci těchto subjektů jsou většinou starostové a starostky, ale nemusí tomu být u všech pravda.
- B) Podnikání – zde najdeme firmy, které jsou součástí MAS a jejich zástupce, kteří jsou většinou jednatele daných společností.
- C) Zemědělství a ŽP – už podle názvu musí být jasné, že sem patří zemědělci jako takoví samotní, ale také farmy, masny atd.
- D) Společenský život – najdeme tady různé kluby a sbory, ale nechybí tu ani farnost Pozlovice, Nadace Jana Pivečky, charity, sbory dobrovolných hasičů a také třeba Mládež Dolní Lhota.

- E) Vzdělání – poslední skupinou jsou vzdělávací zařízení, do kterých spadá Gymnázium Jana Pivečky a střední odborná škola Slavičín, Komunitní škola T.R.N.K.A., Základní umělecká škola Slavičín a Waldorfská základní škola Jasan z. s..

Všechny tyto subjekty jsou samozřejmě vypsány na jejich stránkách a z důvodu, že jich je spousta, jsem zmínila alespoň těchto pár. (Luhačovské Zálesí)

9.1.2 Členství

Pokud chce být někdo partnerem, musí mít každý občan minimálně 18 let, musí být bezúhonný a také určitě svéprávný, aby mohl vykonávat právní úkony. Další podmínkou je, že trvalé bydliště daného člověka musí být v oblasti, na které MAS působí, a plnit podmínky, které stanovuje statut. Zde už není důležité, jestli je partner fyzická nebo právnická osoba. Jediná věc, která se netoleruje, je to, když na majetek právnické osoby byla vyhlášena likvidace nebo konkurz. (Luhačovské Zálesí)

Partnerství v této místní akční skupině vzniká tak, že Plénium učiní rozhodnutí podle sjednané Rámcové partnerské smlouvy a písemné přihlášky, která již byla předložena. Při schvalování nového partnera má Plénium podmínku. Tato výhrada je, že zde nemohou být zástupci zájmových skupin ve většinové výhodě, takže zde nemůže být více než 49 % hlasovacích práv z jedné „strany“. Tento partner si tedy poté písemně vybere své zástupce, kteří budou dále v orgánech vystupovat jeho jménem. Když je partner v jednom povinném orgánu, nemůže být součástí jiného kromě nejvyššího orgánu. (Luhačovské Zálesí)

9.1.3 Základní činnosti MAS

Tyto činnosti se shodují s uskutečněním strategie pro rozvoj tohoto mikroregionu. To zahrnuje přípravu a implementaci této strategie, a to i se zabezpečením rozvoje, které je komunitně vedené (CLLD), dále pak vypsání výzev pro předložení návrhů projektů, na to navazuje posouzení a vyhodnocení těch projektů podle měřítek a podmínek, které byly dopředu schválené a dostupné. Další činností MAS je selekce z vyhodnocených projektů, aby mohly přidělit dotaci. Dalším krokem je tedy přehled, kontrola a dohled nad provedením a uskutečněním tohoto projektu. Předposledním bodem je správa a představení výstupních dat a výsledků strategie. Posledním a neméně důležitým bodem je tedy to, aby byly opatřeny a získány správné a finanční záležitosti, které MAS potřebuje. (Luhačovské Zálesí)

9.1.4 Orgány MAS

Závazné orgány Mas jsou Plénum, programový výbor, výběrová komise a monitorovací výbor. (Luhačovské Zálesí)

9.1.4.1 Plénum

Tohle je nejvyšší orgán Místní akční skupiny Luhačovské Zálesí. Je tvořeno ze statutárních zástupců partnerů nebo zástupců, kteří jsou pověřeni, a jak už bylo psáno dříve nikdo, ani veřejný sektor a ani žádná zájmová skupina, nemá více než 49 % hlasovacího práva. Tento orgán usnáší, pokud je zde přítomná alespoň nadpoloviční většina partnerů. Pokud chtějí přijmout nějaké rozhodnutí, musí to být odsouhlaseno od většiny přítomných. (Luhačovské Zálesí)

Pravomoci, které má Plénum, jsou například odsouhlasení jednacího řádu Pléna a vnitřních směrnic a předpisů, to ale pouze tehdy, pokud to není právní řád nebo rozhodnutí, které bylo svěřeno jinému orgánu. Dále také řeší, jestli odsouhlasí strategii rozvoje pro toto území (SCLLD), dále také rozhoduje o schválení, jakým způsobem se posuzuje a volí měřítko a podmínky pro volbu projektu. Plénum rozhoduje, jestli schválí rozpočet a výroční zprávu, odpovídá za rozdělování veřejných peněz a implementaci strategie pro rozvoj mikroregionu. Pro orgány MAS je také důležité, že členové Pléna rozhodují o tom, kdo bude zvolen a kdo bude odvolaný z orgánů MAS, dále také určuje, kolik bude členů, jaké budou mít kompetence a pravomoci. Plénum také může učinit rozhodnutí, které ovlivní příjem nebo vyloučení partnerů. Posledním bodem je také to, že mohou rozhodovat i o věcech, které se poněkud zásadně vztahují k činnosti této Místní akční skupiny. Plénum se dělí na tři odvětví. Veřejný sektor, který zahrnuje všechny obce, města a městysy. Do tohoto sektoru patří také Gymnázium Jana Pivečky a střední odborná škola Slavičín a také Základní umělecká škola Slavičín. Dalším odvětvím je soukromý sektor, a to právnické osoby, což zahrnuje například charity, sbory dobrovolných hasičů, farmy a tak dále. Posledním odvětvím jsou soukromé osoby neboli fyzické osoby, které podnikají sami na sebe. (Luhačovské Zálesí)

9.1.4.2 Programový výbor

Tento výbor je rozhodovací orgán MAS Luhačovské Zálesí. Ve výboru je pouze pět členů, kteří jsou zvoleni z řad partnerů Místní akční skupiny. Také zde platí, že nikdo, z veřejného sektoru ani ze zájmových skupin, nemůže mít více než 49 % hlasovacího práva. (Luhačovské Zálesí)

Činnosti, které tento výbor plní jsou například příprava pro aktualizaci strategie pro rozvoj mikroregionu, poté nachystá a možná tedy odsouhlasí změny, které se týkají sledování a kontroly ukazatelů a obnovuje podmínky a měřítko po volbu této strategie. Nadále rozhoduje o schválení strategie rozvoje nebo její poznatky ke změně, následuje tedy rozhodnutí o typu vyhodnocení a volbě projektu, hlavně jde o výběrové podmínky pro volbu projektu. Tento výbor také rozhoduje o schvalování ukončení nebo podepsání pracovněprávního vztahu se zaměstnancem, který je určen vedoucím pro uskutečnění SCLLD. Výzvy, které byly zveřejněny, umožní podání žádosti, které také tento výbor schválí nebo ne. Navazující na tento bod je ten další, který říká, že poté programový výbor zvolí projekt, který uskuteční a stanoví výši alokace, která je zvolená na principu výběrového orgánu. Posledním bodem činností výboru je také to, že mají povinnost svolat Plénium alespoň jednou za rok. (Luhačovské Zálesí)

Mezi členy tohoto výboru patří město Slavičín, které zastupuje jeho starosta, Město Luhačovice, taktéž zastoupené starostou, Systém plus Zlín, s.r.o., Farma Rudimov a Charita Slavičín. (Luhačovské Zálesí)

9.1.4.3 Výběrová komise

Výběrová komise je orgán pro volbu projektů, které se budou odehrávat skrze uskutečnění rozvojové strategie. Tato komise má sedm členů, kteří jsou jmenováni Plénem s jednou podmínkou, a ta je, že každý člen této komise je zástupcem jedné zájmové skupiny. Komise volí projekty na bázi objektivních podmínek a měřítek. Také rozhodují, které projekty jsou větším přínosem k tomu, aby splnily úmysl a cíl dané strategie, a podle toho je pak řadí. Stanovuje projekty, které už jsou navrženy k rozhodnutí, aby se schválily, a pak řeší ty projekty, které řadí jako náhradní. (Luhačovské Zálesí)

Členové výběrové komise jsou Gymnázium Jana Pivečky a SOŠ Slavičín, Městys Pozlovice, který zastupuje jeho starosta, Zálesí a.s., ABM HRÁDEK, s.r.o., podnikatel Josef Svízela, Sportovní klub Pozlovice, z. s. a Nadace Jana Pivečky. (Luhačovské Zálesí)

9.1.4.4 Monitorovací výbor

Výbor kontroluje a zabezpečuje chod realizace strategie. Členové jsou taktéž jmenováni Plénem a jsou pouze tři. Je zde několik činností, co tento výbor dělá, ale jedno je podle názvu jasné, a to je, že aktivně kontroluje projekty, které se konají. Dále tedy jedná o výroční zprávě, kontrolují a sledují to, aby MAS pracovala podle zákonů, platných pravidel a

standarty MAS a SCLLD. Mohou také nahlédnout do údajů účetních knih a dohlížet na údaje v nich napsané. Pokud je to v zájmu MAS, tak také svolávají mimořádná jednání Pléna a programového výboru. Dohlíží na metody vybírání projektů a jejich plnění, což znamená i řešení odvolání žadatelů proti výběru Místní akční skupiny. Monitorovací výbor je zodpovědný za kontrolu a ohodnocení strategie rozvoje. To znamená, že vytváří a prezentuje plán indikátorů a evaluační plán, aby ho programový výbor mohl schválit. (Luhačovské Zálesí)

Členů je velice málo, takže jsou z různých zájmových skupin. Prvním členem je obec Březnice, kterou zastupuje její starosta, dále pak Hotel Radun s.r.o. a Komunitní škola T.R.N.K.A.. (Luhačovské Zálesí)

9.2 Výzvy a příležitosti rozvoje

MAS Luhačovského Zálesí si výzvy a příležitosti rozvoje zpracovala do tabulek, které jsou dělené na několik částí. (Luhačovské Zálesí)

9.2.1 Zkvalitnění občanské vybavenosti

V tomto mikroregionu je sousta cílových skupin, ať to jsou senioři, občané s postižením anebo také obyvatelé, kteří jsou ohroženi chudobou. Nejdůležitější výzvou bude do budoucna opravení zdravotních ordinací nebo řešení toho, že v některých obcích ani lékaři není. MAS chce vložit peníze do sociální a zdravotnické služby. Jedná se také například o domovy pro seniory nebo pečovatelské služby. Teď chtějí jako v předchozích letech pokračovat v modernizaci infrastruktury škol a jejich vybavení. (Luhačovské Zálesí)

9.2.2 Zvýšení bezpečnosti dopravy a obyvatel

Postupně se do dopravní infrastruktury investuje, ale v některých obcích je stav vozovky velice špatný. Pokud bychom řešili chodníky, také nejsou na mnoha místech ideální a jsou tam výmoly a díry. Z úhlu cyklistů je v mikroregionu málo stezek a jsou špatně napojené na sebe, cyklista se tedy stejně nakonec dostane na silnici, aby mohl přejet do jiné vesnice nebo města. Všude se mluví o tom, jak každá obec chce, aby občané využívali více cyklistické nebo hromadné dopravy, ale nejprve se tato napojení musí vyřešit. Tímto by došlo ke snížení zátěže skrze autodopravu a také zvýší atraktivitu pro cyklisty nebo i pěší. (Luhačovské Zálesí)

9.2.3 Rozvoj místní ekonomiky

Nutností pro dobrou ekonomiku a zvyšování konkurenceschopnosti podnikatelů jsou investice do malých a středních podniků. Na další roky chce MAS zvýšit ekonomickou výkonnost a potenciál konkurenceschopnosti zemědělství a užívání půdy, kdy to je jejich klíčová výzva. MAS se snaží vylepšit spolupráci mezi sektory a tím také podpořit a motivovat podnikatele, aby nabízeli praxe a stáže studentům různých škol. (Luhačovské Zálesí)

9.2.4 Kvalitní kultura a cestovní ruch

V mikroregionu najdeme spoustu kulturních památek, které je potřeba opravit, aby je mohli navštěvovat obyvatelé a turisté. Několika obcím chybí sportoviště a kvalitní zázemí nebo i podpora z finanční stránky na pořádání kulturních akcí. Pro hodnotu tohoto mikroregionu je také důležité, aby se uchovávaly tradice a řemesla, a proto MAS chce, aby se investovalo i do muzeí a cestovního ruchu. (Luhačovské Zálesí)

9.2.5 Péče o životní prostředí

Největší přednost tohoto regionu je hlavně krajina, a tak je nutné trvat na udržení stability. V poslední době se řeší hlavně takové opatření, které buď vodu zadrží v krajině na zamezení sucha, anebo sníží co nejvíce škod při povodních. Patří zde také požadavky na používání obnovitelné energie. Důležité je nakládání s odpady, kdy nejvíce dělají problém komunální odpady, odpady z kuchyní... Aby obce přispěly k dostatečné zeleni, sadí například nové stromky. (Luhačovské Zálesí)

9.2.6 Zkvalitnění veřejné správy

Veřejná správa se pořád vyvíjí a snaží se využívat efektivních postupů, jako je digitalizace. V tuto chvíli se některé obce snaží komunikovat elektronicky se svými občany, aby obyvatelé nemuseli chodit na úřad, a tak používají komunikaci přes internet. Aby se vylepšovaly určité potřeby k rozvoji, začíná veřejná správa více spolupracovat i neziskovým sektorem. (Luhačovské Zálesí)

10 SLAVIČÍN

Slavičín je město, které je ohrazeno Bílými Karpaty z jihu a Vizovickými vrchy zase ze severu. Nachází se ve Zlínském kraji, v okrese Zlín a patří, jak již bylo zmíněno, do mikroregionu Luhačovské Zálesí. Město se dělí na čtyři celky, a to jsou Slavičín, Hrádek na Vlárské dráze, Divnice a Nevšová. Se všemi částmi zde sídlí okolo 6500 obyvatel. (Slavičín)

10.1 Strategie rozvoje města Slavičín

Strategický dokument má pod názvem Strategický plán rozvoje města Slavičín a období, na které je schválený je 2016 až 2022. Dokument byl schválen zastupitelstvem 27. 4. 2016. U Slavičina je jednoduché se k dokumentu dostat, protože je zařazen pod městem a jeho dokumenty, není tedy pro obyvatele složité ho najít. Strategie má pouze dvě části, a to je analytická a návrhová. Implementační část je zařazena do návrhové pod názvem podpora realizace. (Město Slavičín, 2016)

10.1.1 SWOT analýza

Slavičín ji má velice přehlednou a dost rozepsanou. Silné stránky Slavičina jsou především v nízké kriminalitě, klidném a čistém životním prostředí a širokém spektru vzdělání (více základních škol, gymnázium, SOŠ, ZUŠ). Mezi slabé stránky, které jsou pro Slavičín podstatné, jsou hlavně špatná dopravní dostupnost o víkendech a svátcích, migrace za prací a nedostatek pracovních příležitostí (především pro ženy). Hlavní příležitosti jsou zvýšení turistického ruchu, příchod nových kapitálově silných investorů do průmyslových zón a podpora rozvoje bydlení mladých rodin. Do hrozeb patří například možné zvýšení kriminality, krach velkých firem v okolí a odliv kvalifikované pracovní síly do měst a zahraničí. (Město Slavičín, 2016)

10.1.2 Vize

Vize Slavičina je, aby město bylo atraktivní a prosperující, aby poskytovalo dobré podmínky pro život a aby zůstalo nadále bezpečným. Dále město chce zlepšit infrastrukturu a rozvíjet možnosti a prostory pro volnočasové aktivity. (Město Slavičín, 2016)

10.1.3 Cíle

Cíle Slavičina se dělí na čtyři priority, a to rozvoj území města, zvyšování kvality života, zvyšování potenciálu lidských zdrojů a životní prostředí. Do rozvoje území můžeme zařadit u revitalizace veřejných prostranství např. revitalizaci náměstí ve Slavičíně nebo návsi

v Nevšové; u dopravní infrastruktury např. cyklotrasy Hrádek-Divnice a Slavičín-Šanov. U zvyšování kvality života je to u kultury rekonstrukce sokolovny a letního kina; u cestovního ruchu rekonstrukce zámku a ARMY parku. Do zvyšování potenciálu lidských zdrojů patří u vzdělání rekonstrukce a navýšení kapacity školek a modernizace IT základních a středních škol; u podpory bydlení je to např. rekonstrukce bytových domů. Při životním prostředí je u péče o veřejnou zeleň revitalizace Pivečkova lesoparku a u úspory energie rekonstrukce veřejného osvětlení. (Město Slavičín, 2016)

11 NÁVRH PROJEKTU NA UDRŽENÍ ČISTÉHO ŽIVOTNÍHO PROSTŘEDÍ

Tak jako v každém městě, i ve Slavičíně, je po létě spousta odpadu, který je potřeba uklidit. Celý mikroregion se pyšní krásnou přírodou a tu chce také uchovat. Strategie MAS má ve svých bodech cílů a opatření péči o životní prostředí obcí. V tomto smyslu jsou SCLLD dva body, které s tímto souvisí, a to péče o zastavěnou část území obcí, ale také péče o tu nezastavěnou. Tyto body také spadají do strategie ČR 21+, která se snaží co nejlépe vyřešit problémy s velkým množstvím obyvatel, kteří žijí na jednom místě.

Je více způsobů, jak uspořádat úklid, ale nejznámější akce, o kterých určitě každý slyšel, jsou dobrovolnické úklidové akce Uklid'me Česko. Tato akce probíhá po celé České republice, kdy cíl je úklid nepořádku a takzvaných nelegálních černých skládek. Dále máme také možnost si tuto akci zorganizovat sami.

11.1 Uklid'me Česko

Je to akce dobrovolníků, kdy členů organizačního týmu je opravdu málo. Hlavním „orgánem“ je dobrovolný organizátor nebo organizátoři místního úklidu. Ti se tohoto chystání ujmou a připraví tuto akci tam, kde si to oni sami určí. Spolek, který za tímto stojí, poté může pomoci s přípravou. Většinou se dělají tyto akce dvakrát ročně, a to na jaro a na podzim. Pokud je akce předem ohlášena a je v tomto období hlavních úklidů, je spolek ochotný i poskytnout rukavice a pevné pytle na odpad, který se posbírání. Daní organizátoři se poté stávají takzvanými vedoucími a vedou skupinu dobrovolníků. (Uklid'me Česko)

Pokud by se úklid konal přes spolek Uklid'me Česko, dobrovolníci by měli vyplnit registrační formulář a poté si mohou vybrat na mapě úklidů, kde by se chtěli přidat. Do této akce se zapojuje každý, kdo chce vypomoci.

Abychom mohli tuto akci uspořádat přes tento spolek, je potřeba se zaregistrovat na jejich stránky. Po přihlášení se můžeme dostat do sekce Administrace úklidu, kde se doplňují informace o úklidu, který připravujeme. Najdeme zde také sekci Přirazení dobrovolníci, což nám pomůže zjistit, kolik se zatím přidalo lidí. Nejjednodušší možností, jak dát vědět konání této akce, je například vytvoření události na sociálních sítích, kde můžeme pozvat přátele. Není moc složité ani v počítači vytvořit plakát, který na těchto sociálních sítích zveřejníme. Podzimní termín na tento úklidový den je 17. září. Termín si sice může organizátor vybrat, ale je pro něj výhodnější, když si vybere datum blízko hlavních termínů akce, tím bychom

měli usnadnit spolu, aby nám na akci mohl zajistit materiál, co bude při akci potřeba. Obec si také každý může vyhledat na portálu nebo aplikaci ZmapujTo.cz, kde se můžeme podívat na nahlášený nepořádek nebo černé skládky. Dál spolek také upozorňuje, že bychom si měli zjistit, či je daný pozemek, který chce organizátor uklidit. Pokud není města, měl by se organizátor ozvat vlastníkovvi, kterého může najít podle Katastru nemovitostí nebo se také může obrátit na úřad města.

Je potřeba zajistit odvoz odpadu. Ve Slavičíně se můžeme obrátit na úřad, který by nám měl pomoci. Pokud se domluvíme na svozu odpadků, musí se určit body, kde se pytle budou nechávat a musí se to ohlásit na úřad. Některé svozové firmy chtějí i přispět, tak odvezou odpadky na vlastní náklady a slíbit se jim na oplátku může to, že jako partner akce by logo firmy bylo na plakátu akce. Když svoz nevyjde, je tady ještě jedna možnost. Ve Slavičíně se můžeme obrátit na Sběrný dvůr. Některé sběrné dvory jsou ochotné třeba i prodloužit otevírací dobu, když se s nimi dopředu člověk domluví, což by bylo pro úklid ideální. Takhle by se mohl odpad přinést až po tom, co celá akce skončí.

Týdny před akcí by se ozval také organizační tým spolku, který bude chtít vědět počet lidí, kteří se chtějí zapojit. Když se domluvíme na počtu, budou moci zajistit již zmíněné pomůcky k úklidu (pytle a rukavice).

Před zahájením akce nesmíme zapomenout dobrovolníky obeznámit s pravidly bezpečnosti a upozornit je také na možnost toho, že najdou i nebezpečný odpad. Je možnost také přidat nějaký doprovodný program, jako malé poděkování dobrovolníkům.

11.2 Úklid na vlastní náklady

Všechno, co je zmíněno u úklidu s daným spolkem, je v podstatě platné i tady. Stejný postup zařízení svozu odpadů nebo domluva se sběrným dvorem, tvorba plakátu a rozšíření na sociálních sítích. Jinak bude pouze to, že nebudeme mít podporu spolku, což znamená, že všechny potřebné pomůcky si zařídíme sami. Pro tento příklad si musíme určit pár věcí. Při těchto výpočtech potřebujeme počet lidí, zadala jsem zde 20 dobrovolníků, aby byly výpočty jednoduché a přesné. Také jsem určila místo, které by se uklidilo, a to Pivečkův lesopark a okolí. Akce by tedy začala v devět hodin a ukončení sběru odpadků by bylo v jednu.

Následující tabulka je spočítaná, aby bylo všechno potřebné zajištěno pro již zmíněných 20 dobrovolníků. Ceny jsou přibližné a jsou převzaté z různých e-shopů, přesto jsou ale aktuální.

	Rukavice	Pytle 120 litrů (pro každého 2)
Cena za kus	23 Kč	20 Kč
Celková cena	460 Kč	800 Kč

Tabulka 1 – Pracovní pomůcky k úklidu

Pokud bychom měli platit svoz a likvidaci odpadu, můžeme si to vypočítat podle sazby poplatku, který je umístěn na stránkách služeb města Slavičína v sekci služby a technika, kde klikneme na odpadové hospodářství. Po telefonu jsem mluvila s odpovědnou osobou, která mi doporučila využití velkoobjemového kontejneru. První věc, kterou mají zmíněnou u svozu těchto kontejnerů, je cena za kilometr, kterou mají stanovenou na 34 Kč. Od sběrného dvora, je Pivečkův lesopark 1,7 kilometrů, což znamená zaplacení 57,8 Kč. Další položka je nakládka a vykládka, což stojí 500 Kč. Posledním bodem je prostoj, který vyjde 590 Kč za hodinu. Prostoje můžou vzniknout při ukončení akce, kdy všichni ještě nemusí být zpět, takže raději budeme počítat alespoň půl hodiny, což by k tomuto projektu přidalo 295 Kč. (Technické služby města Slavičína)

Celková cena tohoto projektu by v tomto podání vycházela na 2 112,8 Kč.

ZÁVĚR

Teoretická část, která se týká zbytku práce, byla sice těžší, než se zdálo, ale i tak věřím, že se mi podařilo objasnit vše, co bylo potřebné. Vysvětlila jsem v práci všechny pojmy, které jsem uznala za vhodné a nutné. Nejdůležitější částí byla samozřejmě ta o rozvoji regionu, která se tématu nejvíce týkala, a tak jsem ji rozepsala asi nejvíce.

Problematika Luhačovského Zálesí a jejího rozvoje se neustále řeší a pohybuje kupředu. I tak je stále spousta věcí, co se musí řešit, a proto jsem se rozhodla tento růst podpořit. Ani já sama jsem před psaním této práce nevěděla, co všechno stojí za názvem Luhačovské Zálesí. Jedním z cílů mé práce bylo to, že představím tento mikroregion. Zjistila jsem tedy, že za tímto vším stojí mikroregion samotný, ale také obecně prospěšná společnost a Místní akční skupina. Rozebrala jsem tedy tuto společnost a hlavně zjistila, co všechno dělá. Naštěstí jsem nemusela hledat na mnoha stránkách v několika knížkách, protože jejich stránky jsou opravdu perfektní. Tato společnost usiluje hlavně o to, aby se Luhačovské Zálesí pořád rozvíjelo a posouvalo dál. Nejdůležitějším cílem je pro ně však vytvořit lepší podmínky pro život občanů tohoto území. Tato společnost už funguje několik let a pořád bojují za dlouhodobý rozvoj a za své obyvatele. Organizační struktura společnosti je velmi jednoduchá a skládá se tedy ze správní rady (výkonný orgán), dozorčí rady (kontrolní orgán) a ředitele, který je statutárním orgánem.

Místní akční skupina je velmi důležitá při regionálním rozvoji, protože tvoří komunitně vedenou strategii, která se tímto rozvojem zabývá a tvoří strategii pro vývoj. Orgány MAS jsou plénum, což je nejvyšší orgán, programový výbor, ten je rozhodovací, výběrová komise, která volí projekty do strategie, a monitorovací výbor, který zabezpečuje a kontroluje chod implementace strategie.

Na začátku své práce jsem si stanovila za cíl vytvořit projekt, který by něčemu v tomto mikroregionu prospěl a pomohl mu růst. Kvůli tomu, že zde také žiju, jsem už i tak místní okolí znala a aspoň částečně jsem věděla, jaké jsou zde problémy. Vybrala jsem si projekt, který je podle mě reálně dosažitelný a mohl by pomoci ochránit naši vzácnou krajinu. Pokaždé když jsme jako děti chodily sbírat odpadky, docela jsme se i nasmáli, protože nikdy nevíte, co najdete.

Myslím si, že moje práce může pomoci pochopit strukturu Luhačovského Zálesí a jeho fungování. Je hned několik věcí, které by zde přírodě prospěly, ale čisté životní prostředí je prvním krokem.

SEZNAM POUŽITÉ LITERATURY

podle použité citační normy

BINEK, Jan, Ondřej KONEČNÝ, Zdeněk ŠILHAN, Hana SVOBODOVÁ a Markéta CHALOUPKOVÁ, 2020. Místní akční skupiny: leaderi venkova?. V Brně: Mendelova univerzita. ISBN 978-80-7509-755-2.

Blažek, J., & Uhlíř, D. Teorie regionálního rozvoje: nástin, kritika, implikace (Vydání třetí, přepracované a doplněné). Univerzita Karlova, nakladatelství Karolinum, 2020, 362 s. ISBN 978-80-246-4566-7.

Co děláme - Luhačovské zálesí o.p.s. Luhačovské Zálesí, o.p.s. | rozvoj, obnova a zlepšení životních podmínek [online]. Dostupné z: <http://luhacovskezalesi.cz/co-delame/>

DUŠEK, Jiří a Lubomír PÁNA. Udržitelný rozvoj v evropských regionech. České Budějovice: Vysoká škola evropských a regionálních studií, 2010, 400 s. Studia. ISBN 978-808-67-0890-4.

FOTR, Jiří, Emil VACÍK, Ivan SOUČEK, Miroslav ŠPAČEK a Stanislav HÁJEK. Tvorba strategie a strategické plánování: teorie a praxe. 2., aktualizované a doplněné vydání. Praha: Grada Publishing, 2020, 414 s. Expert. ISBN 978-802-71-2499-2.

HEJDUKOVÁ, Pavlína a Jan POKORNÝ, 2020. Veřejný sektor pro ekonomické a regionální geografie: Studijní opora. Západočeská univerzita v Plzni Univerzitní 8, 301 00 Plzeň. ISBN 978-80-261-0980-8.

HUGGINS, Robert. The global competitiveness of regions. Abingdon, Oxon: Routledge, 2014, xvi, 243 pp. Regions and cities. ISBN 978-041-58-5943-1.

KLVÁČOVÁ, Eva a Jiří MALÝ. Domnělé a skutečné bariéry konkurenceschopnosti EU a ČR: informační materiál k projektu Odstraňování bariér konkurenceschopnosti EU a ČR (Vydání třetí, přepracované a doplněné). Vzdělávací středisko na podporu demokracie, 2008, 100 s. ISBN 978-80-903122-8-9

Komunitně Vedený Místní Rozvoj - Regionální politika - Evropská komise. European Commission [online]. Dostupné z: https://ec.europa.eu/regional_policy/cs/information/publications/brochures/2014/community-led-local-development

MERLÍČKOVÁ RŮŽIČKOVÁ, Růžena, 2013. Neziskové organizace: vznik, účetnictví, daně. Olomouc: ANAG. Účetnictví, daně. ISBN 978-80-7263-825-3.

Město Slavičín. Program rozvoje města Slavičín, 2016. [online]. Slavičín, 27. 4. 2016, s. 73 [cit. 2022-05-17]. Dostupné z: <https://www.mesto-slavicin.cz/cs/mesto-slavicin/dokumenty/strategicke-dokumenty.html>

Ministerstvo pro místní rozvoj ČR - Publikace komunitně vedený místní rozvoj v ČR. Object moved [online]. Copyright ©2022 Ministerstvo pro místní rozvoj ČR, všechna práva vyhrazena [cit. 17.05.2022]. Dostupné z: <https://mmr.cz/cs/microsites/uzemni-dimenze/novinky/publikace-komunitne-vedeny-mistni-rozvoj-v-cr>

NEČADOVÁ, Marta, et al. Kontroverzní pojem národní konkurenceschopnost a výsledky země V-4 v mezinárodních žebříčcích konkurenceschopnosti 2007-2012. Politická ekonomie, 2013, 61,5: 583-604.

NEVIMA, Jan. Konkurenceschopnost regionů Visegrádské čtyřky: teoretické a empirické přístupy k vymezení, měření a hodnocení. Praha: Professional, 2014, 182 s. ISBN 978-80-743-1144-4.

O MAS - Luhačovské zálesí o.p.s. Luhačovské Zálesí, o.p.s. | rozvoj, obnova a zlepšení životních podmínek [online]. Dostupné z: <http://luhacovskezalesi.cz/o-mas/>

O mikroregionu - Luhačovské zálesí o.p.s. Luhačovské Zálesí, o.p.s. | rozvoj, obnova a zlepšení životních podmínek [online]. Dostupné z: <http://luhacovskezalesi.cz/o-mikroregionu/>

PAVLÍK, Marek. Podpora lokální ekonomiky: využití skrytých potenciálů v regionech. Praha: Wolters Kluwer, 2016, 226 s. ISBN 978-80-755-2390-7.

PŮČEK, Milan. Strategické versus územní plánování. Urbanismus a územní rozvoj, 2009, 12.1-2: 3-7.

RUSINKO, Dominik, 2014. Podstata a fungování mikroregionů [online]. Brno: Fond mikroprojektů [cit. 2022-05-13]. Dostupné z: http://mikroinovace.eu/wp-content/uploads/2014/07/11_Podstata_a_fungovani_mikroregionu.pdf

ŘEHOŘ, Petr, 2010. Strategický plán rozvoje obcí. Auspicia. Vysoká škola evropských a regionálních studií, o.p.s., Žižkova 4/6, 370 01 České Budějovice, 34-37. ISSN 1214-4967.

SARSBY, Alan, 2016. SWOT Analysis. England: Leadership Library. ISBN 978-0-9932504-2-2.

SKOKAN, Karel. Konkurenceschopnost, inovace a klastry v regionálním rozvoji. Ostrava: Repronis, 2004, 159 s. ISBN 807-32-9059-6.

Slavičín. Slavičín [online]. Copyright © 2000 [cit. 17.05.2022]. Dostupné z: <https://www.mesto-slavicin.cz/>

STEJSKAL, Jan a Jaroslav KOVÁRNÍK. Regionální politika a její nástroje. Praha: Portál, 2009, 212 s. ISBN 978-80-736-7588-2.

Technické služby města Slavičína. Technické služby města Slavičína [online]. Dostupné z: <https://www.smslavicin.cz/>

VAN LANGENHOVE, Luk. What is a region? Towards a statehood theory of regions. Contemporary Politics, 2013, 19.4: 474-490.

VITURKA, Milan. Regionální disparity a jejich hodnocení v kontextu regionální politiky. GEOGRAFIE. 2010, roč. 115, č. 2, s. 131-143

WOKOUN, René. Konkurenceschopnost regionů Evropské unie a České republiky. Ústí nad Labem: Univerzita Jana Evangelisty Purkyně v Ústí nad Labem, 2012, 123 s. ISBN 978-80-741-4534-6.

Zapojte se také do úklidové akce! | Uklidme Česko. Zapojte se také do úklidové akce! | Uklidme Česko [online]. Dostupné z: <https://www.uklidmecesko.cz/>

SEZNAM POUŽITÝCH SYMBOLŮ A ZKRATEK

CLLD	Komunitně vedený místní rozvoj
ČR	Česká republika
EU	Evropská unie
IT	Informační technologie
MAS	Místní akční skupina
OECD	Organizace pro hospodářskou spolupráci a rozvoj
SCLLD	Strategie komunitně vedeného místního rozvoje
OPS	Obecně prospěšná společnost
SOŠ	Střední odborná škola
ZUŠ	Základní umělecká škola
ŽP	Životní prostředí

SEZNAM TABULEK

Tabulka 1 – Pracovní pomůcky k úklidu	38
---	----